



Strategia Rozwoju Gminy

Łądek



GMINA ŁĄDEK
ul. Rynek 26, 62-406 Łądek
www.gminaladek.pl

Szanowni Państwo,

W marcu 2020 roku podjęliśmy decyzję o przystąpieniu do opracowania Strategii Rozwoju Gminy Łądek na lata 2021-2027.

Zakończenie obowiązywania poprzedniej strategii oraz dynamiczne zmiany zarówno wewnątrz samej Gminy, jak i w jej otoczeniu (zwłaszcza uruchomienie nowych unijnych środków dotacyjnych w perspektywie finansowej 2021-2027), wymagają podsumowania i oceny dotychczasowych dokonań oraz sporządzenia, zatwierdzenia i realizacji nowej Strategii. Z jednej strony uwzględnia ona kierunki rozwoju i zamierzenia, zapisane w dotychczasowych dokumentach planistycznych, a z drugiej strony bierze pod uwagę nowe wyzwania, wynikające z rosnących potrzeb i oczekiwań mieszkańców.

Prace nad Strategią zostały poprzedzone opracowaniem „Diagnozy stanu Gminy”, której celem było uzyskanie dokładnego wglądu w sytuację społeczną i gospodarczą gminy Łądek. Diagnoza pokazuje także pewne trendy rozwojowe i jest podstawą do obiektywnej, opartej na faktach, oceny możliwości dalszego rozwoju Gminy.

Na podstawie przeprowadzonej Diagnozy, w wyniku szerokich konsultacji społecznych (wywiady z opiniotwórczymi mieszkańcami Gminy, sondaże ankietowe, spotkania, dyskusje), została wytyczona strategia Gminy, wskazująca jej pożądany stan docelowy, cele rozwojowe oraz sposoby osiągnięcia tych celów.

W opracowaniu szczególna uwaga została zwrócona na wypracowanie kluczowych priorytetów i kierunków rozwoju Gminy, a szczególnie kwestie sprostania oczekiwaniom mieszkańców odnośnie ukształtowania nowoczesnej, atrakcyjnej i funkcjonalnej przestrzeni, zdynamizowania gospodarki oraz wzmacniania potencjału ludzkiego, społecznego oraz instytucjonalnego naszej Gminy.

Prace, związane z formułowaniem kierunków rozwoju Gminy i sposobów realizacji zamierzeń, były prowadzone przez szeroki zespół osób, zarówno pracowników Urzędu Gminy i jednostek gminnych, radnych, jak i reprezentantów różnych organizacji i instytucji, które na co dzień z nami współpracują. Ponadto każdy z mieszkańców miał możliwość zabrania głosu poprzez wypełnienie kwestionariusza ankietowego.

Zespół przygotowujący Strategię zdaje sobie sprawę z konieczności ciągłego udoskonalania powstałego programu strategicznego. Strategia nie jest bowiem dokumentem zarządzania operacyjnego, który tak jak budżet Gminy, musi być w 100% wykonany. Jest to plan zamierzeń, pokazujący kierunki rozwoju Gminy. Jego wykonanie zależy od wielu instytucji i zewnętrznych czynników. Pokazuje on jednak faktyczne możliwości Gminy w roku 2021 i stanowi kontynuację dotychczasowego, wieloletniego procesu rozwoju. Wyznaczone projekty realizacyjne będą zapewne modyfikowane przez zmieniające się warunki zewnętrzne, ale zawsze powinny być zbieżne z misją Gminy i wizją Gminy.

Niewątpliwie dominującym zagrożeniem ostatnich miesięcy, które pojawiło się w fazie prac nad Strategią i doprowadziło do ich spowolnienia, jest ogólnoswiatowa epidemia koronawirusa, która oczywiście dotknęła także mieszkańców naszej Gminy. W pracach nad strategią staraliśmy się uwzględnić powstałe zagrożenia i starać się zabezpieczyć przed ich negatywnymi skutkami. W momencie zakończenia prac nad Strategią nie jest jeszcze wiadomo, jaki będzie czas trwania tego zagrożenia ani jakie będą jego ostateczne skutki. Kiedy fakty te będą znane, wymagane będzie przeprowadzenie analizy nowej sytuacji i być może dokonanie korekt i uzupełnień w zapisach poniższego dokumentu.

Ważnym wydarzeniem, które wpłynęło na proces opracowywania strategii, było wejście w życie nowelizacji ustawy o zasadach prowadzenia polityki rozwoju. Nowelizacja integruje wymiar społeczno-gospodarczy i przestrzenny w dokumentach strategicznych oraz stanowi podstawę przygotowania dokumentów niezbędnych dla pozyskiwania środków z nowej perspektywy finansowej UE z lat 2021-2027. Zakres strategii musiał zatem zostać rozszerzony w relacji do tego, co wcześniej zaplanowano, gdy Gmina przystępowała do procesu opracowania dokumentu. Niniejszy dokument obejmuje wszystkie zalecane elementy.

Składam serdeczne podziękowania wszystkim osobom, które przyczyniły się do powstania dokumentu Strategii.

**Wójt Gminy Łądek
Artur Miętkiewicz**

Spis treści

WSTĘP - PROCES I METODY OPRACOWANIA STRATEGII	5
PROCES TWORZENIA STRATEGII ROZWOJU GMINY ŁĄDEK	5
1. WNIOSKI Z DIAGNOZY SYTUACJI SPOŁECZNEJ, GOSPODARCZEJ I PRZESTRZENNEJ, Z UWZGLĘDNIENIEM OBSZARÓW FUNKCJONALNYCH, W TYM MIEJSKICH OBSZARÓW FUNKCJONALNYCH.....	8
2. CELE STRATEGICZNE, KIERUNKI DZIAŁAŃ ORAZ OCZEKIWANE REZULTATY	18
2.1. STRUKTURA STRATEGII	18
2.2. WIZJA GMINY.....	20
2.3. MISJA GMINY.....	20
2.4. CELE STRATEGICZNE	21
2.5. PROGRAMY I PROJEKTY.....	22
2.6. ZAKRES CZASOWY PLANOWANYCH PRZEDSIĘWZIĘĆ	26
3. MODEL STRUKTURY FUNKCJONALNO-PRZESTRZENNEJ GMINY ORAZ REKOMENDACJE W ZAKRESIE KSZTAŁTOWANIA I PROWADZENIA POLITYKI PRZESTRZENNEJ W GMINIE	85
3.1. WSTĘP I ZAŁOŻENIA MODELU.....	85
3.2. ANALIZA KLUCZOWYCH UWARUNKOWAŃ ROZWOJOWYCH GMINY.....	86
3.3. KIERUNKI ZMIAN W STRUKTURZE FUNKCJONALNO-PRZESTRZENNEJ GMINY.....	91
3.4. PRZESTRZENNE ROZMIESZCZENIE PLANOWANYCH DZIAŁAŃ	92
3.5. USTALENIA I REKOMENDACJE W ZAKRESIE KSZTAŁTOWANIA I POWADZENIA POLITYKI PRZESTRZENNEJ W GMINIE	92
4. OBSZARY STRATEGICZNEJ INTERWENCJI OKREŚLONE W STRATEGII ROZWOJU WOJEWÓDZTWA ORAZ KLUCZOWE DLA GMINY	96
4.1. STRATEGIA ROZWOJU WOJEWÓDZTWA WIELKOPOLSKIEGO – WIELKOPOLSKA 2030.....	96
4.2. WYMIAR TERYTORIALNY STRATEGII WOJEWÓDZTWA WIELKOPOLSKIEGO - OBSZARY STRATEGICZNEJ INTERWENCJI.....	98
4.3. OBSZARY STRATEGICZNEJ INTERWENCJI - GMINNE	103
5. SYSTEM REALIZACJI STRATEGII, W TYM WYTYCZNE DO SPORZĄDZANIA DOKUMENTÓW WYKONAWCZYCH	107
5.1. WDRAŻANIE ZAPISÓW STRATEGII	107
5.2. EWALUACJA TRAFNOŚCI, PRZEWIDYWANEJ SKUTECZNOŚCI I EFEKTYWNOŚCI REALIZACJI STRATEGII	107
5.3. MONITORING REALIZACJI STRATEGII	108
5.4. EWALUACJA – OCENA SKUTKÓW WDRAŻANIA ZAPISÓW STRATEGII.....	109
5.5. AKTUALIZACJA ZAPISÓW STRATEGII	111
5.6. WYTYCZNE DO SPORZĄDZANIA DOKUMENTÓW WYKONAWCZYCH	111
5.7. INFORMOWANIE LOKALNEJ SPOŁECZNOŚCI	112
6. RAMY FINANSOWE I ŹRÓDŁA FINANSOWANIA	113
7. SPIS TABEL	123
8. SPIS RYSUNKÓW	123

WSTĘP - PROCES I METODY OPRACOWANIA STRATEGII

Proces tworzenia Strategii Rozwoju Gminy Łądek

Po kilkunastu miesiącach intensywnych prac dobiegł końca proces opracowywania Strategii Rozwoju Gminy Łądek na lata 2021-2027, który rozpoczął się w marcu 2020 roku podjęciem decyzji o przystąpieniu do sporządzenia tego najważniejszego dokumentu, dotyczącego rozwoju samorządu.

Powodów takiej decyzji było kilka, a kluczowym był brak aktualnej strategii, bowiem poprzednia obowiązywała do końca 2020 roku. Mimo tego, że polskie ustawodawstwo nie narzuca samorządom gminnym obowiązku posiadania strategii, to olbrzymia większość gmin przygotowuje i zatwierdza takie dokumenty, a następnie wdraża ich zapisy. Główne powody takiego postępowania wynikają z trzech podstawowych funkcji strategii. Są nimi:

- Funkcja pierwsza – uchwalona strategia to **bezpośrednia podstawa do działań** organów samorządu w tych dziedzinach i w tych zakresach, które wynikają z kompetencji samorządu.
- Funkcja druga – strategia umożliwia **pośrednie oddziaływanie** (informacyjne, inspiracyjne, mobilizujące, organizacyjne, edukacyjne, a także pomocowe) względem podmiotów autonomicznych tak, aby podmioty te poprzez swą działalność, realizowaną w imię własnych dążeń, służyły celom rozwoju gminy.
- Funkcja trzecia, mająca szczególne znaczenie w obecnej dobie, strategia to **narzędzie w staraniach o uzyskanie zewnętrznych środków pomocowych**, zwłaszcza ze źródeł Unii Europejskiej.

Ten ostatni aspekt jest szczególnie istotny w związku z perspektywą uruchomienia kolejnej tury funduszy unijnych na lata 2021-2027. Nowelizacja ustawy o prowadzeniu polityki rozwoju, która obowiązuje od listopada 2020 roku, wprowadziła modyfikację w procesie opracowywania strategii, przede wszystkim integrując aspekty gospodarcze, społeczne oraz przestrzenne. Ma to związek z terytorializacją rozwoju i spójnością terytorialną wyrażaną w dokumentach unijnych, obok spójności gospodarczej i społecznej. Spójność terytorialna to narzędzie uwzględniania aspektów przestrzennych w gospodarce, politykach sektorowych, planowaniu społecznym i procesach decyzyjnych. Wszystkie rodzaje spójności muszą być uwzględniane w strategiach także lokalnych, co determinuje proces opracowywania strategii i jej strukturę.

Władze Gminy zdecydowały, że dokument Strategii zostanie sporządzony własnymi siłami pracowników samorządowych i mieszkańców przy wsparciu zewnętrznych ekspertów z Wielkopolskiego Ośrodka Kształcenia i Studiów Samorządowych oraz Fundacji „Partnerzy dla Samorządu” z Poznania, odpowiedzialnych za merytoryczną koordynację prac.

Proces sporządzania Strategii był więc wspólną pracą licznego grona przedstawicieli samorządu (pracowników Urzędu Gminy, gminnych jednostek organizacyjnych, radnych oraz lokalnych przedsiębiorców i przedstawicieli różnych grup społecznych). Charakterystyczną cechą tego

procesu była szeroka partycypacja przedstawicieli różnych instytucji z terenu Gminy w określaniu możliwości rozwojowych i budowaniu programów strategicznego rozwoju.

Prace zostały podzielone na kilka etapów, których przebieg opisano poniżej. Proces ten był zgodny z podstawowymi zasadami planowania strategicznego, przedstawionego w nowelizacji wspomnianej ustawy o prowadzeniu polityki rozwoju. W ten sposób strategia zawiera następujące elementy:

- 1) Wnioski z diagnozy społecznej, gospodarczej i przestrzennej, z uwzględnieniem obszarów funkcjonalnych, w tym miejskich obszarów funkcjonalnych,
- 2) Cele strategiczne rozwoju w wymiarze społecznym, gospodarczym i przestrzennym wraz z wizją i misją rozwoju gminy,
- 3) Kierunki działań podejmowanych dla osiągnięcia celów strategicznych,
- 4) Oczekiwane rezultaty planowanych działań, w tym w wymiarze przestrzennym oraz wskaźniki ich osiągnięcia,
- 5) Model struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy,
- 6) Ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w gminie,
- 7) Obszary strategicznej interwencji określone w strategii rozwoju województwa wraz z zakresem planowanych działań,
- 8) Obszary strategicznej interwencji kluczowe dla gminy,
- 9) System realizacji strategii, w tym wytyczne do sporządzania dokumentów wykonawczych,
- 10) Ramy finansowe i źródła finansowania.

Zgodnie z powyższym modelem, formułowanie strategii zostało poprzedzone dokonaniem analizy obecnej sytuacji Gminy wraz z podsumowaniem.

Bardzo cennym, wykorzystanym w pracach nad Strategią, źródłem informacji był **sondaż ankietowy**, przeprowadzony wśród mieszkańców Gminy poprzez zamieszczenie formularza na stronie internetowej Gminy oraz rozprowadzanie ankiet w Urzędzie Gminy, sołectwach oraz poprzez młodzież szkolną. Łącznie wypełniono 184 ankiety. Ze względu na dobór próby badanie nie może być traktowane jako w pełni reprezentatywny głos lokalnej społeczności – jego cel był inny – możliwość wypowiedzenia się na temat warunków życia w Gminie i kierunków jej rozwoju przez grupę aktywnych mieszkańców. Sondaż był więc ważną, ale nie jedyną, formą partycypacji społecznej w procesie budowania Strategii¹.

Inną, bardzo ważną formą udziału lokalnej społeczności w planowaniu rozwoju Gminy, były **wywiady z przedstawicielami środowisk i grup społecznych oraz organizacji i instytucji z terenu Gminy**. Łącznie przeprowadzono indywidualne spotkania z kilkudziesięcioma osobami - kluczowymi pracownikami Urzędu Gminy, szefami jednostek gminnych i pozagminnych, radnymi, sołtysami, przedsiębiorcami, przedstawicielami organizacji pozarządowych i młodzieżą szkolną. Ich celem było poznanie opinii tych osób na temat warunków życia na terenie Gminy (stanowiły one podstawę do sporządzenia analizy SWOT) oraz propozycji ich poprawy.

¹ Wyniki badań ankietowych zostały przedstawione w Diagnozie stanu Gminy Łądek, stanowiącej załącznik do Strategii Rozwoju Gminy na lata 2021-2027.

Z uwagi na panującą pandemię, podsumowanie ankiet oraz wywiadów z opiniotwórczymi środowiskami odbyło się nie w formie tradycyjnej, ale poprzez dyskusję nad opracowanym dokumentem. W dokumencie podsumowano diagnozę stanu Gminy (w formie analizy SWOT) zaprezentowanej w podziale na poszczególne aspekty życia Gminy. Analiza dotychczas zgromadzonych danych (informacje statystyczne, raporty, sprawozdania, ankiety, wywiady) pozwoliła na zidentyfikowanie zarówno atutów (silnych stron) Gminy, jak i braków i problemów, które zostały omówione i uzupełnione w trakcie plenarnej dyskusji. Stały się one podstawą procesu planistycznego, bowiem atuty są tymi elementami, na których należy bazować, planując dalszy rozwój Gminy. Z kolei usunięcie bądź zniwelowanie braków i problemów to zadania, których realizacja powinna przyczynić się do lepszego zaspokajania potrzeb mieszkańców Gminy. Dyskusja na temat wizji rozwoju Gminy, czyli jej pożądanego, docelowego stanu oraz kierunków rozwoju i głównych działań w celu uzyskania tego stanu w przyszłości prowadzona była już podczas wywiadów strategicznych, potem zebrane propozycje zostały ocenione przez Kierownictwo Urzędu. Kierownictwo oceniło także propozycję kilkudziesięciu konkretnych działań (uporządkowanych tematycznie), których wdrożenie w okresie obowiązywania Strategii powinno w dużym stopniu przyczynić się do zaspokojenia zgłoszonych potrzeb mieszkańców i doprowadzić do zamierzonego stadium rozwoju Gminy. Zestawienie działań zostało przygotowane na podstawie wyników wywiadów, ankiet, konsultacji, analiz i obserwacji.

Po ocenie propozycji konsultanci przesłali uporządkowane wersje propozycji analizy SWOT, wizji, celów i projektów strategicznych do Urzędu Gminy w celu ich zaopiniowania.

Kolejnym etapem prac było rozpisywanie na szczegóły projektów strategicznych. W tym celu konsultanci zaproponowali projekty, które następnie zostały zaopiniowane przez Kierownictwo Urzędu.

W międzyczasie została uchwalona nowelizacja ustawy o powadzeniu polityki rozwoju, która wprowadziła dodatkowe wymogi w zakresie struktury strategii. Nad nowymi elementami pracowano już w 2021 roku.

W ostatnim etapie prac uzasadniono wybór i opisano wszystkie cele, programy i projekty strategiczne. Zaproponowano także sposób monitorowania wykonania Strategii za pomocą zestawu wskaźników po to, aby w każdej chwili istniała możliwość sprawdzenia, czy przyjęte zadania są realizowane terminowo i w sposób określony w dokumencie strategii.

1. WNIOSKI Z DIAGNOZY SYTUACJI SPOŁECZNEJ, GOSPODARCZEJ I PRZESTRZENNEJ, Z UWZGLĘDNIENIEM OBSZARÓW FUNKCJONALNYCH, W TYM MIEJSKICH OBSZARÓW FUNKCJONALNYCH

W dokumencie „DIAGNOZA STANU GMINY ŁĄDEK” (grudzień 2020 r.), będącym załącznikiem do dokumentu Strategii Rozwoju Gminy, zaprezentowano kompleksową diagnozę stanu Łądek na tle wybranych gmin. Zaprezentowano wyniki sondażowych badań ankietowych, prowadzonych wśród mieszkańców oraz młodzieży zamieszkującej gminę Łądek. Syntetyczne wnioski z Diagnozy zawarto w poniższej analizie SWOT, która wskazuje zidentyfikowane silne i słabe strony oraz możliwości i zagrożenia. Jest też podsumowaniem obecnej sytuacji gminy Łądek, a jednocześnie wstępem do określenia perspektyw jej rozwoju.

Zestawienie mocnych i słabych stron analizowanego podmiotu (w tym przypadku gminy Łądek) oraz określenie jego szans i zagrożeń rozwojowych jest klasycznym narzędziem, stosowanym od wielu lat w analizie strategicznej. Nazwa SWOT pochodzi z języka angielskiego i oznacza:

- S – Strengths (atuty, silne strony)
- W – Weaknesses (problemy, słabości)
- O – Opportunities (szanse, możliwości)
- T – Threats (zagrożenia).

Analiza SWOT jest swego rodzaju pomostem między diagnozą stanu Gminy a strategią jej rozwoju - zidentyfikowane silne i słabe strony oraz możliwości i zagrożenia są podsumowaniem obecnej sytuacji Gminy, a jednocześnie wstępem do określenia perspektyw jej rozwoju, który powinien bazować na posiadanych własnych atutach oraz szansach, pojawiających się w otoczeniu.

	<i>Czynniki pozytywne</i>	<i>Czynniki negatywne</i>
<i>Czynniki wewnętrzne</i>	MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
<i>Czynniki zewnętrzne</i>	SZANSE	ZAGROŻENIA

W ramach analizy sklasyfikowano różne czynniki, mające wpływ na bieżącą i przyszłą pozycję Gminy. Istnieją dwa kryteria klasyfikacji: zewnętrzne w stosunku do organizacji i mające charakter uwarunkowań wewnętrznych oraz wywierające wpływ negatywny lub pozytywny na organizację. Ze skrzyżowania tych dwóch podziałów powstają cztery kategorie SWOT:

- Czynniki **wewnętrzne**:
 - **Mocne strony** (*strengths*) – atuty, umiejętności, walory, zasoby pozwalające konkurować na danym rynku
 - **Słabe strony** (*weaknesses*) – braki lub słabości w porównaniu do innych
- Czynniki **zewnętrzne**:
 - **Szanse** (*opportunities*) – możliwości analizowanej jednostki płynące z otoczenia
 - **Zagrożenia** (*threats*) – wszystko, co stwarza niebezpieczeństwo niekorzystnej zmiany.

Mocne i słabe strony to inaczej stymulatory i bariery rozwoju. Szanse i zagrożenia są czynnikami zewnętrznymi, niezależnymi od potencjału wewnętrznego, które wpływają na rozwój lub stagnację w kilkuletniej perspektywie. **Kierunki rozwoju powinny opierać się na silnych stronach i szansach rozwojowych**, stanowiących fundament Gminy. Prawidłowe zdiagnozowanie słabych stron i zagrożeń powinno umożliwić podejmowanie z wyprzedzeniem działań zmniejszających negatywne skutki tych aspektów i umożliwiających osiągnięcie założonych celów strategicznych.

W celu zapewnienia jak największej przejrzystości zestawienie silnych i słabych stron sporządzono w podziale na 12 obszarów życia Gminy:

- 1) Położenie i dostępność komunikacyjna
- 2) Ludność i procesy demograficzne
- 3) Gospodarka i rynek pracy
- 4) Środowisko naturalne i infrastruktura
- 5) Kultura i dziedzictwo narodowe
- 6) Sport, turystyka i rekreacja
- 7) Planowanie i zagospodarowanie przestrzenne
- 8) Bezpieczeństwo publiczne
- 9) Polityka społeczna i sytuacja materialna społeczeństwa, usługi
- 10) Edukacja i wychowanie
- 11) Kapitał społeczny i instytucjonalny
- 12) Finanse samorządowe.

Dla gminy Łądek przedstawiają się one następująco2:

Tabela 1.1 Siły i słabości gminy Łądek

↑ Silne strony (atuty)	↓ Słabe strony (braki, potrzeby)
Położenie i dostępność komunikacyjna	
<ul style="list-style-type: none"> ↑ Korzystne położenie - węzeł autostradowy A2 oraz droga krajowa nr 92 ↑ Systematyczna realizacja "Programu Budowy Dróg Gminnych" 	<ul style="list-style-type: none"> ↓ Rzeka przecinająca dostęp do wielu działek ↓ Brak ścieżek rowerowych ↓ Mała długość chodników ↓ Brak transportu zbiorowego - ograniczona liczba połączeń autobusowych ↓ Brak linii kolejowej ↓ Duże oddalenie od większych miast

2 W kilku przypadkach czynniki o podobnym charakterze występują zarówno po stronie atutów, jak i słabych stron. Jest to dopuszczalne, ponieważ po pierwsze przy analizie wewnętrznej brano pod uwagę nie tylko ściśle zdefiniowane słabości, ale także problemy i potrzeby, a po drugie w ramach tego samego zagadnienia mogą występować zarówno atuty, jak i słabości lub elementy do zrealizowania. Wobec tego na przykład w atutach jest mowa o dobrej realizacji „Programu Budowy Dróg Gminnych”, natomiast w słabościach/problemach/potrzebach – o potrzebie rozwoju infrastruktury drogowej.

	<ul style="list-style-type: none"> ↓ Konieczność dalszego rozwoju infrastruktury drogowej
Ludność i procesy demograficzne	
<ul style="list-style-type: none"> ↑ Bardziej dynamiczny wzrost liczby kobiet niż mężczyzn (w latach 2010-2014) ↑ Wciąż duża liczba osób w wieku rozrodczym ↑ Dodatnie saldo migracji w ostatnich 10 latach ↑ Wysoki wskaźnik liczby małżeństw 	<ul style="list-style-type: none"> ↓ Starzenie się społeczeństwa – znaczny wzrost liczby osób po 60 i 65 roku życia ↓ Relatywnie niekorzystna struktura ludności ↓ Pogarszanie się struktury aktywności ekonomicznej (najszybsze w grupie porównawczej) ↓ Pogarszające się saldo migracji (w ostatnich 4 latach stale ujemne) ↓ Niekorzystne wskaźniki dzietności
Gospodarka i rynek pracy	
<ul style="list-style-type: none"> ↑ Korzystne położenie i dostępność terenów na aktywizację gospodarczą ↑ Cenne zasoby przyrodnicze możliwe do wykorzystania gospodarczego ↑ Wysoki udział gruntów ornych ↑ Niewielkie bezrobocie ↑ Duża liczba firm lokalnych zaspokajających potrzeby podstawowe mieszkańców ↑ Relatywnie wysoki wskaźnik przedsiębiorczości ↑ Niskie bezrobocie ↑ Ciekawe inicjatywy gospodarcze (gospodarstwo lawendowe, przystań kajakowa) 	<ul style="list-style-type: none"> ↓ Mało zdywersyfikowana struktura gospodarcza gminy ↓ Duży udział rolnictwa w strukturze gospodarczej ↓ Rozdrobnienie gospodarstw rolniczych ↓ Mała liczba gruntów komunalnych możliwych do wykorzystania gospodarczego ↓ Mała liczba terenów pod inwestycje ↓ Ograniczone możliwości inwestycyjne z uwagi na obszary chronione ↓ Niedostateczna promocja terenów inwestycyjnych ↓ Duży udział osób bezrobotnych do 25 roku życia ↓ Niski udział ludności w wieku produkcyjnym ↓ Mało zakładów pracy
Środowisko naturalne i infrastruktura	
<ul style="list-style-type: none"> ↑ Nadwarciański Park Krajobrazowy ↑ Malownicza Dolina Środkowej Warty (obszar NATURA 2000) ↑ Duży udział obszarów chronionych ↑ Duży udział obszarów zielonych – parków, zieleńców ↑ Dobra jakość wód głębinowych ↑ Rozbudowana sieć wodociągowa ↑ Dobra jakość dróg lokalnych 	<ul style="list-style-type: none"> ↓ Tereny zalewowe Warty ↓ Brak znaczących obszarów leśnych ↓ Znaczne obciążenie tranzytem ↓ Brak sieci gazowej ↓ Nieefektywna sieć kanalizacyjna – niezmiernie bardzo rozbudowana sieć czynna, duża liczba małych oczyszczalni ↓ Relatywnie niski udział osób korzystających z sieci kanalizacyjnej ↓ Niepełne objęcie siecią wodociągową gospodarstw domowych w Gminie

	<ul style="list-style-type: none"> ↓ Zła jakość sieci wodociągowej ↓ Niski odsetek mieszkań z łazienką i ustępem splukiwanym ↓ Niekompletne oświetlenie na terenach wiejskich ↓ Zła jakość dróg powiatowych i wojewódzkich ↓ Brak internetu szerokopasmowego w dużej części gminy ↓ Problem niskiej emisji (spalanie śmieci, paleniska węglowe, duży ruch tranzytowy) ↓ Wysoka dynamika zużycia wody ↓ Niski stopień oddawania zmieszanych odpadów komunalnych ↓ Nisku udział energetyki odnawialnej
Kultura i dziedzictwo narodowe	
<ul style="list-style-type: none"> ↑ Duża aktywność mieszkańców w sferze kultury ↑ Dobra oferta kulturalna ↑ Dobre tradycje w zakresie imprez masowych (np. Festiwal Kultury Cysterskiej i Słowiańskiej) ↑ Klasztor i kościół pocysterski w Łądzie ↑ Wysokie wydatki na kulturę 	<ul style="list-style-type: none"> ↓ Kłopoty lokalowe GOK ↓ Oddanie Pałacu biskupiego w Ciężeniu i przeniesienie do Poznania kolekcji druków masońskich (największej w Europie) ↓ Duża zmienność korzystania z dóbr kultury
Sport, turystyka i rekreacja	
<ul style="list-style-type: none"> ↑ Znakomite warunki przyrodnicze ↑ Cisza i spokój ↑ Szlaki turystyczne i kajakowe ↑ Infrastruktura sportowa przy szkołach 	<ul style="list-style-type: none"> ↓ Niskie wydatki budżetowe na kulturę fizyczną i sport ↓ Niska liczebność klubów sportowych ↓ Niedostateczny poziom gminnej infrastruktury sportowej (stadion) ↓ Brak bazy noclegowej
Planowanie i zagospodarowanie przestrzenne	
<ul style="list-style-type: none"> ↑ Niska gęstość zaludnienia ↑ Racjonalny podział Gminy na strefy przestrzenne (jasne i czytelne wydzielenie funkcji) ↑ Bardzo wysoki udział gruntów objętych mpzp ↑ Relatywnie mało inwestycji na podstawie warunków zabudowy 	<ul style="list-style-type: none"> ↓ Mało oddawanych mieszkań w przeliczeniu na 1000 mieszkańców ↓ Dużo pustostanów

<p>↑ Zwarte jednostki osadnicze</p>	
<p>Bezpieczeństwo publiczne</p>	
<p>↑ Wysoki poziom poczucia bezpieczeństwa mieszkańców</p> <p>↑ Profesjonalizm działania służby pożarnej</p> <p>↑ Pozytywnie oceniana praca służb porządkowych, w tym Policji</p> <p>↑ Relatywnie niska liczba wypadków drogowych</p>	<p>↓ Brak posterunku policji</p> <p>↓ Kłusownictwo na terenie Parku</p> <p>↓ Duży ruch na drodze krajowej i zagrożenie wypadkami</p> <p>↓ Akty wandalizmu na przystankach</p> <p>↓ Brak monitoringu</p>
<p>Polityka społeczna i sytuacja materialna społeczeństwa, usługi</p>	
<p>↑ Wysoka przeciętna wielkość mieszkania</p>	<p>↓ Brak dostępu do lekarzy specjalistów</p> <p>↓ Relatywnie duża liczba porad lekarskich</p> <p>↓ Trudna sytuacja lokalowa ośrodków zdrowia</p> <p>↓ Trudna sytuacja lokalowa Klubu seniorów</p> <p>↓ Brak warsztatów terapii zajęciowej</p> <p>↓ Niskie dochody mieszkańców z pracy</p> <p>↓ Niskie dochody mieszkańców z nieruchomości</p> <p>↓ Niska liczba mieszkań na 1000 mieszkańców</p> <p>↓ Niska liczba dodatków mieszkaniowych</p> <p>↓ Relatywnie wysoki odsetek osób korzystających ze środowiskowej pomocy społecznej</p> <p>↓ Niska dostępność miejsc w placówkach wsparcia dzieci w kryzysie</p> <p>↓ Niska liczba drobnych obiektów usługowych (mała gastronomia)</p>
<p>Edukacja i wychowanie</p>	
<p>↑ Dobrze rozwinięta i racjonalna sieć placówek</p> <p>↑ Dobra ocena oferty oświatowej</p> <p>↑ Dowozy dzieci do szkół</p>	<p>↓ Duża luka pomiędzy subwencją oświatową a wydatkami w dziale Oświata i Wychowanie – wysokie koszty utrzymania szkół</p> <p>↓ Brak bezpośredniego dostępu mieszkańców do szkolnictwa ponadpodstawowego</p> <p>↓ Brak żłobków</p>
<p>Kapitał społeczny i instytucjonalny</p>	

<ul style="list-style-type: none"> ↑ Rosnąca świadomość społeczna ↑ Wysoka aktywność społeczna (OSP, GOK, KGW, sołectwa) ↑ Wysoki stan integracji społecznej ↑ Dobra współpraca i aktywność w większości wsi ↑ Aktywne organizacje pozarządowe ↑ Aktywny urząd gminy 	<ul style="list-style-type: none"> ↓ Niska wartość dotacji do zadań publicznych wykonywanych przez organizacje pozarządowe ↓ Niska liczba organizacji pozarządowych ↓ Trudna współpraca instytucjonalna między niektórymi jednostkami publicznymi
Finanse samorządowe	
<ul style="list-style-type: none"> ↑ Wzrost dochodów w wartościach nominalnych ↑ Relatywnie wysokie udziały w podatkach budżetu Państwa z CIT ↑ W miarę stały poziom wydatków bieżących ↑ Nieco wyższa dynamika dochodów niż wydatków ↑ Relatywnie niskie zadłużenie 	<ul style="list-style-type: none"> ↓ Niski udział dochodów własnych ↓ Niski udział w podatkach budżetu Państwa z PIT ↓ Niski udział dochodów w przeliczeniu na mieszkańca ↓ Niski udział podatków innych niż PIT i CIT ↓ Wysokie uzależnienie od dotacji celowych i subwencji budżetu Państwa ↓ Niski udział wydatków majątkowych ↓ Bardzo niski poziom nadwyżki operacyjnej

Źródło: Opracowanie własne na podstawie analizy danych statystycznych, wywiadów i badań ankietowych

Najistotniejsze wnioski z zamieszczonych wyżej wyników analizy są następujące:

- Łądek jest gminą, niezwykle korzystnie położoną w bezpośredniej bliskości autostrady A2 oraz przy drodze krajowej 92. Co ważniejsze, na terenie Gminy jest zjazd z autostrady, co do dodatkowo zwiększa atrakcyjność położenia i zlokalizowanych w pobliżu węzła gruntów przeznaczonych pod inwestycje. W zakresie dostępności występują, jednakże także pewne deficyty. Gmina jest oddalona od większych miast, nie wchodząc z żadnym z nim w związku funkcjonalne. Na terenie gminy nie ma połączenia kolejowego, a liczba połączeń autobusowych jest ograniczona, co sprawia, że transport zbiorowy jest ograniczony i mieszkańcy muszą bazować na transporcie zindywidualizowanym. Sieć dróg lokalnych jest relatywnie dobrze rozwinięta, ale remontów wymagają drogi powiatowe, ponadto mieszkańcy skarżą się na niewystarczającą długość chodników i w szczególności ścieżek rowerowych. Braki są w szczególności widoczne przy drogach powiatowych, co utrudnia władzom gminy przeprowadzenie inwestycji oraz realizację oczekiwań społecznych. Pewnym utrudnieniem jest także dostępność działek rolnych, które zlokalizowane są po dwóch stronach przecinającej gminę rzeki Warty. Na terenie gminy funkcjonują przeprawy

promowe, ale zawsze jest to określonym utrudnieniem oraz generuje dodatkowe koszty dla gminy.

- Gminę dotyczą podobne procesy demograficzne, które są obecne w całej niemalże Polsce, czyli gwałtowne procesy starzenia się społeczeństwa. Jednocześnie gmina jako wiejski samorząd, dodatkowo korzystanie położony i charakteryzujący się niezwykle korzystnymi walorami krajobrazowymi, przechodzi te procesy z niewielkim opóźnieniem i słabiej niż duże, miejskie ośrodki. Stąd wskaźniki demograficzne nie są jeszcze dramatyczne, czy wysoce alarmujące. Szybko rośnie liczba osób w wieku powyżej 60 lat, ale dynamika jest niższa niż w gminach miejskich. Wciąż relatywnie więcej jest osób w wieku produkcyjnym, gminie nie ubywa też dynamicznie mieszkańców. Notowane są niekorzystne wskaźniki dzietności, ale są także wysokie wskaźniki zawieranych małżeństw. Oznacza to jednak tyle, że gmina musi się przygotowywać na pogorszenie się wskaźników demograficznych i ma nieco więcej czasu na to przygotowanie, niż inne samorządy.
- Gmina jest niezwykle korzystnie położona przy głównych szlakach transportowych i komunikacyjnych, co stwarza szanse dla terenów przeznaczonych pod inwestycje, które zlokalizowane są w części północnej gminy. Samorząd posiada znaczne przestrzenie, atrakcyjne pod względem turystycznym i rekreacyjnym, ciekawe produkty turystyczne (gospodarstwo lawendowe, czy przystań kajakowa). Ponadto charakteryzuje się dobrą sytuacją na rynku pracy oraz wysokim stopniem zaspokojenia lokalnych, podstawowych potrzeb mieszkańców. Z drugiej strony terenów przeznaczonych pod inwestycje jest niewiele, a w szczególności zwraca uwagę niski udział własności komunalnej i rozdrobniona zwykle struktura własności gruntów. Struktura gospodarcza jest relatywnie mocno monofunkcyjna, z dużym udziałem rozdrobnionego rolnictwa i firm przetwórstwa rolnego, mało jest zakładów pracy, dużo młodych osób nie ma pracy. Ponadto posiadane zasoby inwestycyjne wymagają znacznie lepszej promocji niż obecnie.
- Gmina może poszczycić się wybitnie korzystnymi warunkami do rekreacji i wypoczynku. Nadwarciański Park Krajobrazowy, Dolina Środowej Warty urzekają naturalnym i atrakcyjnym wyglądem. Pewnym managementem jest niski udział terenów leśnych.
- W zakresie infrastruktury na uwagę zasługuje dobrze rozbudowana i utrzymana sieć dróg lokalnych, dobra jakość wód głębinowych. Sieć wodociągowa wymaga jednak intensywnych remontów, podobnie jak sieć kanalizacyjna, która wymaga gruntownej reorganizacji i modernizacji. Zwraca uwagę także relatywnie niski odsetek mieszkań z łazienką i ustępem splukiwanym, deficyty w infrastrukturze oświetleniowej a w szczególności znaczne obciążenie tranzytem na zaniedbanych drogach powiatowych i wojewódzkich.
- Gmina ma bogate tradycje w zakresie imprez kulturalnych o znaczeniu historycznym, prezentuje ciekawą ofertę i zaangażowanie mieszkańców. Boryka się jednocześnie z brakami lokalowymi i dużą zmiennością korzystania z dóbr kultury.
- Szkoły z terenu gminy mają dobrą infrastrukturę sportową, niedociągnięcia można natomiast zauważyć w infrastrukturze gminnej.

- Gmina ma wysoki odsetek powierzchni objętej miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego, co powoduje, że niewielka liczba inwestycji realizowana jest na podstawie warunków zabudowy (tzw. WZ-etek). Na uwagę zasługuje także bardzo jasny i czytelny podział gminy na strefy przestrzenne z wytyczeniem funkcji. Jest część gospodarcza zlokalizowana wzdłuż autostrady i głównych traktów komunikacyjnych, część mieszkalna, usługowa oraz rekreacyjna.
- Co typowe dla gmin wiejskich, relatywnie wysoki jest poziom bezpieczeństwa publicznego, pomimo tego, że na terenie gminy nie ma posterunku policji. Niezwykle aktywne są ochotnicze straże pożarne wspierane przez w pełni profesjonalne służby zawodowe ze Słupcy. Istotnym problemem jest kłusownictwo na terenie Parku.
- Największym mankamentem wydaje się być dostęp do specjalistycznych usług zdrowotnych, pogłębiany przez trudną sytuację lokalową ośrodków zdrowia. Polityka społeczna napotyka wiele wyzwań, które trudno finansować przy ograniczonych zasobach finansowych.
- Dobrze postrzegana jest w gminie edukacja podstawowa, sieć szkół jest racjonalna a placówki relatywnie dobrze wyposażone. Podobnie jak w większości gmin, środków z subwencji nie starcza jednak na pokrycie kosztów funkcjonowania placówek. Mieszkańcy nie mają także dostępu do szkolnictwa ponadpodstawowego na terenie gminy i najbliższe placówki zlokalizowane są w Słupcy.
- Pozytywnym aspektem jest rosnąca świadomość społeczna i wysoka aktywność społeczna mieszkańców. Chociaż Urząd wspiera i podnosi sukcesywnie poziom aktywności obywatelskiej, nie przekłada się to na wysoki odsetek organizacji pożytku publicznego.
- Gmina stara się prowadzić racjonalną politykę budżetową, chociaż jest to coraz trudniejsze w warunkach ciągłego przenoszenia na samorząd dodatkowych obciążeń i uszczuplania dochodów. Gmina jest w wysokim stopniu uzależniona od dotacji celowych i subwencji budżetu Państwa i trudno jej wygenerować wyższe dochody własne.

Drugą stroną analizy SWOT jest identyfikacja zewnętrznych szans (możliwości) i zagrożeń. Zadaniem Gminy jest z jednej strony przewidywanie i wykorzystanie tych szans, a drugiej strony unikanie, minimalizacja, a nawet likwidowanie zagrożeń. Zestawienie szans i zagrożeń, sporządzone w drodze uzgodnień w ramach prac zespołów roboczych, przedstawia się następująco:

Tabela 2.2 Szanse i zagrożenia dla gminy Łądek

↑ Szanse	↓ Zagrożenia
<p>↑ Możliwość pozyskania środków pomocowych (zwłaszcza w obliczu dostępności środków unijnych w nowej perspektywie finansowej 2021-2027)</p>	<p>↓ Epidemia koronawirusa COVID-19 i jej wielokierunkowe skutki</p> <p>↓ Problemy demograficzne – starzenie się społeczności Gminy, odpływ mieszkańców do większych ośrodków i za granicę</p>

<ul style="list-style-type: none"> ↑ Napływ zewnętrznego kapitału i inwestorów ↑ Napływ nowych mieszkańców ↑ Rosnąca współpraca międzysektorowa ↑ Rozwój świadomości społecznej i obywatelskiej ↑ Rosnące zainteresowanie społeczeństwa różnymi formami spędzania wolnego czasu ↑ Rozwój nowoczesnych technologii umożliwiający „odprzeźnienie” rozwoju ↑ Rozwój mody na zdrowy tryb życia 	<ul style="list-style-type: none"> ↓ Deficyt osób do pracy na miejscu, spowodowany między innymi programem 500+ - mniejsza aktywność gospodarcza, mniejsze dochody podatkowe ↓ Postępujący spadek opłacalności produkcji rolnej ↓ Ograniczone środki finansowe na realizację zwiększonych zadań samorządów (zlecenie przez Państwo zadań bez pełnego pokrycia kosztów) ↓ Zmiany polityki fiskalnej Państwa, powodujące uszczuplenie dochodów lub zwiększenie kosztów samorządów (wzrost składek ZUS, obniżenie podatków dla młodych osób, obniżenie PIT, wzrost płacy minimalnej, podwyżki dla nauczycieli) ↓ Nienadążanie za cyfrową rewolucją ↓ Dużo terenów agencyjnych, które Gmina musi utrzymywać, a nie otrzymuje na to środków (koszenie, sprzątanie) ↓ Zmiany klimatyczne, stepowanie gruntów
---	---

Źródło: Opracowanie własne

Podsumowując można stwierdzić, że w ostatnich latach Gmina potrafiła w dużej mierze wykorzystać wewnętrzne i zewnętrzne uwarunkowania, doprowadzając do znaczącej rozbudowy i modernizacji infrastruktury technicznej (wodociągi, kanalizacja, postępy w budowie dróg) i społecznej (placówki oświatowe i kulturalne, infrastruktura sportowo-rekreacyjna). Ważną szansą są możliwości wynikające z rewolucji technologicznej i tego, co nazywa się „odprzeźnieniem” rozwoju. Lokalizacje o niskich stawkach podatku od nieruchomości a w szczególności o niskich cenach nieruchomości mogą przyciągać osoby, które mogą pracować online, a jednocześnie chcą żyć w zielonej, luźno zagęszczonej strefie mieszkalnej z szybkim dostępem do atrakcji turystycznych czy rekreacyjnych. Łądek ma znakomite podstawy, aby wiązać z tym nadzieje na zatrzymanie negatywnych tendencji demograficznych. Jednak wciąż jeszcze za wcześnie, aby wskazywać na istotny wpływ takich tendencji na rozwój gminy. Przestrzeń wciąż liczy się, a dla mieszkańców ważny jest także szybki dostęp do usług publicznych, który w słabo zaludnionej gminie zawsze napotyka barierę popytową. Postępujący spadek opłacalności produkcji rolniczej z pewnością będzie negatywnie wpływał na lokalny rynek pracy a transfery społeczne mogą zostać ograniczone wskutek potencjalnych kryzysów i napić budżetowych.

Przed władzami i mieszkańcami gminy stoją kolejne, duże wyzwania, aby w 7-letniej perspektywie, objętej niniejszą Strategią, w jak największym stopniu stymulować dalszy wzrost dobrobytu i zadowolenia mieszkańców, przede wszystkim poprzez sprawne wspieranie rozwoju gospodarczego i jak najlepsze wykorzystanie dotacji unijnych w perspektywie finansowej do 2027 roku.

Zaprezentowane wyżej wyniki analizy sytuacji Gminy, przeprowadzonej z udziałem jej mieszkańców, stały się podstawą procesu planistycznego, bowiem wewnętrzne atuty i pojawiające

się w otoczeniu szanse są tymi elementami, na których należy bazować planując dalszy rozwój Gminy. Jednocześnie należy pamiętać, że usunięcie bądź zniwelowanie wewnętrznych braków i problemów oraz zewnętrznych zagrożeń to zadania, których realizacja powinna przyczynić się do lepszego zaspokajania potrzeb mieszkańców Gminy i jej gości.

2. CELE STRATEGICZNE, KIERUNKI DZIAŁAŃ ORAZ OCZEKIWANE REZULTATY

2.1. Struktura Strategii

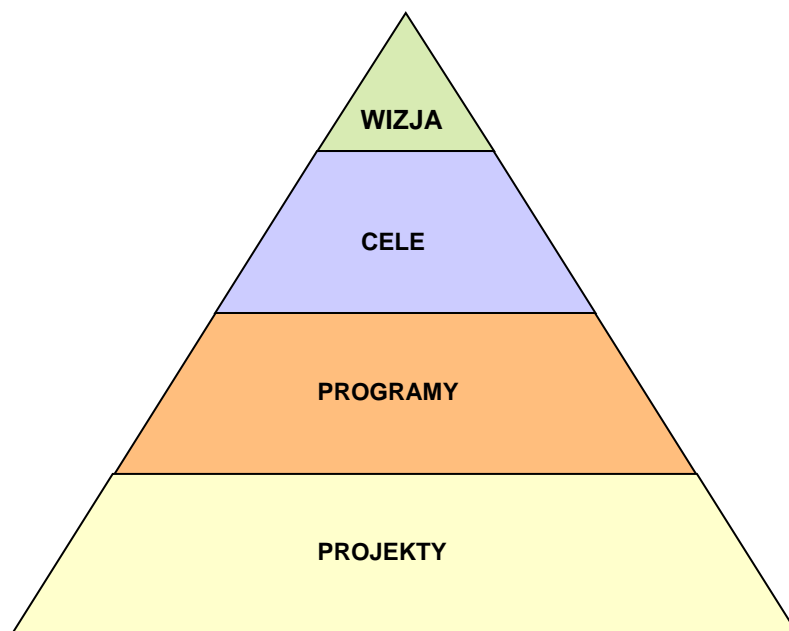
Opracowana Strategia jest dokumentem o wyrazistej, logicznej strukturze.

Najważniejszym, wyjściowym elementem jest **wizja Gminy**, która określa pożądany przez mieszkańców jej wizerunek w perspektywie najbliższych kilkunastu lat, czyli jest swoistym „zdjęciem” Gminy.

Strategia jest zorganizowana na kilku poziomach; strukturą swoją przypomina piramidę, której wierzchołek stanowi wizja. Następnie wyróżniono niższe poziomy planowania:

1. Cele strategiczne
2. Programy strategiczne
3. Projekty realizacyjne
4. Zadania do wykonania.

Rysunek 2.1. Układ strategii



Źródło: Opracowanie własne

Każdy cel, program i projekt zostały w dokumencie Strategii dokładnie uzasadnione i scharakteryzowane.

Następnym, po wizji poziomem, planowania są **cele strategiczne**. Wynikają one bezpośrednio z wizji – konkretnie definiują kierunki rozwoju Gminy tam określone, jednocześnie pozwalają na zachowanie jasnego podziału Strategii, grupując poszczególne programy i projekty. Ich realizacja w przyjętej perspektywie czasowej powinna doprowadzić do osiągnięcia pożądanego stanu

rozwoju Gminy, określonego w ich wizji. Z kolei **programy strategiczne** są „tematami” działań, których wykonanie powoduje osiągnięcie określonych celów. Programy strategiczne grupują projekty, związane tematycznie z poszczególnymi dziedzinami życia czy działania samorządu. **Projekty realizacyjne** to już konkretne przedsięwzięcia, najłatwiej mierzalne przy wdrażaniu Strategii. Projekty te zostały w niniejszym dokumencie szczegółowo rozpisane. Każdy projekt opatrzone opisem, w którym przedstawiono uzasadnienie jego wyboru oraz inne, ważne dla jego realizacji, informacje. Dodatkowo dla projektów opracowano zestaw niezbędnych danych, obejmujących przede wszystkim **zadania**, czyli czynności do wykonania w ramach każdego projektu. Zostały tutaj również określone inne informacje – opis beneficjentów i celu, dla jakiego projekt jest realizowany, informacje o jednostce odpowiedzialnej za jego wykonanie oraz jednostkach współpracujących, a także daty realizacji poszczególnych zadań, orientacyjny koszt wykonania całego projektu wraz ze źródłami finansowania.

W pracy nad wszystkimi powyższymi elementami Strategii uwzględniono wymagania pryncypiów zarządzania strategicznego, które składają się z czterech zasadniczych faz działania:

- 1) diagnozy
- 2) planowania
- 3) wdrożenia
- 4) oceny.

Kluczowym elementem w przygotowaniu Strategii rozwoju jest planowanie, ale o sukcesie realizacji planu decyduje sposób jego wdrożenia. Ponieważ większość problemów, związanych z realizacją Strategii, wynika najczęściej z niezbyt precyzyjnego zdefiniowania celów i zadań, jakie mają zostać wykonane, dlatego w przedstawionym dokumencie starano się stworzyć jak najbardziej przejrzysty schemat programów i projektów realizacyjnych, ułatwiający zrozumienie ich zasadności. Duży nacisk położono na opisanie celów, programów i poszczególnych projektów, które jako finalne „produkty” przeprowadzonych analiz i konsultacji, wynikają bezpośrednio z opisanych w pierwszej części Strategii (diagnozie Gminy) uwarunkowań rozwojowych oraz przyjętych strategicznych kierunków rozwoju Gminy.

Należy podkreślić, że Strategia jest tzw. planem maksymalnym, to znaczy obejmuje ona wszystkie przedsięwzięcia, jakie mieszkańcy chcieliby, aby były zrealizowane do 2027 roku – aby tak się stało, muszą być w pełni spełnione wszystkie warunki, związane z pozyskaniem środków własnych, środków zewnętrznych oraz z wykorzystaniem zdolności technicznych i organizacyjnych.

W rzeczywistości cele, zapisane w Strategii, nigdy nie są osiągnięte dokładnie w takim zakresie, w jakim są za pierwszym razem zaplanowane, bowiem w ciągu wielu lat realizacji przedsięwzięć strategicznych zmienia się zarówno samorząd, jak i jego otoczenie – pojawiają się nowe koncepcje, wyzwania, oczekiwania i możliwości, których konsekwencją jest zmiana lub nawet zaniechanie części pierwotnych planów, a w ich miejsce wprowadzane są inne.

2.2. Wizja Gminy

Wizja gminy określa pożądany przez mieszkańców obraz (wizerunek gminy) w perspektywie najbliższych kilkunastu lat, czyli jest swoistym „zdjęciem” gminy, pokazującym, **jak powinna ona docelowo wyglądać**, jakie funkcje spełniać.

Wypracowana podczas spotkań z przedstawicielami różnych środowisk, wizja gminy Łądek brzmi następująco:

Gmina zrównoważonego i zintegrowanego rozwoju

Gmina Łądek to przyjazna, atrakcyjna i spójna przestrzeń, gdzie troska o wysoką jakość życia wiąże się dbałością o konkurencyjność i nowoczesność samorządu. Lokalizacja wokół Parku Krajobrazowego pozwala cieszyć się wysoką jakością i czystością środowiska, jednocześnie zabiegać o inwestycje w części zlokalizowanej wokół autostrady A2. Zaangażowana i aktywna społeczność gminy dba o zrównoważony i zintegrowany rozwój gminy.

Treść powyższej wizji wskazuje na to, że gmina Łądek ma być przede wszystkim przyjaznym i atrakcyjnym miejscem do życia, przy zapewnieniu wysokiego stopnia konkurencyjności samorządu. Znakomite położenie wzdłuż autostrady A2 i drogi krajowej 92 sprzyja dążeniom o przyciągnięcie odpowiedniego kapitału, który da miejsca pracy w szczególności osobom młodym i uwalnianym stopniowo z rolnictwa. Jednocześnie gmina ma znakomicie uporządkowane relacje przestrzenne, świadome społeczeństwo i sprawne władze, co pozwala spojrzeć z optymizmem na dalszy, zrównoważony i zintegrowany rozwój.

2.3. Misja Gminy

Misja określa, jakie są priorytety samorządu w działaniach na rzecz zaspokojenia potrzeb mieszkańców. Jest ona sentencją, która najlepiej ujmuje główne, planowane kierunki działania samorządu, jest także najlepszym podsumowaniem całego opracowywanego planu strategicznego.

Misja Gminy Łądek brzmi następująco:

Określony w wizji stan docelowy naszej Gminy – przyjazną i atrakcyjną przestrzeń do życia – pragniemy osiągnąć w szczególności poprzez:

- Dostęp do szerokiego katalogu usług użyteczności publicznej.
- Rozbudowę infrastruktury technicznej i społecznej.
- Ciągłe podnoszenie kapitału społecznego i ludzkiego.
- Stwarzanie warunków do rozwoju gospodarczego, w szczególności przyciąganie wybranych form działalności gospodarczej dających stałe źródła dochodów mieszkańców oraz samorządu.
- Rozwój oferty spędzania wolnego czasu - kultury, sportu i rekreacji.
- Kreowanie atrakcyjnego wizerunku Gminy na zewnątrz.

W tak sformułowanej misji można wyróżnić kilka ważnych zagadnień, które wskazują na priorytety gminy: przede wszystkim jakość życia mieszkańców. Ta jakość musi oznaczać przede wszystkim dostęp do usług użyteczności publicznej, które na terenach wiejskich zawsze są dostępne w mniejszym stopniu niż na terenach miejskich. Ważny jest poziom infrastruktury technicznej i społecznej, relacje międzyludzkie oraz edukacja, ale także możliwości zarobkowania, które w połączeniu ze znakomitymi warunkami do uprawiania sportu i rekreacji mogą zatrzymać niekorzystne tendencje demograficzne.

2.4. Cele strategiczne

W rezultacie przeprowadzonych badań ankietowych, wywiadów z opiniotwórczymi mieszkańcami Gminy oraz konsultacji z szerokim gronem pracowników Urzędu Gminy i podległych jednostek, radnych oraz przedstawicieli innych instytucji, sformułowano strategiczne cele rozwoju gminy Łądek. Bazują one na zidentyfikowanych wcześniej uwarunkowaniach rozwojowych Gminy (a więc posiadanych wewnętrznych atutach i pojawiających się w otoczeniu szansach, ale także uwzględniając najistotniejsze wewnętrzne problemy i zewnętrzne zagrożenia) i wytyczają główne kierunki jej dalszego rozwoju. Realizacja celów, w perspektywie objętej niniejszym planem, powinna w znacznym stopniu przybliżyć osiągnięcie pożądanego stanu rozwoju Gminy, określonego w jej wizji.

Strategiczne cele rozwoju gminy Łądek są następujące:

Cel strategiczny 1. Nowoczesna, zrównoważona i funkcjonalna przestrzeń

Cel strategiczny 2. Dynamiczna i zintegrowana gospodarka.

Cel Strategiczny 3. Wysoki potencjał ludzki, społeczny i instytucjonalny.

Cele strategiczne bezpośrednio nawiązują do docelowej wizji Gminy. Do ich osiągnięcia będzie prowadziła realizacja konkretnych projektów strategicznych, szczególnie tych związanych z poprawą warunków życia. Tym samym będzie następowało stopniowe, konsekwentne przybliżanie się do osiągnięcia pożądanego stadium rozwoju Gminy, określonego w jej wizji. Plan strategiczny w rozumieniu jego twórców - przedstawicieli społeczności lokalnej - nie jest bowiem tylko ogólnym zestawieniem mało realnych do zrealizowania życzeń, lecz dokumentem zawierającym listę konkretnych zadań do wykonania i określającym czas ich realizacji, listę, która od momentu zatwierdzenia przez Radę Gminy stanie się podstawą pracy wszystkich pracowników samorządu.

2.5. Programy i projekty

Podczas sporządzania listy programów i projektów strategicznych kierowano się poniższymi założeniami:

- 1) Wybrane, proponowane projekty spełniają najpilniejsze potrzeby społeczności lokalnej, wyrażone w treści celów strategicznych, takie jak:
 - zapewnienie dogodnych warunków życia na terenie Gminy
 - zapewnienie bytowania w uporządkowanym i dobrze zarządzanym otoczeniu
 - wspieranie rozwoju gospodarczego
 - wspieranie rozwoju osobistego mieszkańców i zapewnienie dobrych warunków do odpoczynku.
- 2) Wybrane projekty mogą być związane z obligatoryjnymi, bieżącymi zadaniami samorządu, ale nie ograniczają się tylko do takich zadań.

Zaproponowane zostały również kryteria, które automatycznie predysponowały projekt do włączenia do Strategii:

- a) projekt jest wpisany w Wieloletnią Prognozę Finansową gminy
- b) projekt odpowiada zadaniom, zgłoszonym do programów o zasięgu wojewódzkim i powiatowym
- c) projekt jest już rozpoczęty lub przygotowana jest dokumentacja techniczna.

W procesie doboru projektów strategicznych jego uczestnicy zastanawiali się, jakie są realne szanse na wdrożenie zgłaszanych pomysłów - jakie działania mogą decydować o tym, że przedsięwzięcie uda się wykonać, a czego już na etapie planowania należy się wystrzeżać, by nie dopuścić do niepowodzenia.

Poniżej przedstawiono zestawienie programów i projektów strategicznych:

Cel strategiczny 1.

Nowoczesna, zrównoważona i funkcjonalna przestrzeń

Program 1.1. Sprawny system komunikacyjny

- 1.1.1. Poprawa stanu gminnej infrastruktury drogowej
- 1.1.2. Wspieranie rozwoju infrastruktury drogowej innych zarządców dróg
- 1.1.3. Poprawa infrastruktury promowej
- 1.1.4. Budowa ścieżek rowerowych
- 1.1.5. Budowa i przebudowa chodników
- 1.1.6. Modernizacja i rozbudowa systemu oświetlenia oraz infrastruktury energetycznej

Program 1.2. Nowoczesna infrastruktura sieciowa

- 1.2.1. Poprawa gospodarki wodnej
- 1.2.2. Rozbudowa i modernizacja systemu kanalizacji sanitarnej i deszczowej
- 1.2.3. Budowa infrastruktury gazowej

Program 1.3. Funkcjonalna przestrzeń

- 2.4.1. Kształtowanie ładu przestrzennego
- 2.4.2. Ochrona przestrzeni gminnej

Program 1.4. Zorganizowane mieszkalnictwo

- 1.4.1. Poprawa infrastruktury budynków komunalnych
- 1.4.2. Rozwój gospodarki mieszkaniowej
- 1.4.3. Rozwój budownictwa socjalnego

Program 1.5. Czyste środowisko

- 1.5.1. Wdrażanie gospodarki niskoemisyjnej

- 1.5.2. Porządkowanie gospodarki odpadami
- 1.5.3. Ograniczanie źródeł zanieczyszczeń
- 1.5.4. Ochrona krajobrazu i promocja postaw ekologicznych

Program 1.6. Wysoka dostępność

- 1.6.1. Likwidacja barier architektonicznych
- 1.6.2. Rozwój transportu publicznego
- 1.6.3. Likwidacja barier w zakresie dostępu do edukacji
- 1.6.4. Rozwój e-usług publicznych
- 1.6.5. Przeciwdziałanie wykluczeniu cyfrowemu

Cel strategiczny 2.

Dynamiczna i zintegrowana gospodarka

Program 2.1. Gmina atrakcyjna dla inwestorów

- 2.1.1. Kształtowanie polityki inwestycyjnej i obsługa inwestora
- 2.1.2. Promocja terenów inwestycyjnych i pozyskiwanie inwestorów

Program 2.2. Gmina wspierająca przedsiębiorców

- 2.2.1. Wspieranie drobnej przedsiębiorczości oraz instytucji otoczenia biznesu
- 2.2.2. Wspieranie modernizacji gospodarstw rolnych
- 2.2.3. Promocja produktów i usług lokalnych

Cel strategiczny 3.

Wysoki potencjał ludzki, społeczny i instytucjonalny:

Program 3.1. Nowoczesna edukacja

- 3.1.1. Rozwój infrastruktury żłobkowo-przedszkolnej
- 3.1.2. Poprawa infrastruktury i wyposażenia placówek oświatowych

- 3.1.3. Rozbudowa i modernizacja przyszkolnej infrastruktury sportowej
- 3.1.4. Wzbogacanie oferty edukacyjnej i dostosowywanie jej do potrzeb rynku

Program 3.2. Wysokiej jakości kultura i chronione dziedzictwo kulturowe

- 3.2.1. Rozbudowa i modernizacja infrastruktury kulturowej
- 3.2.2. Wzbogacanie oferty kulturowej
- 3.2.3. Ochrona dziedzictwa kulturowego

Program 3.3. Wszechstronny sport i powszechna rekreacja

- 3.3.1. Poprawa infrastruktury sportowej i rekreacyjnej
- 3.3.2. Wspieranie działań na rzecz sportu masowego oraz zawodowego

Program 3.4. Dobrze zorganizowana ochrona zdrowia i sprawny system opieki społecznej

- 3.4.1. Poprawa infrastruktury ochrony zdrowia i opieki społecznej
- 3.4.2. Rozwój usług zdrowotnych
- 3.4.3. Rozwój systemu opieki społecznej

Program 3.5. Silne partnerstwa i rozwinięte relacje społeczne

- 3.5.1. Rozwój oraz wspieranie partnerstw samorządowych i międzysektorowych
- 3.5.2. Wspieranie aktywności i integracji społecznej

Program 3.6. Sprawny i otwarty urząd, nowoczesna gmina

- 3.6.1. Poprawa infrastruktury usług publicznych
- 3.6.2. Rozwój społeczeństwa obywatelskiego
- 3.6.3. Wdrażanie rozwiązań smart-city
- 3.6.4. Budowanie pozytywnego wizerunku i promocja gminy

Program 3.7. Bezpieczna gmina

3.7.1. Poprawa bezpieczeństwa na terenie Gminy

3.7.2. Wspieranie Ochotniczych Straży Pożarnych

2.6. Zakres czasowy planowanych przedsięwzięć

Planowane projekty mają różny zakres czasowy – autorzy, planując realizację przedsięwzięć, starali się brać pod uwagę skalę potrzeb i możliwości budżetowe Gminy. Jednak każdy projekt składa się z kilku zadań, często o charakterze „ciągłym”, więc zakres czasowy większości projektów obejmuje cały okres realizacji Strategii 2021-2027. Poniżej został przedstawiony zbiorczy plan realizacji poszczególnych projektów w okresie obowiązywania Strategii.

Tabela 3.1. Zakres czasowy projektów strategicznych

Numer projektu	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
1.1.1							
1.1.2.							
1.1.3.							
1.1.4.							
1.1.5.							
1.1.6.							
1.2.1.							
1.2.2.							
1.2.3.							
1.3.1.							
1.3.2.							
1.4.1.							
1.4.2.							
1.5.1.							
1.5.2.							
1.6.1.							
1.6.2.							
1.6.3.							
1.6.4.							

1.6.5.							
2.1.1.							
2.1.2.							
2.2.1.							
2.2.2.							
2.2.3.							
3.1.1.							
3.1.2.							
3.1.3.							
3.1.4.							
3.2.1.							
3.2.2.							
3.2.3.							
3.3.1.							
3.3.2.							
3.4.1.							
3.4.2.							
3.4.3.							
3.5.1.							
3.5.2.							
3.6.1.							
3.6.2.							
3.6.3.							
3.6.4.							
3.7.1.							
3.7.2.							

Szczegółowe informacje dotyczące każdego z planowanych do realizacji projektów, wraz z rozpisaniem na konkretne zadania, jednostki odpowiedzialne, przybliżony okres realizacji, przybliżone koszty oraz wskaźniki osiągnięcia rezultatów planowanych działań, zawarto w kolejnych tabelach.

Charakterystyka projektów

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 1.1.1.

Nazwa programu	Sprawny system komunikacyjny		Numer programu	1.1
Nazwa projektu	Poprawa stanu gminnej infrastruktury drogowej		Numer projektu	1.1.1
Cel realizacji projektu	Zwiększenie bezpieczeństwa i komfortu podróżowania, poprawa dostępności komunikacyjnej, zwiększenie atrakcyjności gminy, jako miejsca zamieszkania, inwestowania i odwiedzenia			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Mieszkańcy, prywatni inwestorzy	
Beneficjenci	Mieszkańcy, przedsiębiorcy, turyści, odwiedzający			
Zadania			Czas realizacji	
1. Remonty dróg gminnych			Proces ciągły	
2. Budowa/Przebudowa dróg gminnych			Proces ciągły	
3. Wymiana oznakowania pionowego dróg gminnych			Proces ciągły	
4. Budowa parkingów przy obiektach użyteczności publicznej			Proces ciągły	
Oczekiwane rezultaty planowanych działań i wskaźniki ich osiągnięcia				
1. Długość wyremontowanych dróg				
2. Długość wybudowanych/przebudowanych dróg				
3. Długość odcinków drogowych z wymienionym oznakowaniem pionowym				
4. Liczba wybudowanych parkingów przy obiektach				
Szacowany koszt realizacji projektu			Źródła finansowania	
1. 5 mln zł. 2. 25 mln zł. 3. 50 tys. zł 4. 40 tys. zł Razem: 30.090.000 zł			FDS, Środki unijne	

Infrastruktura techniczna od zawsze jest jednym z ważnych czynników lokalizacji przedsiębiorstw oraz czynników rozwoju każdego samorządu, jego atrakcyjności i konkurencyjności. Jest także ważnym elementem wpływającym na poziom życia mieszkańców. W ankiecie blisko połowa mieszkańców uznała infrastrukturę drogową za przeciętną, a tylko co czwarty mieszkaniec uważał, że system drogowy jest dobry bądź bardzo dobry (oceniana była całość infrastruktury drogowej –

nie tylko system dróg gminnych). Inwestycje w gminną infrastrukturę drogową i około-drogową będą miały charakter ciągły, a ich harmonogram będzie uzależniony od własnych możliwości budżetowych, a przede wszystkim od możliwości pozyskiwania środków ze źródeł zewnętrznych. Dokładny harmonogram remontów i plany budowy nowych odcinków powinny zostać poprzedzone dokładną analizą, a uaktualnienia planu będą zależne od postępującego stanu zagospodarowania gminy, realizacji projektów inwestycyjnych oraz mieszkaniowych.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 1.1.2.

Nazwa programu	Sprawny system komunikacyjny		Numer programu	1.1
Nazwa projektu	Wspieranie rozwoju infrastruktury drogowej innych zarządców dróg		Numer projektu	1.1.2.
Cel realizacji projektu	Zwiększenie bezpieczeństwa i komfortu podróżowania, poprawa dostępności komunikacyjnej, zwiększenie atrakcyjności gminy, jako miejsca zamieszkania, inwestowania i odwiedzenia			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Zarząd Powiatu, Zarząd Województwa	
Beneficjenci	Mieszkańcy, przedsiębiorcy, turyści, odwiedzający			
Zadania			Czas realizacji	
1. Poprawa nawierzchni i remonty dróg powiatowych i wojewódzkich			Proces ciągły	
2. Budowa nowych odcinków dróg powiatowych i wojewódzkich			Proces ciągły	
Oczekiwane rezultaty planowanych działań i wskaźniki ich osiągnięcia				
1. Długość dróg powiatowych i wojewódzkich o poprawionej nawierzchni 2. Długość nowych odcinków dróg powiatowych i wojewódzkich				
Szacowany koszt realizacji projektu		Źródła finansowania		
1. 5 mln zł 2. 30 mln zł Razem: 35.000.000 zł.		Środki powiatowe, wojewódzkie.		

Gmina Łądek położona jest bezpośrednio przy Autostradzie A2, co więcej posiadając bezpłatny zjazd na swoim terenie, stąd położenie można uznać strategicznie za niezwykle dobre. Przez gminę przebiegają także drogi wojewódzkie relacji Pyzdry-Słupca (466), Ciężen – Golina (467) oraz sieć dróg powiatowych. Autostrada i drogi wojewódzkie są głównym szkieletem komunikacyjnym gminy. O ile autostrada postrzegana jest przez mieszkańców jako doskonała szansa do rozwoju gminy i nie jest uciążliwa z uwagi na lokalizację z dala od głównych ciągów domostw, to drogi wojewódzkie i powiatowe są znacznym obciążeniem, głównie z uwagi na niebezpieczeństwa związane z ruchem. Droga 467 łączy się z drogą krajową 92 i przez to stanowi alternatywę dla płatnego odcinka autostrady, z czego chętnie korzystają kierowcy, szczególnie transportu ciężkiego. Znaczny ruch samochodowy na tych odcinkach, przy braku ścieżek rowerowych czy ciągów pieszo-rowerowych, a nawet sygnalizacji świetlnej znacznie podnosi zagrożenie dla mieszkających tam mieszkańców. Duży ruch powoduje także znaczne obciążenia nawierzchni, które w wieku miejscach wymagają naprawy. Gmina nie zarządza tymi odcinkami dróg, stąd

konieczna będzie ścisła współpraca z zarządcami odcinków, aby poprawić stan infrastruktury a w szczególności zmniejszyć zagrożenia związane z ruchem samochodowym.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 1.1.3.

Nazwa programu	Sprawny system komunikacyjny		Numer programu	1.1
Nazwa projektu	Poprawa infrastruktury promowej		Numer projektu	1.1.3.
Cel realizacji projektu	Zwiększenie dostępności komunikacyjnej Gminy Łądek			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	-	
Beneficjenci	Mieszkańcy, przedsiębiorcy, rolnicy, turyści, odwiedzający			
Zadania			Czas realizacji	
1. Remont/budowa dróg dojazdowych do promu			2024-2027	
2. Bieżąca konserwacja infrastruktury promowej			Proces ciągły	
Oczekiwane rezultaty planowanych działań i wskaźniki ich osiągnięcia				
1. Długość wyremontowanych/wybudowanych dróg dojazdowych do promu				
2. Liczba wykonanych konserwacji				
Szacowany koszt realizacji projektu			Źródła finansowania	
Razem: 1.500.000 zł			Środki gminne oraz zewnętrzne.	

Na terenie gminy istnieją dwa punkty przeprawy promowej, z której korzystają głównie rolnicy oraz turyści. Promy są w stosunkowo dobrym stanie, ale modernizacji wymaga dojazd do przeprawy. Infrastruktura promowa wymaga także bieżących konserwacji.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 1.1.4.

Nazwa programu	Sprawny system komunikacyjny		Numer programu	1.1
Nazwa projektu	Budowa ścieżek rowerowych		Numer projektu	1.1.4.
Cel realizacji projektu	Poprawa dostępności komunikacyjnej gminy, zmniejszenie emisji, poprawa stanu zdrowia mieszkańców, poprawa bezpieczeństwa podróżnych, zmniejszenie ruchu kołowego w gminie			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Zarząd Powiatu, Zarząd województwa	
Beneficjenci	Mieszkańcy, przedsiębiorcy, rolnicy, turyści, odwiedzający			
Zadania			Czas realizacji	
1. Budowa ścieżek rowerowych wzdłuż dróg powiatowych i wojewódzkich			Proces ciągły	
2. Budowa ścieżek wzdłuż dróg gminnych			Proces ciągły	
3. Budowa szlaków rowerowych wzdłuż Warty			Proces ciągły	
Oczekiwane rezultaty planowanych działań i wskaźniki ich osiągnięcia				
1. Długość wybudowanych ścieżek rowerowych wzdłuż dróg powiatowych i wojewódzkich 2. Długość wybudowanych ścieżek rowerowych wzdłuż dróg gminnych 3. Długość wybudowanych szlaków rowerowych wzdłuż Warty				
Szacowany koszt realizacji projektu			Źródła finansowania	
Razem: 10.000.000 zł			Środki gminne, powiatowe, wojewódzkie, unijne	

W gminie brakuje ścieżek rowerowych, co w szczególności zauważalne jest przy drogach powiatowych i wojewódzkich. Ścieżki były najczęściej wskazywanymi inwestycjami przez mieszkańców. Niestety sytuacja w tej materii nie jest prosta, gdyż gmina nie pozostaje zarządcą newralgicznych odcinków i konieczna jest ścisła współpraca z zarządem powiatu i województwa. Główne potrzeby, to odcinki w miejscowościach Dolany, Ratyń, Ciężen, Łądek, Samarzewo, Waclawów, ulica Polna w Łądku.

O ile przy drogach zasadniczą przesłanką jest bezpieczeństwo, to mieszkańcy oczekują także wytyczenia szlaków wzdłuż Warty na obszarze Nadwarciańskiego Parku Krajobrazowego. To nie tylko poprawiłoby mieszkańcom możliwość spędzania wolnego czasu, ale mogłoby przyciągnąć więcej turystów na teren gminy.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 1.1.5.

Nazwa programu	Sprawny system komunikacyjny		Numer programu	1.1
Nazwa projektu	Budowa i przebudowa chodników		Numer projektu	1.1.5.
Cel realizacji projektu	Poprawa dostępności komunikacyjnej gminy, poprawa bezpieczeństwa podróżnych			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Zarząd Powiatu, Zarząd województwa	
Beneficjenci	Mieszkańcy, przedsiębiorcy, rolnicy, turyści, odwiedzający			
Zadania			Czas realizacji	
1. Budowa chodników przy drogach powiatowych i wojewódzkiej			Proces ciągły	
2. Budowa chodników przy drogach gminnych			Proces ciągły	
Oczekiwane rezultaty planowanych działań i wskaźniki ich osiągnięcia				
1. Długość wybudowanych chodników wzdłuż dróg powiatowych i wojewódzkich				
2. Długość wybudowanych chodników wzdłuż dróg gminnych				
Szacowany koszt realizacji projektu		Źródła finansowania		
Razem: 10.000.000 zł		Środki gminne, powiatowe, wojewódzkie, unijne		

Mieszkańcy skarżą się także na brak chodników, ponownie głównie przy drogach wojewódzkich i powiatowych.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 1.1.6.

Nazwa programu	Sprawny system komunikacyjny		Numer programu	1.1
Nazwa projektu	Modernizacja i rozbudowa systemu oświetlenia oraz infrastruktury energetycznej		Numer projektu	1.1.6.
Cel realizacji projektu	Poprawa bezpieczeństwa mieszkańców, zwiększenie komfortu zamieszkania, poprawa warunków do inwestowania			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Zakłady energetyczne	
Beneficjenci	Mieszkańcy, przedsiębiorcy, rolnicy, turyści, odwiedzający			
Zadania			Czas realizacji	
1. Rozbudowa systemu oświetlenia w gminie			Proces ciągły	
2. Modernizacja systemu energetycznego (PSE)			Proces ciągły	
Oczekiwane rezultaty planowanych działań i wskaźniki ich osiągnięcia				
1.1. Liczba nowych wybudowanych punktów świetlnych 1.2. Liczba zmodernizowanych punktów świetlnych w gminie 2. Długość zmodernizowanych sieci energetycznych				
Szacowany koszt realizacji projektu		Źródła finansowania		
Razem: 1.350.000 zł		Środki gminne, środki zakładu energetycznego		

Na terenie gminy jest blisko 500 punktów świetlnych, najwięcej w Łądku i Ciężeniu. Punkty takie zwiększają bezpieczeństwo podróżnych i planowana jest dalsza rozbudowa systemu oświetlenia oraz jego modernizacja (wymiana lamp na energooszczędne). System energetyczny wymaga modernizacji w wielu miejscach gminie na co wskazują liczne okresowe spadki mocy, co powinno być sukcesywnie realizowane przez Polskie Sieci Energetyczne.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 1.2.1

Nazwa programu	Nowoczesna infrastruktura sieciowa		Numer programu	1.2
Nazwa projektu	Poprawa gospodarki wodnej		Numer projektu	1.2.1.
Cel realizacji projektu	Poprawa stosunków wodnych na terenie gminy, poprawa jakości sieci wodociągowej			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Zakład Gospodarki Komunalnej w Łądku	
Beneficjenci	Mieszkańcy, przedsiębiorcy, rolnicy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Wymiana rur azbestowych w systemie wodociągowym			2024-2027	
2. Rozbudowa sieci wodociągowej			Proces ciągły	
3. Remonty sieci wodociągowych wraz ze stacjami uzdatniania wody			Proces ciągły	
4. Wsparcie małej retencji na terenie gminy			2024-2027	
Oczekiwane rezultaty planowanych działań i wskaźniki ich osiągnięcia				
1. Długość wymienionych rur azbestowych w systemie wodociągowym				
2. Długość nowej sieci wodociągowej				
3.1. Liczba wyremontowanych stacji uzdatniania wody				
3.2. Długość wyremontowanej sieci wodociągowej				
4. Liczba wspartych obiektów małej retencji				
Szacowany koszt realizacji projektu			Źródła finansowania	
Razem: 1.000.000 zł			Środki gminne, fundusze unijne	

Blisko 100% mieszkańców korzysta z sieci wodociągowej (według danych GUS na koniec 2019 roku do sieci podłączone było 98,2% budynków), jednak część infrastruktury zbudowana była we wcześniejszych latach z rur z domieszką azbestu, co wymaga wymiany. Rozbudowa sieci wymagana jest także w pojedynczych przypadkach, w szczególności, gdy powstają nowe zabudowy. Pogarszający się klimat sprawia, że Polska stepowieje i wymaga wdrożenia programu retencji. Gmina Łądek nie powinna być wyjątkiem w tym zakresie i warto przedsięwziąć działania w zakresie małej retencji.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 1.2.2.

Nazwa programu	Nowoczesna infrastruktura sieciowa		Numer programu	1.2
Nazwa projektu	Rozbudowa i modernizacja systemu kanalizacji sanitarnej i deszczowej		Numer projektu	1.2.2
Cel realizacji projektu	Poprawa jakości życia mieszkańców, poprawa stanu środowiska, poprawa stanu infrastruktury sieciowej			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Zakład Gospodarki Komunalnej w Łądku	
Beneficjenci	Mieszkańcy, przedsiębiorcy, rolnicy, turyści, odwiedzający			
Zadania			Czas realizacji	
1. Modernizacja oczyszczalni ścieków			2023-2027	
2. Rozbudowa systemu kanalizacji sanitarnej			2023-2027	
3. Rozwój systemu oczyszczalni przydomowych			Proces ciągły	
Oczekiwane rezultaty planowanych działań i wskaźniki ich osiągnięcia				
1. Liczba zmodernizowanych oczyszczalni ścieków				
2. Długość wybudowanej sieci kanalizacyjnej				
3. Liczba nowych przydomowych oczyszczalni ścieków				
Szacowany koszt realizacji projektu			Źródła finansowania	
Razem: 20.000.000 zł			Środki gminne, środki prywatne, środki unijne	

Zgodnie z danymi GUS na koniec 2019 roku do sieci kanalizacyjnej podłączonych było 34,8% budynków, co przekładało się na 31,2% ogółu mieszkańców korzystających z sieci. Tym samym sieć kanalizacyjna wymaga stałej rozbudowy, zgodnie z możliwościami budżetowymi gminy oraz potencjalnymi możliwościami pozyskiwania środków zewnętrznych. Pewnym problemem może być potencjalny sprzeciw niektórych gospodarstw, które będą obawiały się wzrostu kosztów odbioru nieczystości. W tym zakresie urząd gminy musi przygotować plan informacyjny wskazujący, że nie ma alternatywy wobec takich działań, na co wskazują nie tylko ekonomia, ale przede wszystkim ekologia. W gminie podkreśla się walory środowiskowe jako jeden z głównych zasobów, stąd mieszkalnictwo nie może generować obciążeń dla środowiska. Główne kierunki rozbudowy sieci, to miejscowości: Ciążęń, Łądek, Łąd, Dolany, Sługocin, Ratyń, Policko i Jaroszyn. Modernizacji wymagają także oczyszczalnie w Łądku i Łądzie. W miejscach oddalonych znacznie od oczyszczalni i będących mniejszymi skupiskami domostw rozwijany będzie program

przydomowych, biologicznych oczyszczalni ścieków. Mieszkańcy deklaruwali, że nie ma w gminie większych problemów z nielegalnym wywozem nieczystości, jednakże sytuacja musi być stale monitorowana.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 1.2.3.

Nazwa programu	Nowoczesna infrastruktura sieciowa		Numer programu	1.2
Nazwa projektu	Budowa infrastruktury gazowej		Numer projektu	1.2.3
Cel realizacji projektu	Poprawa stanu środowiska, zmniejszenie zanieczyszczeń powietrza, poprawa jakości życia			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Zakład gazownictwa, prywatni inwestorzy	
Beneficjenci	Mieszkańcy, przedsiębiorcy, rolnicy, turyści, odwiedzający			
Zadania			Czas realizacji	
1. Budowa sieci gazowej w gminie			2021-2027	
2. Lokalizacja magazynów gazowych na terenie gminy			2021-2027	
Oczekiwane rezultaty planowanych działań i wskaźniki ich osiągnięcia				
1. Długość zbudowanej sieci gazowej na terenie gminy				
2. Pojemność zlokalizowanych magazynów gazowych na terenie gminy				
Szacowany koszt realizacji projektu			Źródła finansowania	
Razem: 10.000.000 zł			Środki prywatne przedsiębiorstw gazowniczych	

W gminie brakuje infrastruktury gazowej. Gaz jest uważany za paliwo ekologiczne, chociaż kopalne. Z pewnością rozwój infrastruktury gazowej mógłby być znakomitą alternatywą dla palenisk węglowych, które mocno obciążają środowisko i przyczyniają się do zatrucia powietrza. Jest w planie budowa sieci gazowej do gospodarstw domowych, gospodarstw rolniczych i firm. Ponadto operatorzy sieci rozważają lokalizację magazynów gazowych na terenie gminy.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 1.3.1.

Nazwa programu	Funkcjonalna przestrzeń		Numer programu	1.3
Nazwa projektu	Kształtowanie ładu przestrzennego		Numer projektu	1.3.1
Cel realizacji projektu	Poprawa stanu zagospodarowania przestrzennego, poprawa porządku architektonicznego gminy			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Mieszkańcy, prywatni inwestorzy	
Beneficjenci	Mieszkańcy, przedsiębiorcy, rolnicy, turyści, odwiedzający			
Zadania			Czas realizacji	
1. Inwentaryzacja przestrzenna gminy i analiza możliwości inwestycyjnych			2021-2022	
2. Opracowywanie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego			Proces ciągły	
Oczekiwane rezultaty planowanych działań i wskaźniki ich osiągnięcia				
1. Powierzchnia inwentaryzacji – (ew. odsetek powierzchni gminy)				
2. Powierzchnia gminy objętej miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego				
Szacowany koszt realizacji projektu			Źródła finansowania	
Razem: 100.000 zł			Środki gminne	

Gmina Łądek konsekwentnie realizuje politykę zagospodarowania przestrzennego. Stopniowo opracowywane są plany miejscowe na działkach, dla których jest to wskazane. Pewnym problemem jest rozdrobnienie działek – zdarzały się sytuacje, gdy zainteresowanie potencjalnego inwestora zmniejszało się, gdy musiał rozważyć inwestycje na kilkudziesięciu działkach. Stąd warto podjąć działanie w zakresie inwentaryzacji przestrzennej gminy, wytyczenia obszarów, gdzie możliwe są scalenia działek w celu zaoferowania korzystnych rozwiązań dla potencjalnych inwestorów. Powinno to być połączone z polityką informacyjną dla właścicieli działek.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 1.3.2.

Nazwa programu	Funkcjonalna przestrzeń		Numer programu	1.3
Nazwa projektu	Ochrona i rewitalizacja przestrzeni gminnej		Numer projektu	1.3.2
Cel realizacji projektu	Poprawa porządku przestrzennego w gminie, rewitalizacja przestrzeni gminnej, zwiększenie stopnia przestrzegania prawa własności			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Mieszkańcy, prywatni inwestorzy	
Beneficjenci	Mieszkańcy, przedsiębiorcy, rolnicy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Inwentaryzacja granic działek gminnych			Proces ciągły	
2. Rewitalizacja przestrzeni publicznych			Proces ciągły	
3. Rewitalizacja terenów zielonych			Proces ciągły	
4. Kontrolowanie przestrzegania granic działek gminnych			Proces ciągły	
Oczekiwane rezultaty planowanych działań i wskaźniki ich osiągnięcia				
1. Powierzchnia poddana inwentaryzacji				
2. Powierzchnia rewitalizowanej przestrzeni				
3. Powierzchnia rewitalizowanych terenów zielonych				
4. Liczba kontrolowanych działek				
Szacowany koszt realizacji projektu			Źródła finansowania	
Razem: 3.200.000 zł			Środki gminne	

Gmina Łądek ma dość wyraźnie wydzielone funkcje. Jest część rekreacyjna obejmująca Nadwarciański Park Krajobrazowy, część mieszkaniowa wzdłuż dróg gminnych, powiatowych i wojewódzkich oraz część gospodarcza obejmująca tereny przy autostradzie A2. Mieszkańcy są zadowoleni z takiego podziału i chcieliby ten porządek przestrzenny zachować. Pewnym problemem jest nieprzestrzeganie działek gminnych, w szczególności worywanie się rolników w pasy drogowe. Konieczna będzie zatem inwentaryzacja działek i konsekwentne przestrzeganie ich granic. Część działań wynika z Lokalnego Programu Rewitalizacji dla Gminy Łądek i polega na poprawie funkcjonalności przestrzeni publicznej, poprawie wizerunku gminy.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 1.4.1.

Nazwa programu	Zorganizowane mieszkalnictwo		Numer programu	1.4
Nazwa projektu	Poprawa infrastruktury budynków komunalnych		Numer projektu	1.4.1
Cel realizacji projektu	Zwiększenie jakości infrastruktury komunalnej			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	-	
Beneficjenci	Mieszkańcy, przedsiębiorcy, rolnicy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Remonty/przebudowy i wyposażenie budynków komunalnych			Proces ciągły	
2. Modernizacja budynków i obiektów użyteczności publicznej			Proces ciągły	
3. Modernizacja obiektów zabytkowych			Proces ciągły	
Oczekiwane rezultaty planowanych działań i wskaźniki ich osiągnięcia				
1. Liczba przebudowanych/wyremontowanych budynków komunalnych 2. Liczba zmodernizowanych budynków i obiektów użyteczności publicznej 3. Liczba zmodernizowanych obiektów zabytkowych				
Szacowany koszt realizacji projektu			Źródła finansowania	
Razem: 4.000.000 zł			Środki gminne, środki zewnętrzne	

Infrastruktura komunalna nie obejmuje dużo budynków, ale dużą część z nich wymaga modernizacji bądź remontu.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 1.4.2.

Nazwa programu	Zorganizowane mieszkalnictwo		Numer programu	1.4
Nazwa projektu	Rozwój budownictwa socjalnego		Numer projektu	1.4.2
Cel realizacji projektu	Zwiększenie bezpieczeństwa socjalnego mieszkańców			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	-	
Beneficjenci	Mieszkańcy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Budowa/przebudowa i wyposażenie mieszkań socjalnych i komunalnych			2023-2027	
Oczekiwane rezultaty planowanych działań i wskaźniki ich osiągnięcia				
1. Liczba wybudowanych/przebudowanych i wyposażonych mieszkań socjalnych				
2. Powierzchnia wybudowanych/przebudowanych i wyposażonych mieszkań socjalnych				
Szacowany koszt realizacji projektu		Źródła finansowania		
Razem: 1.000.000 zł		Środki gminne		

W gminie obecnie nie ma zbyt wielu mieszkań socjalnych. Tymczasem jest a nie zapotrzebowanie. Stąd pożądanym kierunkiem inwestycyjnym jest budowa kilku dodatkowych lokali, które mogłyby być zaoferowane najbardziej potrzebującym mieszkańcom. Istniejące lokale wymagają także remontów, przebudowy i wyposażenia. Podobnie wygląda sprawa z obiektami komunalnymi, które wymagają remontów i poprawy wyposażenia.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 1.5.1.

Nazwa programu	Czyste środowisko		Numer programu	1.5
Nazwa projektu	Wdrażanie gospodarki niskoemisyjnej		Numer projektu	1.5.1
Cel realizacji projektu	Poprawa jakości życia mieszkańców, zmniejszenie stopnia antropopresji, poprawa stanu powietrza			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	-	
Beneficjenci	Mieszkańcy, przedsiębiorcy, rolnicy, turyści, odwiedzający			
Zadania			Czas realizacji	
1. Wymiana pieców węglowych na bardziej ekologiczne źródła ciepła			Proces ciągły	
2. Termomodernizacja obiektów użyteczności publicznej			Proces ciągły	
3. Termomodernizacja budynków prywatnych i firmowych			Proces ciągły	
4. Montaż instalacji fotowoltaicznych na terenie gminy			Proces ciągły	
5. Monitoring jakości powietrza			Proces ciągły	
Oczekiwane rezultaty planowanych działań i wskaźniki ich osiągnięcia				
1. Liczba gospodarstw z wymienionym źródłem ciepła				
2. Liczba zmodernizowanych obiektów użyteczności publicznej				
3. Liczba zmodernizowanych obiektów prywatnych i firm				
4. Zainstalowana moc paneli fotowoltaicznych na terenie gminy				
5. Liczba punktów pomiaru powietrza				
Szacowany koszt realizacji projektu			Źródła finansowania	
Razem: 6.070.000 zł			Środki prywatne, środki gminne, środki NFOŚiGW, WFOŚiGW	

Bez wątplenia terminami, które bardzo zajmują obecnie nie tylko polityków, ale przedsiębiorców i gospodarstwa domowe, to niska emisja i gospodarka niskoemisyjna. „Niska emisja” to całość emitowanych do powietrza substancji z tzw. niewysokich źródeł emisji (emisja liniowa – drogi, ulice, emisja punktowa – paleniska domowe). Z kolei „gospodarka niskoemisyjna” (ang. low emission economy) oznacza gospodarkę charakteryzującą się przede wszystkim oddzieleniem wzrostu emisji gazów cieplarnianych od wzrostu gospodarczego, głównie poprzez ograniczenie wykorzystania paliw kopalnych. Gospodarka niskoemisyjna opiera się przede wszystkim na efektywności energetycznej, wykorzystaniu odnawialnych źródeł energii i zastosowaniu

technologii ograniczających emisję. Według danych szwajcarskiej platformy monitoringu powietrza IQAir, na 100 najbardziej zanieczyszczonych miast w Europie, 29 jest z Polski. Światowa Organizacja Zdrowia podaje jeszcze gorsze dane, z których wynika, że w 50 najbardziej zanieczyszczonych miast aż 36 jest z Polski. Gorsza ogółem jakość powietrza jest tylko w Bułgarii. Bez względu na to, na jakie dane spojrzemy, istnieje nieodzowna konieczność inwestowania w zieloną energię. W Polsce gospodarka energetyczna opiera się na węglu i innych paliwach kopalnych – w 2020 roku udział węgla kamiennego i brunatnego w bilansie energetycznym, to około 75%. Udział ten ma być stopniowo obniżany i w 2030 roku ma spaść o około 20 punktów procentowych. Istotnie, wiele zaczęło się w tym kierunku dziać i boom na instalacje fotowoltaiczne jest faktem. Także gmina Łądek musi włączyć się aktywnie w ten proces. Co prawda stan powietrza jest dosyć dobry co potwierdzają mieszkańcy w ankietach (niewielkie problemy można obserwować w Ciężeniu), ale należy inwestować w odnawialne źródła energii. Kierunki, w których może pójść z inwestycjami gmina Łądek, to przede wszystkim termomodernizacja budynków (zarówno publicznych jak i prywatnych), montaż instalacji fotowoltaicznych, wymiana pieców węglowych na gazowe, pompy ciepła i elektryczne, w końcu inwestowanie w niskoemisyjną komunikację publiczną, w ramach czego mieści się wspomniana w innym projekcie, budowa ścieżek rowerowych. Działaniem uzupełniającym będzie stały monitoring jakości powietrza – stacje pomiarowe znajdują się obecnie w Ratyniu, Ciężeniu i Łądku.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 1.5.2.

Nazwa programu	Czyste środowisko		Numer programu	1.5
Nazwa projektu	Porządkowanie gospodarki odpadami		Numer projektu	1.5.2
Cel realizacji projektu	Zwiększenie czystości na terenie gminy, poprawa stanu środowiska, zwiększenie atrakcyjności zamieszkania, inwestowania, odwiedzania gminy			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Mieszkańcy, prywatni inwestorzy	
Beneficjenci	Mieszkańcy, przedsiębiorcy, rolnicy, turyści, odwiedzający			
Zadania			Czas realizacji	
1. Modernizacja i doposażenie PSZOK			2023-2025	
2. Rekultywacja składowiska odpadów w Ciężeniu			2021	
3. Organizacja miejsca składowania kamieni			2022-2025	
4. Działania zmierzające do wprowadzenia gospodarki obiegu zamkniętego			2022-2025	
5. Działania związane z edukacją ekologiczną i promocją postaw ekologicznych			Proces ciągły	
Oczekiwane rezultaty planowanych działań i wskaźniki ich osiągnięcia				
1. Wartość doposażenia 2. Powierzchnia rekultywowanego składowiska 3. Powierzchnia zagospodarowanego terenu 4. Liczba aktywności podjętych w okresie obowiązywania strategii na potrzeby wprowadzenia gospodarki obiegu zamkniętego 5. Liczba aktywności podjętych w okresie obowiązywania strategii w zakresie edukacji ekologicznej				
Szacowany koszt realizacji projektu			Źródła finansowania	
Razem: 230.000 zł			Środki gminne	

Gospodarka odpadami regulowana jest szeregiem ustaw i gmina Łądek wypełnia zapisy ustawowe organizując gospodarkę odpadami. Propozycje zgłaszane podczas ankietyzacji mieszkańców oraz wywiadów strategicznych sprowadzały się do rozszerzenia działalności składowiska odpadów: modernizacji i doposażenia PSZOKu, organizacji miejsca składowania kamieni czy organizacji akcji sprzątania świata i innych aktywności podnoszących poziom edukacji ekologicznej. Dla wykształcenia długotrwałych postaw ekologicznych konieczne jest organizowanie szkoleń i akcji

propagujących ochronę środowiska. To zadanie dla szkół, ale także organizacji ekologicznych. Ponieważ sprawy klimatyczne powinny być ważne dla wszystkich, również gmina Łądek zamierza podjąć działania związane z gospodarką cyrkularną.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 1.6.1.

Nazwa programu	Wysoka dostępność		Numer programu	1.6
Nazwa projektu	Wdrożenie zasad uniwersalnego projektowania i zapewnienie dostępności		Numer projektu	1.6.1
Cel realizacji projektu	Zwiększenie dostępności gminy, poprawa jakości życia osób niepełnosprawnych			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	-	
Beneficjenci	Mieszkańcy, przedsiębiorcy, rolnicy, turyści, odwiedzający			
Zadania			Czas realizacji	
1. Likwidacja barier architektonicznych w obiektach użyteczności publicznej			Proces ciągły	
2. Wdrożenie dostępności cyfrowej			Proces ciągły	
3. Wdrożenie dostępności informacyjno-komunikacyjnej			Proces ciągły	
Oczekiwane rezultaty planowanych działań i wskaźniki ich osiągnięcia				
1. Liczba zmodernizowanych obiektów				
2. Liczba inicjatyw podjętych w celu wdrożenia dostępności cyfrowej				
3. Liczba inicjatyw podjętych w celu wdrożenia dostępności informacyjno-komunikacyjnej				
Szacowany koszt realizacji projektu			Źródła finansowania	
Razem: 500.000 zł			Środki gminne	

Głównym elementem programu rządowego Dostępność Plus jest ustawa o zapewnieniu dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami, przyjęta przez rząd 17 lipca 2018 roku. Rozwiązanie przewidziane w ustawie realizują zapisy Konwencji ONZ o prawach osób niepełnosprawnych.

Sektor publiczny jest zobowiązany do zapewnienia co najmniej minimalnej dostępności, na którą składają się:

- dostępności architektonicznej – zarówno korytarze, jak i klatki schodowe powinny być wolne od barier i zapewniać możliwość poruszania się po nich między innymi osób na wózku, osób korzystających z kul, lasek i innych pomocy ortopedycznych, osób starszych, a także osób z wózkami dziecięcymi, mających różne problemy z poruszaniem się (windy, schody, korytarze, ciągi piesze w budynku),
- dostępności cyfrowej – została kompleksowo uregulowana w ustawie o dostępności cyfrowej stron internetowych i aplikacji mobilnych podmiotów publicznych,

- dostępności informacyjno-komunikacyjnej – zapewnienie informacji na temat tego, jakie zadania wykonuje dany podmiot w postaci nagrania w polskim języku migowym dla osób głuchych, informacji w tekście łatwym do czytania (ETR) – m.in dla osób z niepełnosprawnością intelektualną, czy pliku odczytywalnego maszynowo, dzięki któremu taką informację może udźwiękować osoba niewidoma.

Podmiot publiczny zapewnia dostępność przez stosowanie uniwersalnego projektowania nowych rozwiązań lub racjonalnych usprawnień w usuwaniu istniejących barier. Stąd gmina musi podjąć działania, aby dostosować się do zapisów ustawy.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 1.6.2.

Nazwa programu	Wysoka dostępność		Numer programu	1.6
Nazwa projektu	Rozwój transportu publicznego		Numer projektu	1.6.2
Cel realizacji projektu	Zwiększenie bezpieczeństwa i komfortu podróżowania, poprawa dostępności na obszarach peryferyjnych, poprawa jakości życia			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Starostwo Powiatowe w Słupcy, mieszkańcy	
Beneficjenci	Mieszkańcy, przedsiębiorcy, rolnicy, turyści, odwiedzający			
Zadania			Czas realizacji	
1. Organizacja dowozów uczniów do szkół			Proces ciągły	
2. Remonty/zakup przystanków			Proces ciągły	
3. Współpraca w zakresie organizacji kursów PKS			2022	
Oczekiwane rezultaty planowanych działań i wskaźniki ich osiągnięcia				
1. Liczba kursów rocznie 2. Liczba zakupionych/wyremontowanych przystanków 3. Liczba nowych kursów PKS				
Szacowany koszt realizacji projektu			Źródła finansowania	
Razem: 600.000 zł			Środki gminne	

W całej Polsce narasta kryzys związany z upadkiem PKS-ów. Mieszkańcy małych miast i wsi, którzy nie mają prawa jazdy i samochodu, mają ogromne problemy z przemieszczaniem się. Wykluczenie komunikacyjne nie omija gminy Łądek, w której są istotne problemy z przemieszczaniem pomiędzy miejscowościami. Gmina niestety nie leży na trasie linii kolejowych, co sprawia, że bez samochodu podróżowanie jest niemożliwe. Mieszkańcy postulują, aby rozpocząć starania o organizację chociaż elementarnych połączeń ze Słupcą, Koninem i Poznaniem, przynajmniej w okresie letnim. Innym zadaniem, które na bieżąco powinno być realizowane, to organizacja dowozów uczniów do szkół oraz remonty przystanków PKS.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 1.6.3.

Nazwa programu	Wysoka dostępność		Numer programu	1.6
Nazwa projektu	Likwidacja barier w zakresie dostępu do edukacji		Numer projektu	1.6.3
Cel realizacji projektu	Zwiększenie dostępności edukacyjnej mieszkańców gminy, zwiększenie stopnia cyfryzacji usług edukacyjnych			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Mieszkańcy, prywatni inwestorzy	
Beneficjenci	Mieszkańcy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Zakup sprzętu i wyposażenia			Proces ciągły	
2. Rozwój usług cyfrowych w oświacie			Proces ciągły	
3. Organizacja szkoleń i kursów			Proces ciągły	
Oczekiwane rezultaty planowanych działań i wskaźniki ich osiągnięcia				
1. Wartość zakupionego sprzętu				
2. Liczba inicjatyw rocznie w zakresie rozwoju usług cyfrowych				
3. Liczba organizowanych rocznie szkoleń i kursów				
Szacowany koszt realizacji projektu			Źródła finansowania	
Razem: 280.000 zł			Środki gminne	

Panująca na świecie pandemia spowodowała znaczny wzrost popytu na nauczanie online. Także duża sieć biznesu przeniosła się do sfery cyfrowej. Można zatem powiedzieć, że pandemia przyspiesza rewolucję cyfrową. Aby gmina Łądek, w szczególności mieszkańcy i firmy mogły czerpać korzyści z tejże rewolucji konieczne są inwestycje w edukacji i przyspieszenie transformacji cyfrowej w edukacji. To sprowadza się do zakupu sprzętu i wyposażenia do nauki zdalnej, rozwój usług cyfrowych, organizację kursów programowania i wszelkie inne inicjatywy, które będą podnosiły dostępność cyfrową gminy.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 1.6.4.

Nazwa programu	Wysoka dostępność		Numer programu	1.6
Nazwa projektu	Rozwój e-usług publicznych		Numer projektu	1.6.4
Cel realizacji projektu	Zwiększenie dostępności cyfrowej gminy, zwiększenie jakości i stopnia różnorodności usług publicznych			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Mieszkańcy	
Beneficjenci	Mieszkańcy, przedsiębiorcy, rolnicy, turyści, odwiedzający			
Zadania			Czas realizacji	
1. Poprawa dostępności e-usług			Proces ciągły	
2. Zakup sprzętu do świadczenia usług cyfrowych			Proces ciągły	
3. Organizacja szkoleń z zakresu wykorzystywania technologii cyfrowych wśród urzędników			Proces ciągły	
Oczekiwane rezultaty planowanych działań i wskaźniki ich osiągnięcia				
1. Liczba e-usług oferowanych rocznie				
2. Wartość zakupionego sprzętu				
3. Liczba organizowanych rocznie wydarzeń				
Szacowany koszt realizacji projektu			Źródła finansowania	
Razem: 100.000 zł			Środki gminne	

Ważnym komponentem dostępności gminy jest dostępność cyfrowa. Już przed pandemią rynek podążał w kierunku cyfryzacji usług, walka z wirusem COVID 19 tylko przyspieszyła ten trend. Stąd Gmina Łądek także musi podjąć starania w kierunku oferowania jak największej liczby usług online. Na początek trzeba będzie zinwentaryzować listę usług, które można świadczyć online (wzorując się również na studiach przypadków innych gmin) następnie zakup odpowiedni sprzęt oraz przeszkolić urzędników. Dopiero wówczas będzie można rozpocząć oferowanie e-usług mieszkańcom na pełną skalę.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 1.6.5.

Nazwa programu	Wysoka dostępność		Numer programu	1.6
Nazwa projektu	Przeciwdziałanie wykluczeniu cyfrowemu		Numer projektu	1.6.5
Cel realizacji projektu	Zwiększenie cyfrowej inkluzji mieszkańców, podniesienie umiejętności cyfrowych, zmniejszenie zagrożeń związanych z wykluczeniem cyfrowym			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Instytucje kultury, stowarzyszenia, szkoły	
Beneficjenci	Mieszkańcy, przedsiębiorcy, rolnicy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Propagowanie technologii cyfrowych			Proces ciągły	
2. Organizacja szkoleń z zakresu wykorzystywania technologii cyfrowych			Proces ciągły	
3. Organizacja szkoleń i kursów			Proces ciągły	
Oczekiwane rezultaty planowanych działań i wskaźniki ich osiągnięcia				
1. Liczba inicjatyw realizowanych rocznie w zakresie propagowania technologii cyfrowych				
2. Liczba szkoleń rocznie z zakresu wykorzystywania technologii cyfrowych				
3. Liczba kursów i szkoleń z zakresu wykorzystywania technologii cyfrowych				
Szacowany koszt realizacji projektu		Źródła finansowania		
Razem: 100.000 zł		Środki gminne		

Aby w pełni korzystać ze zdobyczy technologii cyfrowych nie wystarczy oferować usług, ale po drugiej stronie musi być użytkownik gotowy do ich aplikacyjności. Stąd wskazane są działania mające na celu podniesienie kompetencji cyfrowych. To może mieć postać szkoleń dla osób starszych, zwykle słabiej radzących sobie z nowoczesnym sprzętem, ale również dla osób najmłodszych – wprowadzenie ich w świat cyfrowy, niesprowadzający się tylko do bezrefleksyjnego i biernego korzystania z technologii, ale zachęcania do aktywnego współkształtowania tychże technologii. Ważny będzie w tym projekcie udział szkół i organizacji pozarządowych.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 2.1.1.

Nazwa programu	Gmina atrakcyjna dla inwestorów		Numer programu	2.1
Nazwa projektu	Kształtowanie polityki inwestycyjnej i obsługa inwestora		Numer projektu	2.1.1
Cel realizacji projektu	Zwiększenie atrakcyjności gminy jako miejsca inwestycji, poprawa relacji z inwestorami, poprawa klimatu inwestycyjnego			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Prywatni inwestorzy	
Beneficjenci	Mieszkańcy, przedsiębiorcy, rolnicy turyści, odwiedzający			
Zadania			Czas realizacji	
1. Opracowanie spójnej polityki inwestycyjnej			2021-2022	
2. Wypracowanie i wdrożenie standardów obsługi inwestorów			2022-2023	
Oczekiwane rezultaty planowanych działań i wskaźniki ich osiągnięcia				
1. Liczba powstałych dokumentów				
2. Liczba wdrożonych standardów				
Szacowany koszt realizacji projektu			Źródła finansowania	
Razem: 5.000 zł			Środki gminne	

W 2017 roku Zespół Polskiej Agencji inwestycji i Handlu opracował materiały szkoleniowe dla uczestników projektu: Standardy obsługi inwestora w samorządzie. Podstawowym założeniem projektu było wypracowanie i przetestowanie jednolitego podejścia do obsługi inwestora. Dzięki standaryzacji możliwe jest uzyskanie sprawniejszej i bardziej profesjonalnej obsługi inwestora w samorządzie. Działania obejmują organizację Punktu Obsługi Inwestora, szkolenia pracowników, przygotowanie w odpowiedni sposób oferty inwestycyjnej i następnie właściwe jej prezentowanie. Zacząć warto jednak od opracowania polityki inwestycyjnej dostosowanej do potrzeb gminy. Lista czynników, które decydują o lokalizacji inwestycji jest długa. Z najważniejszych można wymienić: kondycja lokalnego rynku pracy, dostępność pracowników o odpowiednich kwalifikacjach, koszty pracy, liczba bezrobotnych gotowych do podjęcia pracy, poziom infrastruktury, dostępność gruntów pod inwestycje, poziom zaawansowania potencjalnych kooperantów, istniejące sieci biznesowe, klimat inwestycyjny, poziom zaangażowania i obsługi inwestora. Korzyści z przyciągnięcia inwestorów są bezsprzeczne, ale ważny jest też profil inwestycji, które chce gmina gościć. W przypadku gminy Łądek mieszkańcy postulowali, że powinny to być sektory, które będą wpasowywać się w profil gminy. Przy autostradzie A2 jest szereg działek, który mógłby zainteresować potencjalnych inwestorów, ale muszą powstać jasne kryteria wyboru inwestycji.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 2.1.2.

Nazwa programu	Gmina atrakcyjna dla inwestorów		Numer programu	2.1
Nazwa projektu	Promocja terenów inwestycyjnych i pozyskiwanie inwestorów		Numer projektu	2.1.2
Cel realizacji projektu	Zwiększenie atrakcyjności oferty inwestycyjnej, zwiększenie inwestycji w gminie, poprawa lokalnego rynku pracy			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Prywatni inwestorzy	
Beneficjenci	Mieszkańcy, przedsiębiorcy, rolnicy, turyści, odwiedzający			
Zadania			Czas realizacji	
1. Przygotowanie oferty inwestycyjnej			2022	
2. Promocja terenów inwestycyjnych			Proces ciągły	
3. Pozyskiwanie gruntów pod inwestycje			Proces ciągły	
Oczekiwane rezultaty planowanych działań i wskaźniki ich osiągnięcia				
1. Liczba przygotowanych ofert				
2. Liczba inicjatyw rocznie w zakresie promocji terenów inwestycyjnych				
3. Areał pozyskanych gruntów w okresie realizacji strategii				
Szacowany koszt realizacji projektu			Źródła finansowania	
Razem: 300.000 zł			Środki gminne, środki zewnętrzne	

Posiadając już podstawowe standardy z zakresu obsługi inwestora i mając wypracowaną politykę inwestycyjną można przejść do przygotowanie odpowiednio sprofilowanej oferty inwestycyjnej. Standardem są wielojęzyczne foldery zawierające dokładny opis terenu ze wszystkimi danymi technicznymi i parametrami wzbogacone zdjęciami. Ważny jest także sposób w jaki gmina traktuje swoich obecnych inwestorów, gdyż opinia szybko rozprzestrzenia się w środowiskach biznesowych. Usatysfakcjonowanie podmiotów, które na danym obszarze już działają, podnosi wiarygodność obszaru w oczach tych, którzy możliwość inwestycji dopiero rozważają i szukają potencjalnych lokalizacji.

Pewnym problemem może być pozyskiwanie gruntów pod inwestycje. Gmina sama nie dysponuje większą liczbą gruntów pod inwestycje, stąd oferta musi opierać się głównie na działkach prywatnych. Tymczasem grunty prywatne są dość rozdrobnione. Stąd polityka informacyjna, konsultacje, spotkania i kojarzenie partnerów instytucjonalnych (Inwestorzy) oraz indywidualnych (właściciele gruntów) jest wskazane.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 2.2.1.

Nazwa programu	Gmina wspierająca przedsiębiorców		Numer programu	2.2
Nazwa projektu	Wspieranie drobnej przedsiębiorczości oraz instytucji otoczenia biznesu		Numer projektu	2.2.1
Cel realizacji projektu	Zwiększenie stopnia przedsiębiorczości mieszkańców, poprawa lokalnego rynku pracy, zwiększenie aktywności gospodarczej na terenie gminy			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Mieszkańcy, prywatni inwestorzy	
Beneficjenci	Mieszkańcy, przedsiębiorcy, rolnicy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Organizacja wsparcia instytucjonalnego przedsiębiorczości gminnej			2021-2022	
2. Spotkania i szkolenia z zakresu prowadzenia działalności gospodarczej			Proces ciągły	
Oczekiwane rezultaty planowanych działań i wskaźniki ich osiągnięcia				
1. Liczba podjętych inicjatyw w zakresie organizacji wsparcia instytucjonalnego				
2. Liczba wydarzeń rocznie z zakresu prowadzenia działalności gospodarczej				
Szacowany koszt realizacji projektu		Źródła finansowania		
Razem: 5.000 zł		Środki gminne		

Gmina ma dużo możliwości wspierania lokalnej przedsiębiorczości. Warunkiem podstawowym jest niwelowanie bariery administracyjnej. Na stronach internetowych można oferować dokumenty konieczne do prowadzenia działalności. Konieczny jest też miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego. Istotna jest także sfera finansowa – gmina może inicjować powstawanie lokalnych funduszy pożyczkowych i poręczeniowych. Ponadto cała sfera konsultacyjna, szkoleniowa, informacyjna, pośrednictwo z organizacjami profesjonalnie zajmującymi się wsparciem i doradztwem. Zakres narzędzi jest szeroki – ważne, aby wybrać i zastosować optymalny zestaw, który zapewni wysoką efektywność i skuteczność podejmowanych działań.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 2.2.2.

Nazwa programu	Gmina wspierająca przedsiębiorców		Numer programu	2.2
Nazwa projektu	Wspieranie modernizacji gospodarstw rolnych		Numer projektu	2.2.2
Cel realizacji projektu	Zwiększenie stopnia przedsiębiorczości właścicieli gospodarstw rolniczych, poprawa lokalnego rynku pracy, zwiększenie aktywności gospodarczej na terenie gminy			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Rolnicy	
Beneficjenci	Mieszkańcy, rolnicy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Organizacja doradztwa i szkoleń dla właścicieli gospodarstw rolniczych			Proces ciągły	
2. Budowanie sieci współpracy pomiędzy rolnikami a ośrodkami ODR i innymi wspierającymi instytucjami			Proces ciągły	
Oczekiwane rezultaty planowanych działań i wskaźniki ich osiągnięcia				
1. Liczba podjętych inicjatyw w zakresie organizacji doradztwa i szkoleń				
2. Liczba podjętych inicjatyw rocznie w zakresie budowania sieci współpracy				
Szacowany koszt realizacji projektu		Źródła finansowania		
Razem: 3.000 zł		Środki gminne		

Gmina Łądek jest gminą rolniczą i chociaż udział rolnictwa w strukturze gospodarczej obszaru wciąż zmniejsza się, to wciąż jest wielu jeszcze rolników prowadzących wyspecjalizowane bądź tradycyjne gospodarstwa. Gmina może wspierać w szczególności proces modernizacji gospodarstw rolniczych organizując szkolenia, pośrednicząc między rolnikami a wyspecjalizowanymi instytucjami, takimi jak Ośrodki Doradztwa Rolniczego.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 2.2.3

Nazwa programu	Gmina wspierająca przedsiębiorców		Numer programu	2.2
Nazwa projektu	Promocja produktów i usług lokalnych		Numer projektu	2.2.3
Cel realizacji projektu	Zwiększenie popytu na lokalne produkty, zwiększenie dochodów i siły nabywczej mieszkańców gminy			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Mieszkańcy, rolnicy, przedsiębiorcy	
Beneficjenci	Mieszkańcy, przedsiębiorcy, rolnicy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Inwentaryzacja produktów i usług lokalnych			2021-2027	
2. Opracowanie i wdrożenie Planu promocji produktów i usług lokalnych			Proces ciągły	
Oczekiwane rezultaty planowanych działań i wskaźniki ich osiągnięcia				
1. Liczba inicjatyw realizowanych rocznie – 1				
2. Liczba powstałych dokumentów - 1				
Szacowany koszt realizacji projektu		Źródła finansowania		
Razem: 5.000 zł		Środki gminne		

Produkt lokalny, to zgodnie z przyjętą definicją MRiRW, to wyrób lub usługa, z którą utożsamiają się mieszkańcy regionu, produkowana w sposób niemasywny i przyjazny dla środowiska, z surowców lokalnie dostępnych. Definicja ta jest na tyle ogólna, że mieszczą się w niej zarówno produkty tradycyjne, regionalne, z oznaczeniami geograficznymi oraz ekologiczne. Rozwój produktów lokalnych jest bardzo korzystny zarówno ze względów środowiskowych (wykorzystywane są naturalne zasoby środowiska i zasoby endogeniczne), gospodarczych (nowe firmy, dochód dla mieszkańców, wpływy do budżetu gminy, wyższa konkurencyjność lokalnej gospodarki), jak i społecznych (miejsca pracy, tożsamość lokalna, realizacja celów życiowych, wzrost poziomu życia i przywiązania do regionu). Produkt lokalny stwarza szansę poprawy sytuacji ekonomicznej w gminie, zwiększenie siły nabywczej, zapewniając jednocześnie pozytywne efekty środowiskowe i społeczne. Jest więc regionalnym sposobem na realizację zrównoważonego rozwoju. Wspieranie lokalnej gospodarki poprzez promocję lokalnych produktów, to trudne zadanie, ale które może zakończyć się szybkim rozwojem gospodarczym i społecznym. Na terenie gminy znajdują się produkty lokalne, jak chociażby marina na Warcie, czy gospodarstwo lawendowe, które wymagają szerszej promocji.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 3.1.1.

Nazwa programu	Nowoczesna edukacja		Numer programu	3.1
Nazwa projektu	Rozwój infrastruktury edukacji przedszkolnej		Numer projektu	3.1.1
Cel realizacji projektu	Podniesienie jakości opieki dzieci w przedszkolnym, zwiększenie szans rodziców na podjęcie pracy zarobkowej			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Mieszkańcy, prywatni inwestorzy	
Beneficjenci	Mieszkańcy, przedsiębiorcy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Powstanie infrastruktury opieki nad małymi dziećmi do lat 3			Proces ciągły	
2. Dopuszczenie placówek opieki nad małymi dziećmi do lat 3 oraz placówek przedszkolnych			Proces ciągły	
3. Szkolenie kadry prowadzącej			Proces ciągły	
4. Zajęcia dodatkowe dla dzieci do lat 3 oraz dzieci uczęszczających do przedszkola			Proces ciągły	
Oczekiwane rezultaty planowanych działań i wskaźniki ich osiągnięcia				
1. Liczba powstałych ośrodków				
2. Wartość kupowanego rocznie wyposażenia				
3. Liczba szkoleń rocznie kadry prowadzącej				
4. Liczba zajęć dodatkowych rocznie				
Szacowany koszt realizacji projektu			Źródła finansowania	
Razem: 2.500.000 zł			Środki gminne i unijne	

Prawie w 80% gmin w Polsce nie ma żadnych instytucji opieki nad małymi dziećmi. Ze względu na wyrównywanie szans, największe potrzeby są na obszarach wiejskich, a więc także na terenie gminy Łądek. Rodzin wielopokoleniowych jest coraz mniej, w związku z czym często rodzice nie mogą razem wrócić do pracy, dopóki dziecko nie osiągnie wieku chociaż przedszkolnego. W gminie Łądek brakuje żłobków i warto zachęcać podmioty prywatne, aby takową opiekę zorganizowały. Co prawda dziecko można posłać do szkoły już w wieku 2,5 roku, ale jednak żłobki jako dedykowane dla opieki nad najmłodszymi mieszkańcami lepiej spełniają swoje funkcje. Lepiej przedstawia się kwestia związana z przedszkolami. Ustawa z 7 września 1991 r. o systemie oświaty (Dz.U. z 2004 r. nr 256, poz. 2572 ze zm.) umożliwia zakładanie i prowadzenie placówek

przedszkolnych przez: jednostki samorządu terytorialnego, osoby prawne oraz osoby fizyczne. Samorządy mogą prowadzić tylko placówki publiczne. Natomiast pozostałe podmioty mogą zakładać zarówno przedszkola publiczne, jak i niepubliczne. W gminie funkcjonują placówki przedszkolne przy Zespołach w Ratyniu, Łądku i Ciężeniu.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 3.1.2.

Nazwa programu	Nowoczesna edukacja		Numer programu	3.1
Nazwa projektu	Poprawa infrastruktury i wyposażenia placówek oświatowych		Numer projektu	3.1.2
Cel realizacji projektu	Podniesienie jakości edukacji, zwiększenie efektywności i skuteczności procesu edukacyjnego, zwiększenie szans zawodowych mieszkańców gminy			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Szkoły, Powiat	
Beneficjenci	Mieszkańcy, uczniowie, przedsiębiorcy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Zakup nowoczesnych technologii edukacyjnych			Proces ciągły	
2. Dopuszaenie pracowni przedmiotowych			Proces ciągły	
3. Dopuszaenie bibliotek szkolnych			Proces ciągły	
4. Remonty placówek oświatowych			Proces ciągły	
Oczekiwane rezultaty planowanych działań i wskaźniki ich osiągnięcia				
1. Wartość zakupywanego rocznie sprzętu				
2. Wartość zakupywanego rocznie doposażenia pracowni przedmiotowych				
3. Wartość zakupywanego rocznie doposażenia bibliotek szkolnych				
4. Liczba remontowanych placówek oświatowych				
Szacowany koszt realizacji projektu			Źródła finansowania	
Razem: 770.000 zł			Środki gminne, unijne	

W gminie Łądek funkcjonują Zespoły Szkolno-Przedszkolne w Ratyniu, Łądku i Ciężeniu. Budynki wszystkich placówek są w dobrym stanie i wymagają tradycyjnych, bieżących remontów. Pomimo licznych inwestycji w wyposażenie, wciąż są jednak braki. Należy przede wszystkim doposażyć pracownie przedmiotowe, biblioteki, zakupić nowoczesny sprzęt dydaktyczny, komputery czy tablice multimedialne, ale także krzesła, pomoce naukowe. Ponadto szkoły wymagają ciągłych remontów.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 3.1.3.

Nazwa programu	Nowoczesna edukacja		Numer programu	3.1
Nazwa projektu	Rozbudowa i modernizacja przyszkolnej infrastruktury sportowej		Numer projektu	3.1.3
Cel realizacji projektu	Poprawa stanu zdrowia uczniów, zwiększenie jakości procesu edukacyjnego			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Szkoły, mieszkańcy	
Beneficjenci	Mieszkańcy, uczniowie			
Zadania			Czas realizacji	
1. Budowa Sali gimnastycznej przy SP Ratyń			2021-2022	
2. Remonty i utrzymanie sal gimnastycznych oraz boisk sportowych			Proces ciągły	
3. Powstanie nowych szatni przy boiskach i stadionie.			2021-2025	
Oczekiwane rezultaty planowanych działań i wskaźniki ich osiągnięcia				
1. Kubatura powstałej Sali				
2. Wartość remontów i utrzymania sal gimnastycznych oraz boisk sportowych				
3. Kubatura nowych pomieszczeń				
Szacowany koszt realizacji projektu			Źródła finansowania	
Razem: 4.640.000 zł			Środki gminne, unijne	

Przy Zespole Szkolno-Przedszkolnym W Ratyniu brakuje Sali gimnastycznej. Planowa jest inwestycja, która obejmie

- przedłużenie istniejącego dojazdu dla samochodów straży pożarnej (z eko-kratki, wypełnionej trawą),
- wykonanie dojeżdż do nowo projektowanego budynku Sali gimnastycznej,
- lokalizację stojaków na rowery,
- likwidację kolizji odcinka kanalizacji deszczowej (kd200), pomiędzy studzienką 1 i 2,
- wyprofilowanie terenu wokół nowo projektowanego budynku (likwidacja 2 schodów terenowych, uformowanie skarp od strony północnej i południowej, przy drodze pożarowej),
- wykonanie murków oporowych od strony zachodniej nowo projektowanego budynku,
- zaprojektowanie zieleni niskiej w obrębie nowo projektowanego budynku.

Inne obiekty wymagać będą bieżących przeglądów i remontów.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 3.1.4.

Nazwa programu	Nowoczesna edukacja		Numer programu	3.1
Nazwa projektu	Wzbogacanie oferty edukacyjnej i dostosowywanie jej do potrzeb rynku		Numer projektu	3.1.4
Cel realizacji projektu	Podniesienie jakości edukacji, zwiększenie efektywności i skuteczności procesu edukacyjnego, zwiększenie szans zawodowych mieszkańców gminy			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Szkoły, Powiat, mieszkańcy	
Beneficjenci	Mieszkańcy, uczniowie			
Zadania			Czas realizacji	
1. Organizacja kółek zainteresowań, zajęć dodatkowych			Proces ciągły	
2. Organizacja wykładów otwartych i innych wydarzeń zwiększających jakość procesu dydaktycznego			Proces ciągły	
3. Organizacja pozalekcyjnych zajęć sportowych i edukacyjnych			Proces ciągły	
Oczekiwane rezultaty planowanych działań i wskaźniki ich osiągnięcia				
1. Liczba aktywności rocznie 2. Liczba wydarzeń rocznie 3. Liczba organizowanych inicjatyw rocznie				
Szacowany koszt realizacji projektu			Źródła finansowania	
Razem: 105.000 zł			Środki gminne	

Szkoły realizują podstawy programowe zgodnie z rozporządzeniem Ministra Edukacji Narodowej. Poza realizacją obowiązkowej podstawy programowej jest jednak cały szereg aktywności dodatkowych. Szkoły powinny na bieżąco monitorować zapotrzebowanie na treści nauczania i dostosowywać swoją ofertę, uczestnicząc w projektach edukacyjnych. Także organizacja kółek zainteresowań, wykładów otwartych, spotkań z ciekawymi ludźmi, pozalekcyjnych zajęć sportowych i edukacyjnych powinna uwzględniać zapotrzebowanie rynku. Poszukiwania talentów, kółka teatralne, zespoły muzyczne, kółka taneczne, fotograficzne, warsztaty manualne, koła jeździeckie, sekcje sportowe – koszykówka, trampkarze, to tylko niektóre z propozycji.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 3.2.1.

Nazwa programu	Wysokiej jakości kultura i chronione dziedzictwo kulturowe		Numer programu	3.2
Nazwa projektu	Rozbudowa i modernizacja infrastruktury kulturowej		Numer projektu	3.2.1
Cel realizacji projektu	Zwiększenie atrakcyjności gminy, zwiększenie stopnia tożsamości kulturowej mieszkańców, waloryzacja infrastruktury kulturowej gminy			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	GOK, Biblioteka, mieszkańcy	
Beneficjenci	Mieszkańcy, przedsiębiorcy, rolnicy, turyści, odwiedzający			
Zadania			Czas realizacji	
1. Remont i doposażenie bibliotek (Ciężen, Łądek)			Proces ciągły	
2. Remont i doposażenie obiektów instytucji kultury w gminie			Proces ciągły	
Oczekiwane rezultaty planowanych działań i wskaźniki ich osiągnięcia				
1. Wartość remontów i doposażenia rocznie bibliotek				
2. Wartość remontów i doposażenia rocznie obiektów instytucji kultury				
Szacowany koszt realizacji projektu			Źródła finansowania	
Razem: 250.000 zł			Środki gminne	

W rejestrze instytucji kultury na terenie gminy Łądek znajdują się obecnie 2 podmioty: Gminny Ośrodek Kultury w Łądku oraz Gminna Biblioteka Publiczna w Łądku. Podmioty te zajmują się szeroko pojętą kulturą na terenie gminy. Podczas wywiadów strategicznych, mieszkańcy zwracali przede wszystkim uwagę na konieczność rozbudowy i doposażenia bibliotek.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 3.2.2.

Nazwa programu	Wysokiej jakości kultura i chronione dziedzictwo kulturowe		Numer programu	3.2
Nazwa projektu	Wzbogacanie oferty kulturowej		Numer projektu	3.2.2
Cel realizacji projektu	Zwiększenie stopnia tożsamości kulturowej mieszkańców, zwiększenie stopnia integracji społecznej			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	GOK, mieszkańcy	
Beneficjenci	Mieszkańcy, przedsiębiorcy, rolnicy, turyści, odwiedzający			
Zadania			Czas realizacji	
1. Analiza oferty kulturowej gminnych jednostek kultury			2021	
2. Opracowanie i wdrożenie długofalowej strategii budowy tożsamości gminnej i integracji społecznej			Proces ciągły	
Oczekiwane rezultaty planowanych działań i wskaźniki ich osiągnięcia				
1. Liczba inicjatyw podjętych w zakresie analizy oferty kulturowej gminy – 1				
2. Liczba powstałych dokumentów – 1				
Szacowany koszt realizacji projektu		Źródła finansowania		
Razem: 5.000 zł		Środki gminne		

Jakość oferty kulturalnej jest oceniana relatywnie wysoko, niemniej jednak należy zdawać sobie sprawę, że oferta ta musi być na bieżąco modyfikowana, z uwzględnieniem potrzeb mieszkańców. Warto przede wszystkim strategicznie podejść do kształtowania ofert kulturalnej mając na względzie podniesienie stopnia integracji społecznej i zwiększenie tożsamości lokalnej. Mieszkańcy postulowali wprowadzenie większej liczby świąt gminnych dla wszystkich mieszkańców, wsparcie organizacji imprez lokalnych (np. festyny i pikniki rodzinne, dożynki), organizację kina.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 3.2.3.

Nazwa programu	Wysokiej jakości kultura i chronione dziedzictwo kulturowe		Numer programu	3.2
Nazwa projektu	Ochrona dziedzictwa kulturowego		Numer projektu	3.2.3
Cel realizacji projektu	Zwiększenie atrakcyjności gminy, zwiększenie stopnia tożsamości kulturowej mieszkańców, waloryzacja infrastruktury kulturowej gminy			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	GOK, Kościół katolicki, mieszkańcy, prywatni inwestorzy	
Beneficjenci	Mieszkańcy, przedsiębiorcy, rolnicy, turyści, odwiedzający, społeczność ponadlokalna			
Zadania			Czas realizacji	
1. Remonty kościołów i innych obiektów sakralnych			Proces ciągły	
2. Oznaczenie miejsc historycznych w gminie			2022-2027	
Oczekiwane rezultaty planowanych działań i wskaźniki ich osiągnięcia				
1. Liczba remontowanych obiektów sakralnych				
2. Liczba oznaczonych miejsc				
Szacowany koszt realizacji projektu			Źródła finansowania	
Razem: 500.000 zł			Środki gminne, środki wspólnoty religijnej	

Dziedzictwo kulturowe to niezwykle ważny czynnik życia i działalności każdego człowieka. Stanowi ono dorobek materialny i duchowy poprzednich pokoleń i przodków, jak również dorobek obecnych czasów. Oznacza wartość – materialną lub niematerialną – definiującą to kim jesteśmy i określającą naszą kulturę. Zawiera w sobie wszystkie wielowymiarowe skutki wynikające z interakcji pomiędzy ludźmi a otoczeniem na określonym obszarze i w określonym czasie. Dziedzictwo kulturowe w skali lokalnej ma ogromne znaczenie dla budowania tożsamości, jednoczenia i integracji ludzi wokół wspólnych idei.

Główne zabytki na obszarze gminy Łądek, to:

- Grodzisko na „Rydłowej Górze” - klasztor pocysterski w Łądzie oraz Kościół,
- Dwór w Łądzie,
- Barokowy kościół wzniesiony w latach 1760-1777 p.w. Świętego Mikołaja w Łądku,
- Kościół św. Jana Chrzciciela w Ciężeniu,
- Późnobarokowy pałac biskupi w Ciężeniu.

Obiekty te wymagają bieżących remontów i zabezpieczenia przed niszczeniem. Mieszkańcy wskazują także na konieczność oznaczenia miejsc historycznych w gminie.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 3.3.1.

Nazwa programu	Wszechstronny sport i powszechna rekreacja		Numer programu	3.3
Nazwa projektu	Poprawa infrastruktury sportowej i rekreacyjnej		Numer projektu	3.3.1.
Cel realizacji projektu	Poprawa stanu zdrowia i jakości życia mieszkańców, zwiększenie atrakcyjności gminy			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Mieszkańcy, prywatni inwestorzy	
Beneficjenci	Mieszkańcy, turyści, odwiedzający			
Zadania			Czas realizacji	
1. Modernizacja stadionu w Łądku			2022-2027	
2. Modernizacja amfiteatru w Ciężeniu			2021	
3. Zagospodarowanie Rempinówki wraz z tarasem widokowym			2021-2027	
4. Budowa obiektów małej architektury sportowej i rekreacyjnej na terenie gminy			2021-2025	
5. Budowa slipów do wciągania łódek			2023-2027	
6. Budowa dodatkowej mariny			2024-2027	
Oczekiwane rezultaty planowanych działań i wskaźniki ich osiągnięcia				
1. Powierzchnia modernizowanego obiektu				
2. Powierzchnia modernizowanego obiektu				
3. Powierzchnia zagospodarowanego obiektu				
4. Liczba powstałych obiektów				
5. Liczba wybudowanych slipów				
6. Liczba wybudowanych przystani				
Szacowany koszt realizacji projektu			Źródła finansowania	
Razem: 700.000 zł			Środki gminne, prywatne	

Oprócz infrastruktury sportowej przy szkołach, Gmina dysponuje także infrastrukturą sportową i rekreacyjną gminną – w szczególności stadionem w Łądku. Obiekt ten wymaga jednak gruntownego remontu (szatnie, toalety, trybuny, bieżnia, boisko). Także amfiteatr w Ciężeniu wymagałyby zadaszania, trybun, remontu schodów, oświetlenia i monitoring. Na terenie gminy

nie ma dotąd żadnego obiektu sportowego typu ORLIK – wskazane jest wybudowanie jednego obiektu, który umożliwiłby korzystanie także w godzinach wieczornych na sztucznej nawierzchni. Mieszkańcy wskazywali także konieczność dodatkowego zagospodarowania Rempinówki, postawienie nowych obiektów rekreacyjnych na szlakach w Parku Krajobrazowym (wiaty rekreacyjne) i na terenie gminy (np. pumptruck, skatepark, siłownie zewnętrzne, place zabaw, place wiejskie, zaniedbany staw w Łądku) oraz bieżące utrzymanie tych obiektów. Warto także dodatkowo wykorzystać rzekę Wartę poprzez budowę nowych slipów do żaglówek i motorówek oraz dodatkowej mariny.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 3.3.2.

Nazwa programu	Wszelchstronny sport i powszechna rekreacja		Numer programu	3.3
Nazwa projektu	Wspieranie działań na rzecz sportu		Numer projektu	3.3.2.
Cel realizacji projektu	Poprawa stanu zdrowia i jakości życia mieszkańców, zwiększenie stopnia integracji społecznej			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Mieszkańcy, prywatni inwestorzy	
Beneficjenci	Mieszkańcy, turyści, odwiedzający			
Zadania			Czas realizacji	
1. Organizacja otwartych stref aktywności			2021-2025	
2. Budowa instytucjonalnego systemu wsparcia dla organizacji sportowych			2022-2024	
3. Organizacja wydarzeń upowszechniających sport i tężyznę fizyczną			Proces ciągły	
Oczekiwane rezultaty planowanych działań i wskaźniki ich osiągnięcia				
1. Liczba powstałych obiektów				
2. Liczba inicjatyw rocznie w zakresie instytucjonalnego wsparcia				
3. Liczba wydarzeń rocznie upowszechniających sport i tężyznę fizyczną				
Szacowany koszt realizacji projektu			Źródła finansowania	
Razem: 50.000 zł			Środki gminne	

Sport masowy, to gwarancja dobrego stanu zdrowia społeczeństwa oraz dobrego samopoczucia. To okazja także do integracji społecznej. Stąd wskazane są działania zmierzające do popularyzacji sportu i aktywności sportowej – bezpośrednio przez organizację wydarzeń oraz pośrednio poprzez wspieranie organizacji pozarządowych zajmujących się propagowaniem sportu. Mieszkańcy postulowali także organizację Otwartych Stref Aktywności (np. siłowni zewnętrznych) w miejscowościach gminnych.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 3.4.1.

Nazwa programu	Dobrze zorganizowana ochrona zdrowia i sprawny system opieki społecznej		Numer programu	3.4
Nazwa projektu	Poprawa infrastruktury ochrony zdrowia i opieki społecznej		Numer projektu	3.4.1.
Cel realizacji projektu	Poprawa stopnia ochrony zdrowia mieszkańców, poprawa jakości życia na terenie gminy			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Mieszkańcy, GOPS, ośrodki zdrowia	
Beneficjenci	Mieszkańcy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Remont/przebudowa i wyposażenie ośrodków zdrowia			Proces ciągły	
2. Modernizacja Klubu Senior+			Proces ciągły	
3. Remont/przebudowa i wyposażenie GOPS w Łądku			Proces ciągły	
Oczekiwane rezultaty planowanych działań i wskaźniki ich osiągnięcia				
1. Wartość rocznych kosztów remontu i wyposażenia				
2. Powierzchnia modernizowanego obiektu				
3. Wartość rocznych kosztów remontu i wyposażenia				
Szacowany koszt realizacji projektu			Źródła finansowania	
Razem: 3.000.000 zł			Środki gminne	

Na jakość życia w gminie ogromny wpływ ma zakres ochrony zdrowia i opieka społeczna. Mieszkańcy gminy korzystają z podstawowej opieki zdrowotnej w ośrodkach w Ciężeniu i Łądku. Obiekty te wymagają gruntownego remontu i zagospodarowania terenu wokół (między innymi powiększeni parkingu). Modernizacji wymaga także Klub Senior+. Obecnie seniorzy współdzielą dom z biblioteką. Budynek nie jest przystosowany w pełni do obsługi aktywnie działającego Klubu Seniora. Idealnie byłoby zaadaptować nowy budynek na Dom Seniora (np. budynek po byłej weterynarii), ale nawet remonty w obecnym domu już znacznie podniosłyby standard i jakość przebywania.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 3.4.2.

Nazwa programu	Dobrze zorganizowana ochrona zdrowia i sprawny system opieki społecznej		Numer programu	3.4
Nazwa projektu	Rozwój usług zdrowotnych		Numer projektu	3.4.2.
Cel realizacji projektu	Poprawa stopnia ochrony zdrowia mieszkańców, poprawa jakości życia na terenie gminy			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Mieszkańcy, GOPS, ośrodki zdrowia	
Beneficjenci	Mieszkańcy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Organizacja poradni dla osób z problemami			2021-2024	
2. Organizacja specjalistycznej opieki zdrowotnej			2021-2024	
3. Realizacja zdrowotnych programów profilaktycznych			Proces ciągły	
Oczekiwane rezultaty planowanych działań i wskaźniki ich osiągnięcia				
1. Liczba powstałych poradni				
2. Liczba oferowanych usług specjalistycznych				
3. Liczba realizowanych rocznie programów profilaktycznych				
Szacowany koszt realizacji projektu			Źródła finansowania	
Razem: 35.000 zł			Środki prywatne, środki gminne	

Na terenie gminy prawie nie ma specjalistycznych usług zdrowotnych. Mieszkańcy muszą jeździć do Słupcy, Konina, Wrześni czy Poznania. Problem jest nawet ze stomatologią. Brakuje poradni dla osób z problemami. Gmina jako podmiot ze sfery użyteczności publicznej nie może organizować komercyjnych usług sektora opieki zdrowotnej, ale może zachęcać medyków do lokalizacji na swoim terenie.

Zadaniem na cały okres realizacji strategii jest realizacja zdrowotnych programów profilaktycznych.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 3.4.3.

Nazwa programu	Dobrze zorganizowana ochrona zdrowia i sprawny system opieki społecznej		Numer programu	3.4.
Nazwa projektu	Rozwój systemu opieki społecznej		Numer projektu	3.4.3.
Cel realizacji projektu	Poprawa stopnia ochrony zdrowia mieszkańców, poprawa jakości życia na terenie gminy			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Mieszkańcy, GOPS, ośrodki zdrowia	
Beneficjenci	Mieszkańcy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Organizacja usług rehabilitacyjnych, opiekuńczych i specjalistycznych usług dla osób starszych oraz niepełnosprawnych			Proces ciągły	
2. Organizacja wydarzeń i imprez dla osób starszych i niepełnosprawnych			Proces ciągły	
3. Włączenie gminy do projektu Gmina Przyjazna Seniorom			2022	
Oczekiwane rezultaty planowanych działań i wskaźniki ich osiągnięcia				
1. Liczba podejmowanych inicjatyw rocznie				
2. Liczba podejmowanych inicjatyw rocznie				
3. Liczba zrealizowanych inicjatyw				
Szacowany koszt realizacji projektu			Źródła finansowania	
Razem: 20.000 zł			Środki gminne	

W Polsce pogłębia się kryzys demograficzny, a nawet możemy mówić o zapaści demograficznej. Trwający proces starzenia się ludności jest wynikiem szeregu czynników, z których najważniejsze to wydłużanie trwania życia i dalszego trwania życia, niski poziom dzietności, niższy odsetek zawieranych małżeństw, wyższy odsetek rozwodów, zmiana zachowań społecznych. Proces ten będzie mieć ogromne przełożenie na sferę ekonomiczną, ale także zdrowotną i socjalną. Wszystkie samorządy muszą przygotowywać się do wyzwań związanych ze starzeniem się społeczeństwa. Opieka społeczna będzie stanowić coraz wyższy udział w wydatkach gminnych. Na terenie gminy Łądek najbardziej pilne zadania, to organizacja opieki w postaci Domu Dziennego Pobytu dla Seniorów, Dziennego Ośrodka Pomocy Społecznej, organizacji warsztatów terapii zajęciowej, aktywizacji zawodowej, świetlic dla dzieci, usług rehabilitacyjnych czy opiekuńczych. Mieszkańcy postulowali także większą podaż wydarzeń i imprez dla osób starszych i niepełnosprawnych, przeznaczenie dalszych środków na wspieranie Klubu Seniora.

Każdy samorząd w Polsce może dołączyć do Programu **Ogólnopolska Karta Seniora** co uprawnia również do otrzymania certyfikatu Gmina Przyjazna Seniorom. Celem Programu jest aktywizacja seniorów oraz edukacja osób 60+ z zakresu ekonomii, bezpieczeństwa czy nowych mediów. Warunkiem przystąpienia do Programu Gmina Przyjazna Seniorom jest wydanie lokalnej edycji Ogólnopolskiej Karty Seniora z herbem danej miejscowości. Łądeccy seniorzy postulują przystąpienie gminy do tego programu.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 3.5.1.

Nazwa programu	Silne partnerstwa i rozwinięte relacje społeczne		Numer programu	3.5
Nazwa projektu	Rozwój oraz wspieranie partnerstw samorządowych i międzysektorowych		Numer projektu	3.5.1.
Cel realizacji projektu	Poszerzanie sieci współpracy, podnoszenie potencjału instytucjonalnego Partnerstwa			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Inne samorządy	
Beneficjenci	Mieszkańcy, przedsiębiorcy, rolnicy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Instytucjonalizacja współpracy między samorządowej różnych szczebli			Proces ciągły	
2. Współpraca z Zarządem Parku Krajobrazowego			2021-2022	
3. Rozwijanie partnerstw międzysektorowych			Proces ciągły	
Oczekiwane rezultaty planowanych działań i wskaźniki ich osiągnięcia				
1. Liczba podejmowanych rocznie inicjatyw w zakresie instytucjonalizacji współpracy między samorządowej różnych szczebli				
2. Liczba spotkań roboczych rocznie				
3. Liczba podejmowanych rocznie inicjatyw w zakresie rozwijania partnerstw międzysektorowych				
Szacowany koszt realizacji projektu			Źródła finansowania	
Razem: 10.000 zł			Środki gminne	

Pomimo faktu, że ustawa o samorządzie gminnym daje możliwość współpracy i budowania partnerstw między-samorządowych, polskie gminy dość rzadko z tego prawa korzystały. Wspólne dostarczanie usług komunalnych jest stosunkowo mało popularne. Coraz częściej jednak samorządy dostrzegają korzyści i potrzebę współdziałania w celu reprezentowania wspólnych interesów a przede wszystkim bardziej efektywnego procesu dostarczania usług. Zawijywane są zatem porozumienia komunalne, związki międzygminne czy spółki komunalne, które czasem zamieniają się w trwalsze partnerstwa. Tymczasem korzyści z budowania partnerstwa są znaczne i tym bardziej perspektywiczne. Postępujący kryzys demograficzny oraz coraz bardziej nieprzyjazna polityka rządu wobec samorządów, będą budować napięcia budżetowe i niewykluczone, że budowanie partnerstw będzie absolutną koniecznością. Tym samym gmina powinna przygotować się do całego procesu.

Kolejną kwestią jest budowanie ścisłej współpracy z Zarządem Parku Krajobrazowego. Zarówno Gmina jak i Zarząd mają wspólne cele, tym samym powinno być możliwe wypracowanie korzystanych rozwiązań w zakresie ochrony i korzystania z zasobów przyrodniczych Parku.

Odrębną kwestią jest współpraca międzysektorowa. Rozwój społeczeństwa obywatelskiego wymaga partycypacji społecznej w procesach zarządzania sprawami publicznymi. Gmina może bezpośrednio angażować mieszkańców w proces współzrządzenia, może to też robić poprzez ścisłą współpracę z organizacjami pozarządowymi.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 3.5.2.

Nazwa programu	Silne partnerstwa i rozwinięte relacje społeczne		Numer programu	3.5
Nazwa projektu	Wspieranie aktywności i integracji społecznej		Numer projektu	3.5.2
Cel realizacji projektu	Zwiększanie stopnia integracji społecznej			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Mieszkańcy	
Beneficjenci	Mieszkańcy, przedsiębiorcy, rolnicy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Organizacja zajęć integrujących i aktywizujących społeczność lokalną (w tym młodzież, osoby starsze, wykluczone i osoby z niepełnosprawnościami)			Proces ciągły	
2. Tworzenie infrastruktury sprzyjającej integracji lokalnej			Proces ciągły	
3. Organizacja wydarzeń wspierającej budowę wspólnoty lokalnej			Proces ciągły	
Oczekiwane rezultaty planowanych działań i wskaźniki ich osiągnięcia				
1. Liczba inicjatyw rocznie				
2. Liczba podjętych inwestycji w okresie realizacji inwestycji				
3. Liczba inicjatyw rocznie				
Szacowany koszt realizacji projektu			Źródła finansowania	
Razem: 510.000 zł			Środki gminne	

Niezwykle ważnym zasobem, który w szczególności ma znaczenie w gminach wiejskich, jest tożsamość lokalna i stopień integracji społecznej. Małe społeczności z uwagi na bezpośrednie relacje znacznie bardziej są związane i zintegrowane, co ma ogromne znaczenie dla procesów rozwojowych. W planach jest organizacja wydarzeń, które będą platformą do pogłębiania stopnia integracji społecznej.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 3.6.1.

Nazwa programu	Sprawny i otwarty urząd, nowoczesna gmina		Numer programu	3.6
Nazwa projektu	Podnoszenie jakości usług publicznych		Numer projektu	3.6.1.
Cel realizacji projektu	Zwiększenie efektywności i jakości świadczenia usług publicznych			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie		
Beneficjenci	Mieszkańcy, przedsiębiorcy, rolnicy, turyści, odwiedzający			
Zadania			Czas realizacji	
1. Opracowanie i wdrożenie Programu Rozwoju Instytucjonalnego			2021-2022	
2. Organizacja szkoleń podnoszących kompetencje urzędnicze			Proces ciągły	
3. Przygotowanie i wdrożenie procedur zarządzania usługami publicznymi			2022-2023	
Oczekiwane rezultaty planowanych działań i wskaźniki ich osiągnięcia				
1. Liczba wdrożonych programów – 1				
2. Liczba organizowanych rocznie szkoleń				
3. Liczba przygotowanych procedur				
Szacowany koszt realizacji projektu			Źródła finansowania	
Razem: 80.000 zł			Środki gminne	

Każda gmina powinna mieć opracowany i wdrożony Program Rozwoju Instytucjonalnego. To działanie polegające nie tylko na instytucjonalizacji i standaryzacji wielu procedur, ale przede wszystkim ciągłe doskonalenie się w zakresie świadczenia usług publicznych oraz służby mieszkańcom. Do tego potrzebne będą także szkolenia kadry urzędniczej i wypracowanie odpowiednich procedur.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 3.6.2.

Nazwa programu	Sprawny i otwarty urząd, nowoczesna gmina		Numer programu	3.6
Nazwa projektu	Rozwój społeczeństwa obywatelskiego		Numer projektu	3.6.2
Cel realizacji projektu	Podnoszenie świadomości obywatelskiej, zwiększanie stopnia partycypacji mieszkańców w życiu publicznym			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Mieszkańcy, NGOsy	
Beneficjenci	Mieszkańcy, przedsiębiorcy, rolnicy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Instytucjonalizacja współzarządzania gminą			2021-2022	
2. Współpraca przy realizacji funduszy sołeckich			Proces ciągły	
3. Instytucjonalizacja wsparcia oraz rozwój organizacji pozarządowych			2021-2024	
Oczekiwane rezultaty planowanych działań i wskaźniki ich osiągnięcia				
1. Liczba podjętych inicjatyw w zakresie instytucjonalizacji współzarządzania gminą				
2. Liczba realizowanych inicjatyw w zakresie realizacji funduszy sołeckich				
3. Liczba podjętych inicjatyw w zakresie instytucjonalizacji wsparcia oraz rozwój organizacji pozarządowych				
Szacowany koszt realizacji projektu			Źródła finansowania	
Razem: 50.000 zł			Środki gminne	

Spółczesność obywatelska, to przestrzeń działania instytucji, organizacji, grup społecznych i indywidualnych jednostek, która rozciąga się pomiędzy różnymi obszarami społecznej architektury: rodziny, państwa, rynku. To agora dla ścierania się różnych interesów grupowych oraz dobrowolnej aktywności opartej na współdziałaniu. Urząd gminy podejmować będzie inicjatywy zmierzające do zwiększenia skali współzarządzania gminą zarówno na poziomie centralnym (Rada gminy), jak i terytorialnym (wsie i rady sołeckie).

Od wielu lat w gminie realizowany jest także Fundusz Sołecki, stanowiący narzędzie samostanowienia mieszkańców wsi w zakresie drobnych inwestycji. Zadania z funduszu sołeckiego są podpisane pod różne zadania w zależności od ich charakteru, obowiązkiem urzędu gminy jest jednak współpraca przy właściwej realizacji wydatków.

Zgodnie z nowoczesnymi trendami, zakres partycypacji społecznej w procesach zarządzania sprawami publicznymi jest miarą rozwoju społeczeństwa obywatelskiego. Gmina musi inwestować w rozwój tej struktury instytucjonalizując formy współpracy, wspierając rozwój organizacji pozarządowych.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 3.6.3.

Nazwa programu	Sprawny i otwarty urząd, nowoczesna gmina		Numer programu	3.6
Nazwa projektu	Wdrażanie rozwiązań smart-city		Numer projektu	3.6.3.
Cel realizacji projektu	Zwiększenia stopnia nowoczesności gminy, dostosowanie usług oraz poziomu życia do wymagań współczesnego, cyfrowego świata			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Mieszkańcy, prywatni inwestorzy, przedsiębiorcy, rolnicy	
Beneficjenci	Mieszkańcy, przedsiębiorcy, rolnicy, turyści, odwiedzający			
Zadania			Czas realizacji	
1. Opracowanie planu dostosowania gminy do wymagań „smart city”			2025	
2. Dostosowanie procesów technologicznych i społecznych do wyzwań „smart city”			2026-2027	
Oczekiwane rezultaty planowanych działań i wskaźniki ich osiągnięcia				
1. Liczba powstałych planów – 1 2. Liczba podejmowanych inicjatyw rocznie				
Szacowany koszt realizacji projektu			Źródła finansowania	
Razem: 10.000 zł			Środki gminne	

Inteligentne miasto (smart city), to miasto, które wykorzystuje technologie informacyjno-komunikacyjne, w celu zwiększenia interaktywności i wydajności infrastruktury miejskiej i jej komponentów składowych, a także do podniesienia świadomości mieszkańców. Chociaż gmina wiejska ma znacznie mniej możliwości wykorzystywania nowoczesnych technologii w życiu codziennym, to jednak nie zwalnia jej to z obowiązku podążania za współczesnymi trendami zarządzania samorządem. Każdy samorząd może być „inteligentny”, jeżeli podejmuje inwestycje w kapitał ludzki, społeczny, instytucjonalny, infrastrukturę komunikacyjną i sieci biznesowe w celu aktywnego promowania i wdrażania zrównoważonego rozwoju społeczno-gospodarczego i wysokiej jakości życia, w tym mądrego gospodarowania zasobami naturalnymi, przez aktywną partycypację obywatelską. Realizacja inteligentnego miasta, to wykorzystywanie cyfrowych sieci telekomunikacyjnych, czujników, znaczników, oprogramowania dla podnoszenia jakości życia społecznego, ale także dla zrównoważonego rozwoju podległego sobie obszaru. Efekty wdrożenia rozwiązań smart cities, mogą sprowadzać się do:

- efektywnego dostępu do cyfrowej informacji o gminie, planach rozwoju, etc.,
- sprawnego załatwiania spraw publicznych online,
- korzystne warunki do inwestowania,

- efektywne działanie służb publicznych,
- dobry stan środowiska,
- bezpieczeństwo mieszkańców,
- aktywna partycypacja mieszkańców w życiu publicznym i społecznym.

Gmina Łądek także powinna zainwestować w inteligentne rozwiązania, rozpoczynając od analizy, co może zostać zrobione na poziomie wiejskiej gminy i następnie wdrożenie tego, podążając za współczesnymi trendami.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 3.6.5.

Nazwa programu	Sprawny i otwarty urząd, nowoczesna gmina		Numer programu	3.6
Nazwa projektu	Budowanie pozytywnego wizerunku i promocja gminy		Numer projektu	3.6.5.
Cel realizacji projektu	Poprawa postrzegania gminy, zwiększenie atrakcyjności gminy			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Mieszkańcy, prywatni inwestorzy, przedsiębiorcy, rolnicy	
Beneficjenci	Mieszkańcy, przedsiębiorcy, rolnicy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Opracowanie Planu promocji gminy			2023	
2. Realizacja akcji promujących gminę i jej walory			Proces ciągły	
Oczekiwane rezultaty planowanych działań i wskaźniki ich osiągnięcia				
1. Liczba opracowanych dokumentów – 1				
2. Liczba podejmowanych rocznie akcji				
Szacowany koszt realizacji projektu		Źródła finansowania		
Razem: 75.000 zł		Środki gminne		

Marketing terytorialny koncentruje się na polityce i strategii komunikowania się jednostki administracji terytorialnej ze swym otoczeniem i przyciąganiem potencjalnych inwestorów lub klientów. Jednym z najważniejszych, strategicznych celów marketingu terytorialnego jest kształtowanie pozytywnego wizerunku. Wizerunek taki nie powstaje autonomicznie, ale jako sieć powiązanych ze sobą działań. Korzyści z takich działań z pewnością są niezaprzeczalne. Warto zbierać informacje o ciekawych wydarzeniach w gminie i w odpowiedni sposób je przedstawiać. Festiwal Kultury Cysterskiej i Słowiańskiej, noworoczne koncerty kolędowe w Opactwie w Łądzie to wydarzenia o zasięgi ponadregionalnym, ale także inne elementy można wykorzystać do promocji gminy (choćby lokalizację na szlaku piastowskim).

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 3.7.1.

Nazwa programu	Bezpieczna Gmina		Numer programu	3.7
Nazwa projektu	Poprawa bezpieczeństwa na terenie Gminy		Numer projektu	3.7.1.
Cel realizacji projektu	Zwiększenie jakości życia mieszkańców, zwiększenie poczucia bezpieczeństwa			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Mieszkańcy, Policja, Straż Pożarna	
Beneficjenci	Mieszkańcy, przedsiębiorcy, rolnicy, turyści, odwiedzający			
Zadania			Czas realizacji	
1. Budowa sygnalizacji świetlnych w miejscach niebezpiecznych			2021-2024	
2. Budowa progów zwalniających			2021-2027	
3. Budowa systemu monitoringu gminnego			2022-2023	
4. Przeciwdziałanie kłusownictwu na terenie gminy			Proces ciągły	
5. Zapobieganie rozjeżdżaniu Parku krajobrazowego przez quady			Proces ciągły	
6. Organizacja akcji profilaktycznych w szkołach i szkoleń z zakresu bezpieczeństwa			Proces ciągły	
7. Organizacja wydarzeń i imprez dedykowanych bezpieczeństwu publicznemu			Proces ciągły	
Oczekiwane rezultaty planowanych działań i wskaźniki ich osiągnięcia				
1. Liczba wybudowanych sygnalizacji				
2. Liczba wybudowanych progów				
3. Liczba zainstalowanych kamer				
4. Liczba podejmowanych akcji przeciwdziałających kłusownictwu				
5. Liczba podejmowanych akcji zapobiegających rozjeżdżaniu Parku krajobrazowego przez quady				
6. Liczba realizowanych rocznie akcji				
7. Liczba realizowanych rocznie wydarzeń i imprez dedykowanych bezpieczeństwu publicznemu				
Szacowany koszt realizacji projektu			Źródła finansowania	
Razem: 680.000 zł			Środki gminne	

Jak już wcześniej wspomniano, poziom bezpieczeństwa komunikacyjnego w gminie postrzegany jest jako niski z uwagi na duży ruch na drogach powiatowych i wojewódzkich. Brakuje przede wszystkim ścieżek rowerowych, ciągów pieszo-rowerowych czy chodników, ale także sygnalizacji świetlnej, czy progów zwalniających. Osobnym zagadnieniem jest budowa systemu monitoringu gminnego w newralgicznych miejscach gminy (rynek, Rempinówka, Plac Zamkowy, stadion w Łądku). To kwestie także zapobiegania kłusownictwu czy rozjeżdżaniu Parku Krajobrazowego przez quady. Nadwarciański Park Krajobrazowy to jedna z kluczowych atrakcji i zasobów gminy Łądek. Przyciąga on rzesze miłośników przyrody, jest także doskonałym miejscem spacerów i rekreacji dla mieszkańców gminy. Stąd, konieczne jest stałe monitorowanie obszaru Parku w celu zachowania jego nieskażonego porządku. Problemem jest kłusownictwo na rzece i jeziorach – kłusownicy zabijają ryby prądem, co wymaga interwencji. Na terenie Gminy działa Ochotnicza Straż Rybacka, ale to formacja niezinstytucjonalizowana i niedofinansowana. Przydałyby się bardziej instytucjonalne formy przeciwdziałania kłusownictwu.

W gminie generalnie nie ma zbyt wielu aktów wandalizmu, ewentualne problemy to niszczone przystanki autobusowe czy wyrzucane śmieci.

Mieszkańcy także postulowali regularne wykaszanie poboczy i w szczególności organizacji akcji profilaktycznych w szkołach związanych z bezpieczeństwem. W wywiadach poruszana była kwestia organizacji Posterunku Policji na terenie gminy Łądek, ale sami policjanci niekoniecznie optują za takim rozwiązaniem. Braki kadrowe w Policji sprawiają, że trudno jest realizować zadania statutowe Policji związane z zapewnieniem bezpieczeństwa mieszkańców z dodatkową pracą administracyjną, która byłaby związana z pracą w nowym komisariacie. Tymczasem odległości do obecnego posterunku w Zagórowie nie są na tyle istotne, aby konieczna była reorganizacja pracy policji. Policja postulowała natomiast dedykowanie pracownika w urzędzie, który koordynowałby pracę służb mundurowych i wsparcie policji w ich codziennej pracy, dodatkowe szkolenia z zarządzania ruchem, dokładną specyfikację oczekiwań wobec funkcjonariuszy. Dla zabezpieczenia imprez masowych możliwe jest także dodatkowe kontraktowanie pracy policji poza ich statutowymi obowiązkami.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 3.7.2.

Nazwa programu	Bezpieczna Gmina		Numer programu	3.7
Nazwa projektu	Wspieranie Ochotniczych Straży Pożarnych		Numer projektu	3.7.2.
Cel realizacji projektu	Zwiększenie jakości życia mieszkańców, zwiększenie poczucia bezpieczeństwa			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Mieszkańcy, OSP	
Beneficjenci	Mieszkańcy, przedsiębiorcy, rolnicy, turyści, odwiedzający			
Zadania			Czas realizacji	
1. Budowa/przebudowa i wyposażenie remiz OSP na terenie Gminy Łądek			2023-2025	
2. Zakup samochodów i sprzętów dla OSP w Gminie Łądek			2024-2025	
3. Organizacja wydarzeń zwiększających aktywność młodzieży i włączającej mieszkańców w bezpieczeństwo gminy			Proces ciągły	
4. Wsparcie organizacji wydarzeń upowszechniających idee pożarnictwa			Proces ciągły	
Oczekiwane rezultaty planowanych działań i wskaźniki ich osiągnięcia				
1.1. Liczba wybudowanych/przebudowanych obiektów				
1.2. Wartość kupowanego rocznie wyposażenia				
2.1. Liczba zakupionych samochodów – 1				
2.2. Wartość kupowanego rocznie wyposażenia				
3. Liczba wydarzeń i inicjatyw rocznie zwiększających aktywność młodzieży i włączającej mieszkańców w bezpieczeństwo gminy				
4. Liczba wydarzeń i inicjatyw rocznie				
Szacowany koszt realizacji projektu			Źródła finansowania	
Razem: 390.000 zł			Środki gminne, unijne	

Ochotnicze Straże Pożarne w gminie Łądku są powodem chluby jej mieszkańców. Wysokie kwalifikacje, liczne interwencje w pożarach i wypadkach, tryumfy w wielu zawodach strażackich w kraju i zagranicą sprawiają, że straż cieszy się poparciem społecznym i jest chlubą gminy. Stąd wskazane są inwestycje w dalszy rozwój straży. Nie wolno zapominać, że straż pełni nie tylko rolę zabezpieczenia bezpieczeństwa, ale także rolę integratora społeczności gminnej. Najważniejsze potrzeby straży to:

- Nowa remiza strażacka w Łądku,
- Drugi samochód (ciężki) dla straży w Łądku.

3. MODEL STRUKTURY FUNKCJONALNO-PRZESTRZENNEJ GMINY ORAZ REKOMENDACJE W ZAKRESIE KSZTAŁTOWANIA I PROWADZENIA POLITYKI PRZESTRZENNEJ W GMINIE

3.1. Wstęp i założenia modelu

Najważniejsze kategorie z zakresu problematyki przestrzennej, które związane są polityką rozwoju, to rozwój przestrzenny, integracja przestrzenna i spójność terytorialna. Przymiotnik „przestrzenny” coraz częściej zastępowany jest określeniem „terytorialny”, chociaż w literaturze przedmiotu zakres pojęciowy tych kategorii nieco się różni. W terytorialnym paradygmacie rozwoju, który rozwinął się w ostatnich latach i znalazł zastosowanie w polityce rozwoju regionalnego, terytorium wykracza poza przestrzeń dającą się wyodrębnić według kryterium geograficzno-administracyjnego. Poprzez terytorium należy rozumieć określoną przestrzeń, naturalną i antropogeniczną, ukształtowaną historycznie przez zamieszkującą ją społeczność wraz z charakterystyczną i specyficzną kulturą. Taka przestrzeń ma określone zasoby i specyficzny układ instytucjonalno-organizacyjny, jak również wewnętrzną dynamikę i autonomię procesów rozwojowych. Cechą konstytuującą terytorium nie są zatem granice wyznaczone przez określony podział administracyjny, ale relacje i interakcje (przepływy), pomiędzy zlokalizowanymi w określonej przestrzeni aktorami, prowadzące do tworzenia się nowych wartości, zasobów oraz sposobów organizacji przestrzeni. Podobnie rozwój społeczno-ekonomiczny oraz rozwój terytorialny nie są pojęciami tożsamymi. Lokalny rozwój społeczno-gospodarczy to długotrwały proces pozytywnych zmian o charakterze wzrostu ilościowego oraz postępu jakościowego w systemach gospodarczym, społeczno-kulturowym i przyrodniczym zlokalizowanych na danym terytorium i zamieszkanym przez wspólnotę działającą solidarnie w celu poprawy jakości życia. Rozwój terytorialny (przestrzenny) sprowadza się z kolei do procesu rozmieszczenia i porządkowania różnych kategorii materialnych oraz wytworzonych elementów ludzkiej działalności w określonym środowisku naturalnym i antropogenicznym. Proces zmian przekształca dany system i strukturę terytorialną poprzez przepływy poszczególnych elementów. Efektywność tych przepływów może zostać oceniona poprzez pryzmat przyjętych celów w zakresie polityki przestrzennej, mieszczących się w ogólnej koncepcji tzw. ładu przestrzennego. Rozwój społeczno-gospodarczy w ujęciu terytorialnym będzie zatem wypadkową zmian w trzech różnych przestrzeniach: geograficznej, relacyjnej oraz instytucjonalnej. Przestrzeń geograficzna wytycza granice administracyjne a relacyjna i instytucjonalna dodają atrybut terytorialny, nadając przestrzeni także lokalną tożsamość. Połączenie aspektów gospodarczego, społecznego i przestrzennego mieści się w ramach podejścia zintegrowanego, które jest obowiązujące w przypadku sporządzania strategii rozwoju. Rozwój ma mieć charakter zrównoważony i zgodny z ładem przestrzennym. W aspekcie praktycznym, ma prowadzić to do odpowiedniego ukierunkowania działań dla konkretnych obszarów wraz z dopasowaniem ich do potrzeb oraz możliwości konkretnego obszaru, ma precyzować zasady, cele polityki przestrzennej, wyznaczać kierunki rozwoju wraz z optymalizacją struktur funkcjonalno-przestrzennych. Rolę wizualizacji

przyjętej wizji rozwoju ma spełniać model struktury funkcjonalno-przestrzennej, którego dokładna rola sprowadza się w zasadzie do:

- a) Zobrazowania rozmieszczenia elementów infrastruktury technicznej i społecznej,
- b) Zobrazowania form użytkowania przestrzeni (w zakresie poszczególnych funkcji),
- c) Identyfikacji potencjalnych konfliktów przestrzennych,
- d) Identyfikacji obszarów strategicznej interwencji.

Obszary strategicznej interwencji (OSI) są kluczowe z punktu widzenia przyjętych celów rozwojowych. Są to obszary o silnych powiązaniach funkcjonalnych lub też o szczególnych uwarunkowaniach, które prowadzą do generowania istotnych barier rozwojowych albo ważnych potencjałów rozwojowych, których aktywizowanie może doprowadzić do dynamicznego rozwoju gminy. Wyznaczenie OSI oraz skupienie się na ich rozwoju zwiększa szansę na zrównoważony i przede wszystkim dynamiczny rozwój.

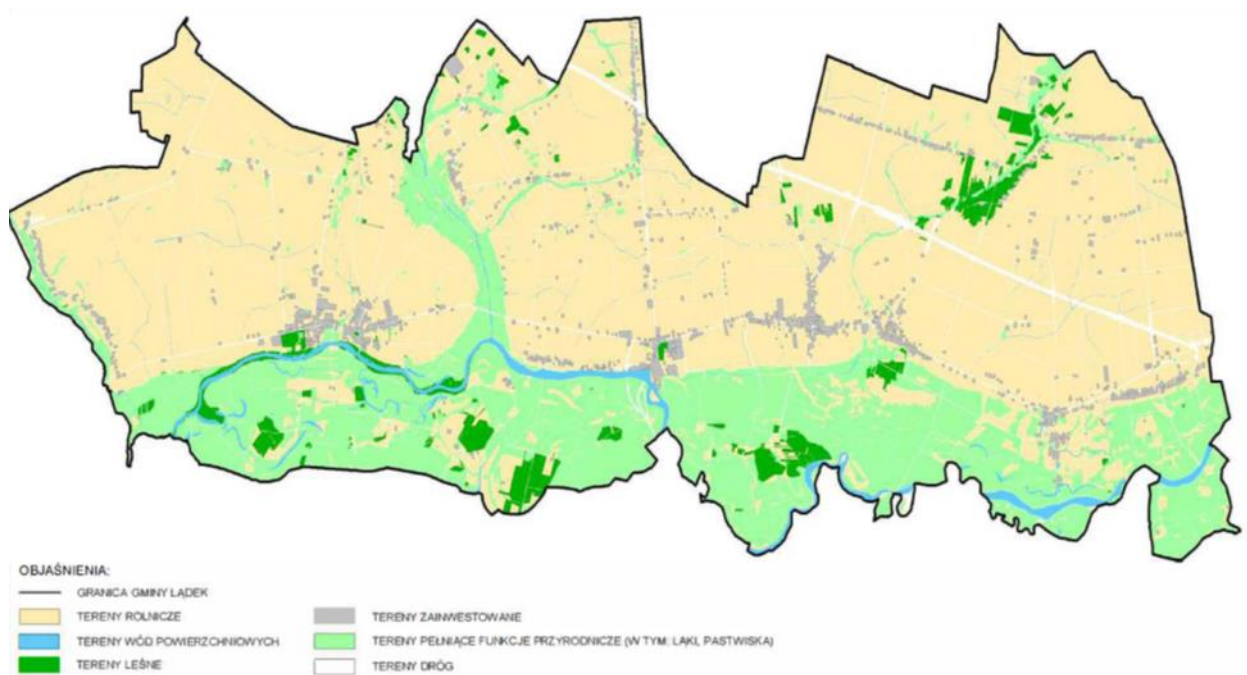
W strategii przyjęto następujące etapy opracowania i prezentacji modelu struktury funkcjonalno-przestrzennej:

- 1) Analiza kluczowych uwarunkowań rozwojowych gminy (w tym rozmieszczenie kluczowych elementów infrastruktury)
- 2) Kierunki zmian w strukturze funkcjonalno -przestrzennej (zawierającego formy użytkowania przestrzeni, potencjalne miejsca konfliktów przestrzennych),
- 3) Prezentacja przestrzennego rozmieszczenia planowanych działań i oczekiwanych zmian w przestrzeni (w tym prezentacja obszarów strategicznej interwencji),
- 4) Ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w gminie.

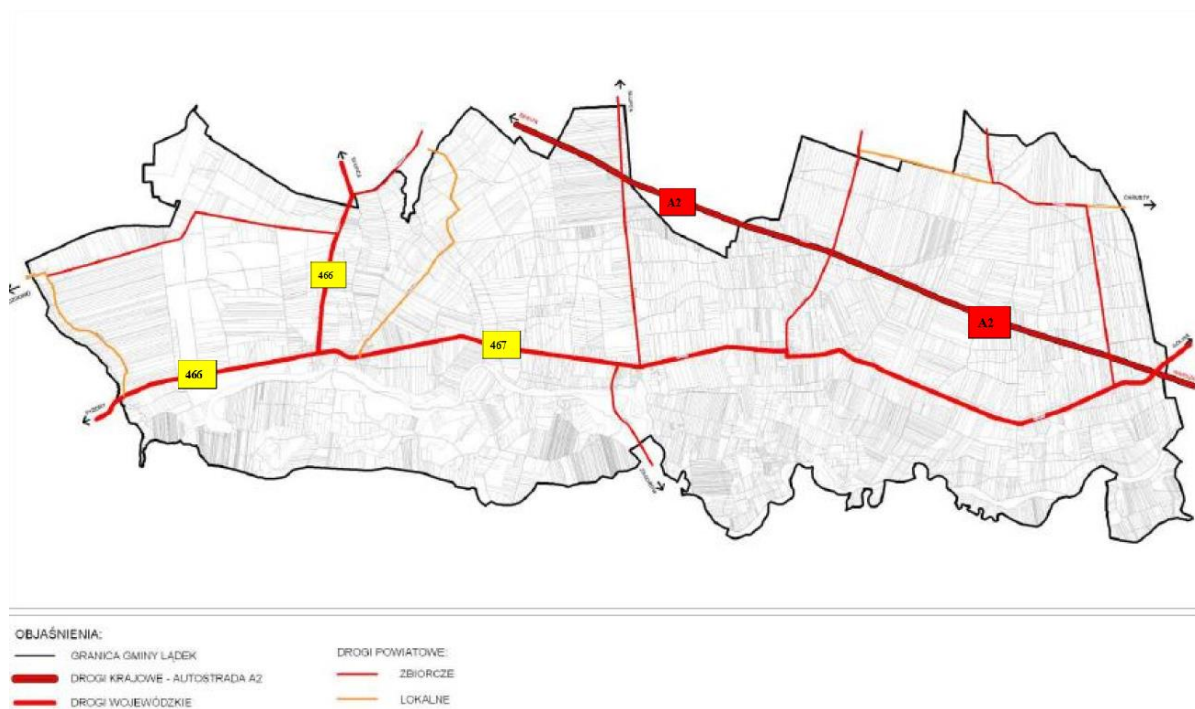
3.2. Analiza kluczowych uwarunkowań rozwojowych gminy³

Gmina Łądek leży w powiecie słupeckim, wzdłuż Autostrady A2, do której ma swobodny dostęp poprzez zjazd usytuowany na jej terenie, w Sługocinie. Gmina ma rolniczy charakter, użytki zajmują blisko 90% powierzchni gminy, przy bardzo niskim stopniu zalesienia (vide Rysunek 3.1.). Gmina nie pełni funkcji ponadlokalnych, wszystkie funkcje mają gminny charakter, z wyjątkiem dziedzictwa historycznego wykraczającego swoim, zasięgiem znacznie poza obszar gminy. Układ gminy można nazwać „pasmowym”, rozciąga się on w kierunkach wschód-zachód, podobnie jak główne ciągi komunikacyjne oraz cenny ciąg ekologiczny – dolina Warty (Rysunek 3.2.). Układ ten ma istotny wpływ na kształtowanie i rozwój zabudowy, jak również możliwości inwestowania na terenie gminy. Można zauważyć wyraźny dualizm struktur przestrzennych w Gminie – aktywność gospodarcza oraz funkcje mieszkaniowe lokalizują się wokół ciągów drogowych w północnej części gminy, natomiast część południowa to obszar doliny Warty z niezwykle cennymi przyrodniczo-obszarami. To duży atut, który gmina zamierza wykorzystać dla intensyfikacji procesów rozwojowych.

³ W części tej skorzystano z zapisów Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Łądek, zaktualizowanego w 2020 roku.

Rysunek 3.1. Użytkowanie gruntów w Gminie Łądek

Źródło: Opracowanie własne na podstawie Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Łądek, 2020

Rysunek 3.2. Mapa sieci drogowej w Gminie Łądek

Źródło: Opracowanie własne na podstawie Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Łądek, 2020

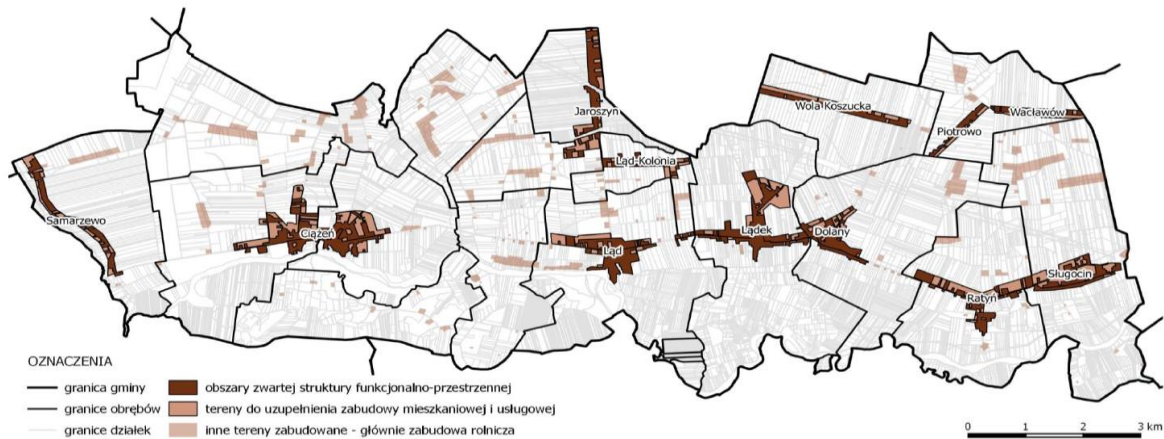
Przebieg na terenie gminy autostrady A2 oraz dróg wojewódzkich (466 i 467), jak również bliskość drogi krajowej nr 92, położonej w niewielkiej odległości na północ sprawia, że gmina jest bardzo łatwa dostępna komunikacyjnie. Stanowi także znakomite uwarunkowanie dla rozwoju działalności gospodarczej oraz osadnictwa. Drogi te stanowią jednak jednocześnie duże zagrożenie hałasem, jak również zagrożenie bezpieczeństwa mieszkańców, którzy bardzo podnosili kwestię zagrożenia bezpieczeństwa wynikające z dużej intensywności ruchu drogowego w warunkach braku ścieżek rowerowych i chodników wzdłuż dróg wojewódzkich i powiatowych. Stan i jakość dróg gminnych nie budzą zastrzeżeń, ale poważnym problemem jest stan i jakość dróg powiatowych i wojewódzkich. Problemem jest przede wszystkim natężenie ruchu – pojazdy, a w szczególności ciężarówki, często starają się ominąć opłat na autostradzie i przemieszczają się drogą wojewódzką - to powoduje niszczenie nawierzchni, ale przede wszystkim prowadzi do zmniejszenia bezpieczeństwa ruchu drogowego.

Gmina Łądek, to typowa gmina wiejska, w której dominującą część powierzchni stanowią użytki rolne. Grunty zabudowane i zurbanizowane zajmują około 4,3% powierzchni. Rolniczy charakter gminy przyczynił się do wykształcenia układu zabudowy w postaci ulicówek w większości wsi, co nie sprzyja tworzeniu struktur zwartej zabudowy. Do obszarów o w pełni wykształconej zwartej strukturze funkcjonalno-przestrzennej można zaliczyć 12 miejscowości (vide Rysunek 3.3.):

- a) Ciążen, Łąd i Łądek - miejscowości o największej intensywności zabudowy, które jako jedyne wykazują (niewielkie) centro-twórcze tendencje.
- b) Dolany, które łączą swoją zabudowę z Łądkiem,
- c) Sługocin, leżący wzdłuż autostrady i który wykazuje dynamiczny rozwój osadnictwa oraz Ratyń,
- d) Jaroszyn sąsiadujący z autostradą i pozostający w niewielkiej odległości Łąd -Kolonia,
- e) Samarzewo, Wola Koszucka, Waclawów i Piotrowo – wszystkie posiadające charakter ulicówki.

Wszystkie miejscowości mają w większości ekstensywną zabudowę, ale przy drogach dojazdowych i na obrzeżach są duże możliwości uzupełnień przy niewielkich inwestycjach infrastrukturalnych (Rysunek 3.3.). W analizie wykonanej przy okazji aktualizacji dokumentu studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego wyznaczono łącznie 719 ha obszarów zwartej struktury przestrzenno-funkcjonalnej pod zabudowę mieszkaniową i usługową. Przy określonych założeniach (vide dokument studium str. 56) na terenie Gminy

Rysunek 3.3. Obszary zwartej struktury funkcjonalno-przestrzennej z terenami możliwymi do uzupełnienia zabudowy w gminie Łądek



Źródło: Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Łądek, 2020, str. 58

W Tabeli 3.1. znajdują się dokładne chłonności poszczególnych obszarów zwartej struktury funkcjonalno-przestrzennej.

Tabela 3.1. Chłonności obszarów zwartej struktury funkcjonalno-przestrzennej dla gminy Łądek

Miejscowość	Pow. obszaru zwartej struktury [ha]	Pow. do uzupełnienia zabudową mieszkaniową lub usługową [ha]	Procent powierzchni do uzupełnienia zabudowy	Chłonność w osobach terenów mieszkaniowych	Chłonność w powierzchni użytkowej terenów mieszkaniowych [m ²]	Chłonność w powierzchni użytkowej terenów usługowych [m ²]
Ciążeń	144,06	59,83	42%	1.005	30.154	9.573
Dolany	49,63	15,71	32%	264	7.917	2.513
Jaroszyn	63,54	23,34	37%	392	11.762	3.734
Łądek	103,17	35,24	34%	592	17.760	5.638
Łądek-Kolonia	31,53	16,14	51%	271	8.135	2.583
Piotrowo	16,06	5,16	32%	87	2.598	825
Ratyń	64,51	24,27	38%	408	12.230	3.883
Samarzewo	46,54	19,06	41%	320	9.607	3.050
Sługocin	58,70	30,14	51%	506	15.193	4.823
Wacławów	25,53	10,84	42%	182	5.464	1.735
Wola Koszucka	45,14	18,98	42%	319	9.564	3.036
GMINA	719,27	277,79	39%	4.667	140.005	44.446

Źródło: Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Łądek, 2020, str. 57

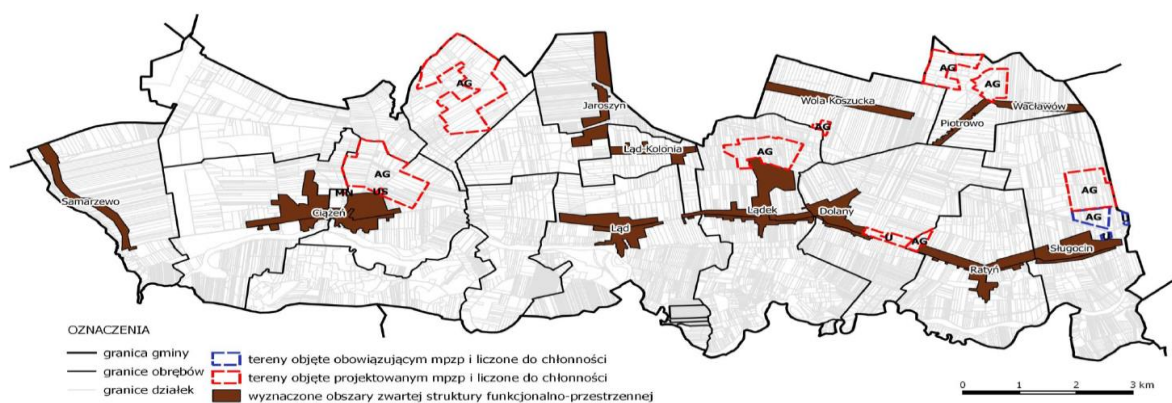
W odróżnieniu od wielu gmin w Polsce, w gminie Łądek liczba ludności rosła do 2016 roku, dopiero wtedy zaczęła spadać. Stopniowo pogarsza się struktura aktywności zawodowej mieszkańców, co jest charakterystyczne dla demografii w Polsce. Udział ludności w wieku poprodukcyjnym zwiększył się w ostatnich 10 latach o 3,5 punktu procentowego, ludności w wieku przedprodukcyjnym ubyło o 1,6 punktu procentowego. Nieznaczny przyrost liczby ludności w ostatnich 10 latach, bardzo duży przyrost osób po 65 roku życia. Sytuacja wydaje się dosyć poprawna, chociaż oczywiście

widać, że niekorzystne trendy zaczęły przyspieszać w ostatnich latach. Widać, że zwiększa się liczba osób w wieku poprodukcyjnym, zmniejsza w wieku produkcyjnym i przedprodukcyjnym. Migracje ogółem – saldo +21 w ostatnich 10 latach, ale w ostatnich 4 latach stale ujemne. Przyrost naturalny zmienny, ale ostatnio ujemny i średnio w ostatnich 10 latach także ujemny. Prognoza GUS wskazuje na w miarę stabilne wartości liczby ludności w następnych 10 latach. Dalej następować będzie pogorszenie struktury demograficznej, ale zmiany te nie powinny być intensywne. Łącznie prognozuje się, że do 2030 roku przybędzie w gminie niespełna 90 osób, w tym ubędzie około 50 w wieku 0-14 lat. Konfrontując prognozy wzrostu liczby ludności z możliwościami wzrostu zabudowy nie należałoby spodziewać się znacznego wzrostu popytu na powierzchnię mieszkaniową, jednakże popyt ten może rosnąć z trzech powodów:

- 1) Przeciętna powierzchnia użytkowa mieszkania w gminie Łądek to niespełna 30 m², podczas gdy średnia w UE, to 40 m² na mieszkańca. Podniesienie tego wskaźnika wygeneruje około 3000 m² dodatkowej zabudowy,
- 2) Gmina jest niezwykle korzystnie usytuowana geograficznie i wysoce dostępna komunikacyjnie, może wygenerować dodatkowy impuls sektora przemysłowego bądź usługowego do lokalizacji, co spowodować może zwiększenie skłonności do lokalizacji także mieszkańców w tej okolicy,
- 3) Gmina oprócz korzystnego położenia komunikacyjnego, ma także znakomite warunki przyrodnicze i jej dualizm struktury przestrzennej polegający na lokalizacji aktywności gospodarczej w części północnej oraz przyrodniczej w części południowej może także zachęcać do osiedlania się mieszkańców.

W gminie nie występują większe zakłady przemysłowe, również w sferze usługowej można spotkać nieliczne i nieduże podmioty. W 2016 roku gmina uchwaliła plany miejscowe zagospodarowania przestrzennego dla blisko połowy powierzchni gminy, co także przełożyło się na wyznaczenie obszarów aktywizacji gospodarczej (Rysunek 3.4.).

Rysunek 3.4. Obszary objęte obowiązującym lub projektowanym MPZP leżące poza obszarami zwartych struktur i możliwe do zabudowy



Źródło: Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Łądek, 2020, str. 61

Realizacja obowiązujących i projektowanych planów miejscowych pod aktywizację gospodarczą powinno zapewnić ponad 650.000 m² powierzchni użytkowej zabudowy usługowej, handlowej lub przemysłowej, głównie w miejscowościach Dziedzice, Ciężarów, Sługocin. Są to tereny najbardziej obiecujące w zakresie rozwoju gospodarczego gminy. Pewnym problemem jest wysoka koncentracja gruntów w rękach prywatnych (83% wszystkich gruntów), relatywnie średni udział gruntów Skarbu Państwa (17%) oraz bardzo niski udział gruntów komunalnych (tylko 0,4% powierzchni ogólnej). To może (nie musi) prowadzić do kłopotów własnościowych w sytuacji, gdyby inwestorzy chcieli pozyskać większe działki pod aktywizację gospodarczą od właścicieli prywatnych, którzy niekoniecznie muszą być skłonni sprzedać grunty. W szczególności, gdy istnieje duża konkurencja o pozyskiwanie inwestorów pomiędzy różnymi samorządami.

3.3. Kierunki zmian w strukturze funkcjonalno-przestrzennej gminy⁴

Ze względu na ochronę walorów przestrzennych, historycznych i przyrodniczych, do wymogów ochrony ładu przestrzennego można zaliczyć:

- a) zabezpieczenie na obszarze gminy terenów pod inwestycje publiczne,
- b) wykorzystanie atutów wynikających z ukształtowania terenu, osi widokowych, dominant przestrzennych, panoram,
- c) w zapisach miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego podnoszenie wymogów architektonicznych w stosunku do obiektów realizowanych w pobliżu terenów o najwyższych walorach kulturowych i przyrodniczych,
- d) ograniczenie nadmiernego wydłużania ciągów zabudowy wzdłuż głównych tras komunikacyjnych,
- e) ochronę charakterystycznych układów ruralistycznych oraz zespołów sakralnych, pałacowo-parkowych, folwarków, ochrona budynków zabytkowych i innych elementów specyficznych dla architektury wiejskiej, np. kapliczek, krzyży,
- f) poszanowanie kształtowanej tradycyjnie różnorodności form osadnictwa wiejskiego,
- g) rozwijanie wsi z maksymalnym poszanowaniem rolniczej przestrzeni produkcyjnej i tworzenie zwartych układów zabudowy,
- h) rozdzielanie funkcji mieszkaniowej od przemysłu,
- i) zabezpieczenie ew. terenów sportowych, rekreacyjnych i turystycznych,
- j) eksponowanie stanowisk archeologicznych – poprzez ew. odkrycie i ekspozycję relikwów archeologicznych, realizację obiektów małej architektury, punktu i tablic informacyjnych, parkingu w pobliżu obiektu.
- k) lokalizowanie funkcji uciążliwych w jednym rejonie gminy, uczyni inwestowanie w gminie przewidywalnym, tzn. ograniczy bądź wyeliminuje występowanie konfliktów społecznych.

Działania przewidziane w Strategii Rozwoju Gminy Łądek na lata 2021-2027 nie ingerują nadmiernie w przestrzeń, nie powodują też konfliktów przestrzennych. Jedynym potencjalnym konfliktem może być dążenie do zagospodarowania pod kątem turystycznym terenów

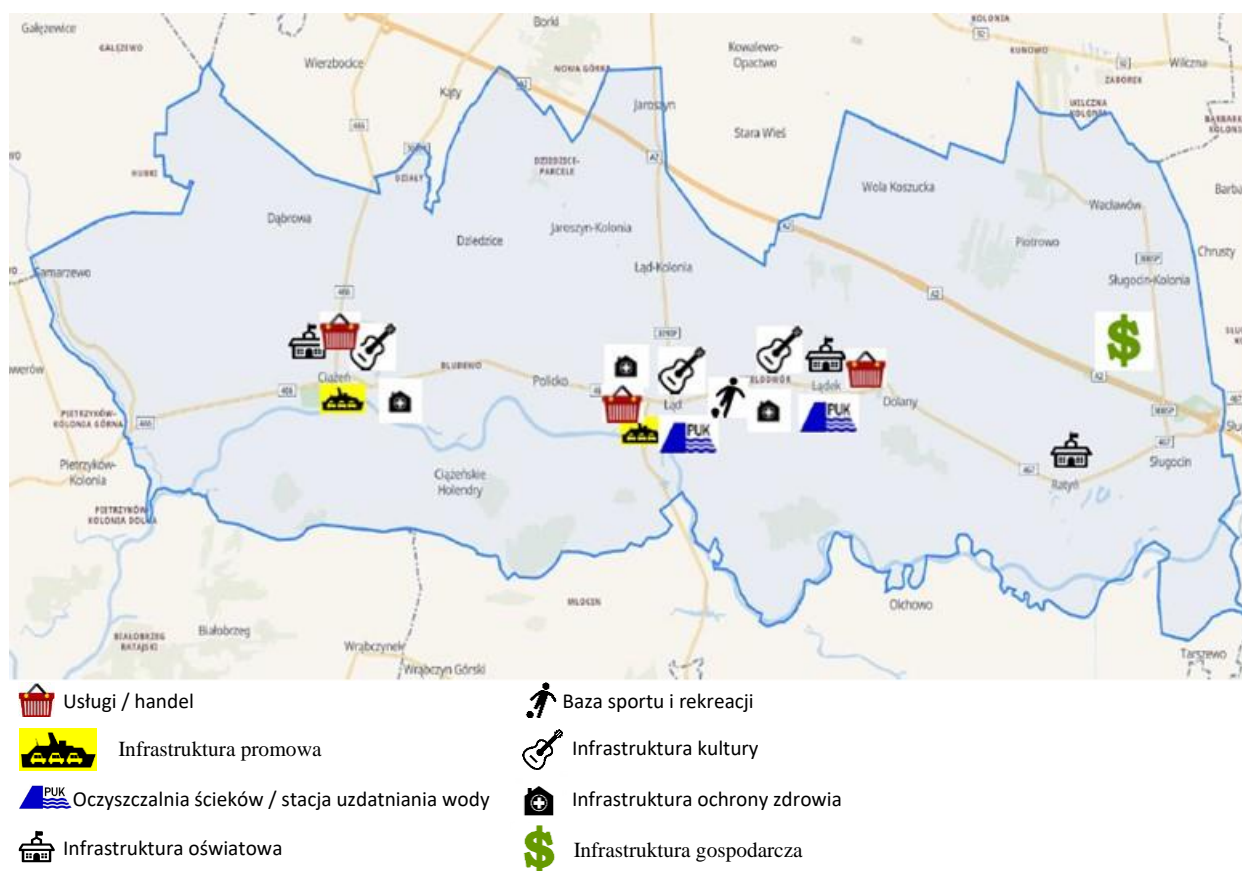
⁴ W części tej skorzystano z zapisów Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Łądek, zaktualizowanego w 2020 roku (SUiKZP)

rekreacyjnych i sportowych. Gmina ma wyraźnie rozdzielone funkcje w strukturze przestrzennej, w związku z czym głównym zamierzeniem jest, aby ten wyraźny podział utrzymać.

3.4. Przestrzenne rozmieszczenie planowanych działań

Na Rysunku 3.5. przedstawiono rozmieszczenie najważniejszych inwestycji, przewidzianych do realizacji w Strategii Rozwoju Gminy Łądek na lata 2021-2027.

Rysunek 3.5. Najważniejsze „punktowe” projekty strategiczne 2021-2027



Źródło: Opracowanie własne z wykorzystaniem mapy Geoportalu

3.5. Ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w gminie

Zachowanie ładu przestrzennego jest ważnym zadaniem gminy, które jest ważne w szczególności w kontekście wyzwań rozwojowych. Biorąc pod uwagę konieczność zachowania tegoż ładu, aktualizując studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy w 2020 roku, przyjęto następujące rekomendacje zmian w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w gminie:

1. Zabudowa wielofunkcyjna w obrębie zwartych jednostek osadniczych
 - a) Jednostki osadnicze wzdłuż drogi wojewódzkiej nr 467 (Ciężęń, Łąd, Łądek (Ratyń) i Dolany) charakteryzują się intensywnym rozwojem i ze względu na ograniczenia spowodowane zagrożeniem powodziowym oraz granice terenów chronionych mają małe możliwości rozwoju,
 - b) Jednostki osadnicze na północ od drogi wojewódzkiej nr 467 (Dziedzice, Ciężęń, Łądek, Sługocin, Waclawów) posiadają duży potencjał inwestycyjny w zakresie lokalizacji zabudowy produkcyjno – usługowej,
2. Zabudowa wielofunkcyjna poza obrębem zwartych jednostek osadniczych:

W grupie tej znalazły się nieliczne domostwa, zagrody, małe wsie i przysiółki, które nie tworzą układów urbanistycznych i których dokładna identyfikacja jest konieczna w celu określenia przyszłych funkcji,
3. Zabudowa do adaptacji:

Tereny położone poniżej drogi wojewódzkiej nr 467, które ze względu na lokalizację w obszarze NATURA 2000 i terenów zalewowych nie mogą podlegać rozbudowie, a jedynie wypełnienia wolnych parcel, przebudowy i rozbudowy istniejących obiektów.
4. Funkcje mieszkaniowe:

Mieszkalnictwo skoncentrowane jest w największych ośrodkach osadniczych – w Ciężeniu, Łądzie i Łądku są to funkcje podstawowe, w pozostałych jednostkach funkcje dodatkowe. Rozwój mieszkalnictwa będzie następował głównie w głównych jednostkach osadniczych i zgodnie z chłonnością poszczególnych obszarów (vide Tabela 3.1.).
5. Usługi:

Najważniejsze funkcje usługowe w gminie zostały zlokalizowane w największych wsiach: Ciężeniu, Łądzie i Łądku. Jakościowy rozwój tych funkcji będzie możliwy w granicach tych jednostek osadniczych.
6. Działalność gospodarcza i produkcyjna:

W zakresie rozwoju funkcji gospodarczych i produkcyjnych dążyć się powinno do stopniowego rozdzielania tych funkcji od funkcji mieszkaniowej, tudzież do znacznego ograniczenia ich uciążliwości. W SUIKZP ustalono następujące priorytety, które uznano za obowiązujące także w przypadku realizacji strategii:

 - a) wprowadzanie nowych technologii w zakresie korzystania z niekonwencjonalnych źródeł energii takich jak: kolektory słoneczne, pompy ciepłe, itp.,
 - b) w rozwoju powinny być preferowane dotychczasowe branże produkcji oraz branże oparte na miejscowym surowcu,
 - c) należy preferować rozwój małych jednostek, które zadbają o nieuciążliwy charakter produkcji, najnowsze i bezpieczne technologie, postuluje się wprowadzanie na szeroką skalę ekologicznych nośników energii: gazu ziemnego i oleju opałowego lekkiego,
 - d) rozwijanie nowych form działalności produkcyjnej zgodnych z wymogami ochrony środowiska oraz z celami strategicznymi rozwoju gminy,
 - e) rozwijanie na terenach wiejskich form działalności gospodarczej z zachowaniem pełnego bezpieczeństwa dla środowiska i braku kolizyjności w stosunku do funkcji mieszkaniowej,
 - f) stwarzanie warunków organizacyjno-ekonomicznych w celu pobudzenia aktywności lokalnej środowiska wiejskiego,

- g) kontynuowanie polityki rozwoju infrastruktury technicznej dla terenów już przeznaczonych pod działalność gospodarczą.
7. Usługi edukacji:
Postuluje się utrzymanie wszystkich placówek oświatowych, poprawę ich stanu technicznego i wyposażenia oraz kontynuację działalności sportowej i kulturalnej w szkołach.
8. Kultura:
Sugeruje się: modernizację i sukcesywny rozwój działalności biblioteki w Łądku, utrzymanie i rozwój form działalności kulturalno - oświatowej Gminnego Ośrodka Kultury w Łądku oraz wspomaganie działalności organizacji pozarządowych, w tym Ochotniczych Straży Pożarnych.
9. Zagospodarowanie turystyczne:
Z uwagi na znaczny potencjał turystyczny Gminy, sugeruje się:
a) wytyczenie i zagospodarowanie historycznych tras zwiedzania w centrach zabytkowych oraz przystosowania zespołów rezydencjonalnych i sakralnych do potrzeb ruchu turystycznego o charakterze krajoznawczym i pielgrzymkowym,
b) wykorzystanie i adaptację budowli zabytkowych na turystyczne obiekty usługowe,
c) wykorzystanie terenów cennych i atrakcyjnych pod względem przyrodniczym,
d) budowę infrastruktury turystycznej w atrakcyjnych krajobrazowo terenach chronionych,
e) rozwój bazy noclegowej.
10. Ochrona środowiska i jego zasobów:
Priorytetami w kształtowaniu kierunków z zakresu środowiska przyrodniczego są:
a) przywrócenie czystości wód rzeki,
b) utrzymanie trwałości ekosystemów łąkowych,
c) zachowanie starorzeczy, wyrobisk potorfowych oraz trzcinowisk jako miejsc lęgowych bogatej populacji ptaków wodno-błotnych.
11. Ochrona krajobrazu:
Dla ochrony i poprawy walorów krajobrazu wymagane jest zwiększenie powierzchni zadrzewień i innej zieleni na obszarze gminy, pełniących różnorodne funkcje:
a) zadrzewienia o funkcji naturalnego filtra biologicznego, towarzyszące wodom powierzchniowym płynącym, zbiornikom wodnym,
b) zadrzewienia izolacyjno-ochronne wokół obiektów uciążliwych dla środowiska,
c) zadrzewienia izolacyjno-krajobrazowe w sąsiedztwie tras komunikacyjnych o dużym obciążeniu ruchem,
d) zadrzewienia przydrożne, śródpolne, przeciwoerozyjne na stokach,
e) zieleń o zróżnicowanej strukturze na terenach zabudowy, w tym w obrębie przestrzeni publicznych,
f) zieleń przeciwdziałająca osuwaniu się ziemi na zboczach dolin, na krawędziach wysoczyzny.
12. Transport samochodowy:
W SUIKZP zakłada się podniesienie standardu obsługi komunikacyjnej w gminie oraz polepszenie jej dostępności. Podstawowym zadaniem studium w zakresie systemów komunikacji jest stworzenie warunków dla zrównoważonego rozwoju transportu, tj. takiego który sprzyjałby rozwojowi gospodarczemu, społecznemu oraz chronił środowisko gminy

- Łądek. Proces ten będzie się opierał na zwiększeniu bezpieczeństwa i zmniejszeniu uciążliwości komunikacyjnych dla mieszkańców Gminy.
13. Transport pieszy i rowerowy:
Główny szkielet tras rowerowych należy wyznaczyć na połączeniach następujących miejscowości: Łądek - Łąd – Ciężen; Ciężen – Kąty –Jaroszyn – Łąd – Zagórow.
 14. Transport wodny:
W ramach systemu komunikacji wodnej Gminy przyjmuje się - współpracę z gminami położonymi wzdłuż rzeki Warty, przy odbudowie i utrzymaniu śródlądowej drogi wodnej dla żeglugi turystycznej i indywidualnej. Budowa przystani wraz z zapleczem może stanowić atrakcję dla rozwoju turystyki.
 15. Transport publiczny:
Z uwagi na postępujące zjawisko zatłoczenia motoryzacyjnego należy rozwijać infrastrukturę służącą komunikacji zbiorowej, w tym również podnosić jej standard.
 16. Infrastruktura techniczna:
Na terenie całej gminy dopuszcza się lokalizację urządzeń i obiektów infrastruktury technicznej, związanych z obsługą zabudowy, oraz innych, których konieczność realizacji określa niniejszy rozdział. Należy przy tym uwzględnić ograniczenia przyrodnicze wynikające z przyjętych dokumentów oraz przepisów odrębnych.

Podsumowując, podstawowymi zadaniami w zakresie ochrony ładu przestrzennego i zrównoważonego rozwoju w gminie Łądek, będą w następnych latach następujące dążenia:

- a) ochrona, utrzymanie potencjału przyrodniczego, w tym: wyznaczanie terenów pełniących funkcje przyrodnicze,
- b) racjonalny rozwój funkcji mieszkaniowej,
- c) rozwój i aktywizacja funkcji turystycznych, krajoznawczych, z wykorzystaniem obszarów cennych przyrodniczo, z zachowaniem wymogów ochrony środowiska przyrodniczego,
- d) różnorodna, lecz ograniczona w uciążliwości działalność gospodarcza, w oddzieleniu od zabudowy mieszkaniowej,
- e) rozwój i aktywizacja usług,
- f) rozwój i dostosowanie do potrzeb infrastruktury technicznej i komunikacyjnej, rozwój i modernizacja rolnictwa na terenach wiejskich.

4. OBSZARY STRATEGICZNEJ INTERWENCJI OKREŚLONE W STRATEGII ROZWOJU WOJEWÓDZTWA ORAZ KLUCZOWE DLA GMINY

4.1. Strategia Rozwoju Województwa Wielkopolskiego – Wielkopolska 2030

Zgodnie z zasadami tworzenia dokumentów określających kierunki strategicznego rozwoju poszczególnych województw, powiatów i gmin, poniżej uwzględniono i wskazano w dokumencie Strategii Rozwoju Gminy Łądek projekty zbieżne ze strategicznymi planami rozwoju województwa.

Nowa strategia regionalna pod nazwą „Strategia rozwoju województwa wielkopolskiego do 2030 roku” (w skrócie „Strategia Wielkopolska 2030”) została przyjęta 27 stycznia 2020 roku.

W ramach dokumentu Strategii wizja województwa wielkopolskiego brzmi następująco:

Wielkopolska w 2030 roku to region przodujący w kraju, liczący się w Europie i szanujący jej uniwersalne wartości, świadomy swojego dziedzictwa przyrodniczego i cywilizacyjnego, spójny, zrównoważony i dostępny terytorialnie, otwarty na nowe idee i ludzi, silny nowoczesną gospodarką, aspiracjami i wiedzą swoich mieszkańców, zapewniający im bardzo dobre warunki życia, pracy i wypoczynku na całym obszarze województwa.

Szeroka analiza uwarunkowań społecznych, ekonomicznych, przyrodniczych, potrzeb społecznych oraz wytyczona misja województwa pozwoliła na wyznaczenie czterech celów strategicznych:

1. Wzrost gospodarczy wielkopolski bazujący na wiedzy swoich mieszkańców
2. Rozwój społeczny wielkopolski oparty na zasobach materialnych i niematerialnych regionu
3. Rozwój infrastruktury z poszanowaniem środowiska przyrodniczego Wielkopolski
4. Wzrost skuteczności wielkopolskich instytucji i sprawności zarządzania regionem.

Każdemu z celów strategicznych jest podporządkowanych od dwóch do trzech celów operacyjnych.

Wszystkie przyjęte w dokumencie Strategii Rozwoju Gminy Łądek projekty są w pełni zgodne z celami strategicznymi i operacyjnymi, przyjętymi w Strategii Rozwoju Województwa Wielkopolskiego. Dokładne przyporządkowanie przedstawia tabela.

Tabela 4.1. Zgodność projektów strategicznych Strategii Rozwoju Gminy Łądek z celami strategicznymi Województwa Wielkopolskiego

Cele strategiczne	Cele operacyjne	Projekty strategiczne Gminy Łądek
<p>1. WZROST GOSPODARCZY WIELKOPOLSKI BAZUJĄCY NA WIEDZY SWOICH MIESZKAŃCÓW</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 1.1. Zwiększenie innowacyjności i konkurencyjności gospodarki regionu • 1.2. Wzrost aktywności zawodowej i utrzymanie wysokiej jakości zatrudnienia • 1.3. Wzrost i poprawa wykorzystania kapitału ludzkiego na rynku pracy 	<p>2.1.1. Kształtowanie polityki inwestycyjnej i obsługa inwestora</p> <p>2.1.2. Promocja terenów inwestycyjnych i pozyskiwanie inwestorów</p> <p>2.2.1. Wspieranie drobnej przedsiębiorczości oraz instytucji otoczenia biznesu</p> <p>2.2.2. Wspieranie modernizacji gospodarstw rolnych</p> <p>2.2.3. Promocja produktów i usług lokalnych</p> <p>3.1.1. Rozwój infrastruktury żłobkowo-przedszkolnej</p> <p>3.1.2. Poprawa infrastruktury i wyposażenia placówek oświatowych</p> <p>3.1.3. Rozbudowa i modernizacja przyszkolnej infrastruktury sportowej</p> <p>3.1.4. Wzbogacanie oferty edukacyjnej i dostosowywanie jej do potrzeb rynku</p> <p>3.1.2. Poprawa infrastruktury i wyposażenia placówek oświatowych</p> <p>3.1.4. Wzbogacanie oferty edukacyjnej i dostosowywanie jej do potrzeb rynku</p>
<p>2. ROZWÓJ SPOŁECZNY WIELKOPOLSKI OPARTY NA ZASOBACH MATERIALNYCH I NIEMATERIALNYCH REGIONU</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 2.1. Rozwój Wielkopolski świadomy demograficznie • 2.2. Przeciwdziałanie marginalizacji i wykluczeniom • 2.3. Rozwój kapitału społecznego i kulturowego regionu 	<p>1.4.1. Poprawa infrastruktury budynków komunalnych</p> <p>1.4.2. Rozwój gospodarki mieszkaniowej</p> <p>1.4.3. Rozwój budownictwa socjalnego</p> <p>1.6.1. Likwidacja barier architektonicznych</p> <p>1.6.2. Rozwój transportu publicznego</p> <p>1.6.3. Likwidacja barier w zakresie dostępu do edukacji</p> <p>1.6.4. Rozwój e-usług publicznych</p> <p>1.6.5. Przeciwdziałanie wykluczeniu cyfrowemu</p> <p>3.4.1. Poprawa infrastruktury ochrony zdrowia i opieki społecznej</p> <p>3.4.2. Rozwój usług zdrowotnych</p> <p>3.4.3. Rozwój systemu opieki społecznej</p> <p>3.5.1. Rozwój oraz wspieranie partnerstw samorządowych i międzysektorowych</p> <p>3.5.2. Wspieranie aktywności i integracji społecznej</p>

<p>3. ROZWÓJ INFRASTRUKTURY Z POSZANOWANIEM ŚRODOWISKA PRZYRODNICZEGO WIELKOPOLSKI</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 3.1. Poprawa dostępności i spójności komunikacyjnej województwa • 3.2. Poprawa stanu oraz ochrona środowiska przyrodniczego Wielkopolski • 3.3. Zwiększenie bezpieczeństwa i efektywności energetycznej 	<p>1.1.1. Poprawa stanu gminnej infrastruktury drogowej</p> <p>1.1.2. Wspieranie rozwoju infrastruktury drogowej innych zarządców dróg</p> <p>1.1.3. Poprawa infrastruktury promowej</p> <p>1.1.4. Budowa ścieżek rowerowych</p> <p>1.1.5. Budowa i przebudowa chodników</p> <p>1.1.6. Modernizacja i rozbudowa systemu oświetlenia oraz infrastruktury energetycznej</p> <p>1.2.1. Poprawa gospodarki wodnej</p> <p>1.2.2. Rozbudowa i modernizacja systemu kanalizacji sanitarnej i deszczowej</p> <p>1.5.1. Wdrażanie gospodarki niskoemisyjnej</p> <p>1.5.2. Porządkowanie gospodarki odpadami</p> <p>1.5.3. Ograniczanie źródeł zanieczyszczeń</p> <p>1.5.4. Ochrona krajobrazu i promocja postaw ekologicznych</p>
<p>4. WZROST SKUTECZNOŚCI WIELKOPOLSKICH INSTYTUCJI I SPRAWNOŚCI ZARZĄDZANIA REGIONEM</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 4.1. Rozwój zdolności zarządczych i świadczenia usług • 4.2. Wzmocnienie mechanizmów koordynacji i rozwoju 	<p>3.6.1. Poprawa infrastruktury usług publicznych</p> <p>3.6.2. Podnoszenie jakości usług publicznych</p> <p>3.6.3. Rozwój społeczeństwa obywatelskiego</p> <p>3.6.4. Wdrażanie rozwiązań smart-city</p> <p>3.6.5. Budowanie pozytywnego wizerunku i promocja gminy</p> <p>3.7.1. Poprawa bezpieczeństwa na terenie Gminy</p> <p>3.7.2. Wspieranie Ochotniczych Straży Pożarnych</p>

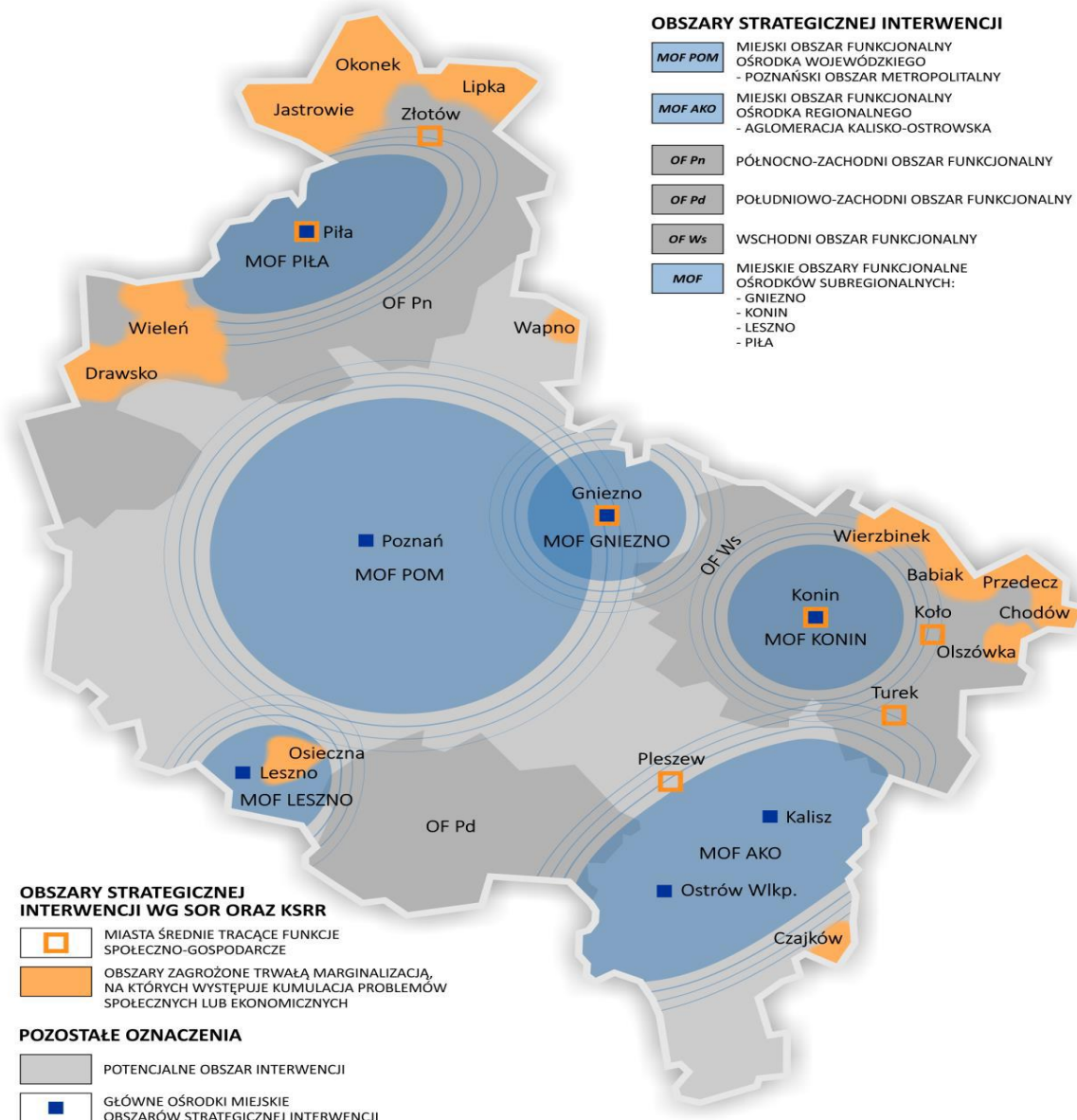
4.2. Wymiar terytorialny Strategii Województwa Wielkopolskiego - Obszary strategicznej interwencji

Strategia rozwoju województwa wielkopolskiego wskazuje obszary strategicznej interwencji (OSI), które są podstawą terytorialnego ukierunkowania celów interwencji.

Wyróżnienie OSI wynika z konieczności stymulowania określonych zmian na tych obszarach, aby skuteczniej osiągać cele rozwojowe „Strategii Wielkopolska 2030”. Obszary strategicznej interwencji to wyraz zróżnicowanego i nierównomiernie rozłożonego potencjału rozwojowego Wielkopolski – należą do nich zarówno miejskie ośrodki funkcjonalne – bieguny wzrostu, jak i obszary skumulowanych problemów rozwojowych. W przyjętym modelu realizacji Strategii (modelu funkcjonalnym) zakłada się zrównoważony terytorialnie rozwój regionu. Oznacza to z jednej strony wspieranie przez Samorząd Województwa ośrodków wzrostu w ich zdolności do wywierania korzystnego wpływu na otoczenie, z drugiej – włączanie w procesy rozwojowe

obszarów słabszych gospodarczo, o niższym poziomie rozwoju i niskiej odporności na zjawiska kryzysowe dla zachowania spójności przestrzennej, gospodarczej i społecznej. Wszystkie obszary strategicznej interwencji wskazane w Strategii (vide Rysunek poniżej) są uznawane za równoważne.

Rysunek 4.1. Obszary strategicznej interwencji w Wielkopolsce



Źródło: Strategia Rozwoju Województwa Wielkopolskiego 2020, s. 86

Wymiar regionalny w podejściu do OSI reprezentowany jest przez *Plan Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Wielkopolskiego 2020+*. Jest to dokument, który określa najistotniejsze uwarunkowania zagospodarowania przestrzennego województwa, model rozwoju przestrzennego, politykę przestrzenną i rozmieszczenie inwestycji celu publicznego o znaczeniu ponadlokalnym, obejmujące wszystkie zagadnienia istotne dla planowania przestrzennego.

Podstawowym celem Planu jest stworzenie podstaw dla zachowania lub przywracania ładu przestrzennego i zapewnienia zrównoważonego rozwoju Wielkopolski.

Gmina Łądek nie należy do żadnego, wskazanych w Strategii województwa miejskich obszarów funkcjonalnych, znajdując się najbliżej Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego ośrodka subregionalnego Konina. Kluczowym celem dla tego obszaru są wszystkie działania nakierowane na wspieranie przemian gospodarczych w obliczu odchodzenia od wydobycia węgla. Gmina Łądek zakwalifikowała się natomiast do Wschodniego Obszaru Funkcjonalnego (WOF), którego główną częścią jest MOF Konin, stanowiącego obszar funkcjonalne szczególne zjawiska w skali regionalnej opisany w Planie Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Wielkopolskiego (PZPWW). Działania realizowane w MOF Konin będą stanowiły wzmocnienie i dźwignię rozwojową dla obszaru obejmującego także gminę Łądek. Można przyjąć zatem, że chociaż na terenie gminy Łądek nie znajduje się eksploatacja węgla, to działania w zakresie dekarbonizacji i transformacji obszaru będą pośrednio i bezpośrednio wpływać na potencjał rozwojowy gminy Łądek. Kluczowe kierunki działań WOF w które wpisują się zamierzenia zapisane w strategii gminy Łądek, podsumowano w tabeli 4.2.

Tabela 5.2. Gmina Łądek we Wschodnim Obszarze Funkcjonalnym

WOF	Kluczowe Kierunki Działań WOF ważne dla Strategii Rozwoju Gminy Łądek i w niej uwzględnione
<p>WZROST GOSPODARCZY WIELKOPOLSKI BAZUJĄCY NA WIEDZY SWOICH MIESZKANCÓW</p>	<ul style="list-style-type: none"> • rozwój i podniesienie atrakcyjności terenów inwestycyjnych przez zintegrowane działania promocyjne, a także racjonalne wykorzystanie i zagospodarowanie terenów poprodukcyjnych i pogórnicych • zachowanie i rozwój potencjału rolnictwa, ochrona gruntów rolnych, wdrażanie programów kompensacyjnych dla sektora rolniczego z tytułu działalności kopalni • poprawa sytuacji na rynku pracy przez stworzenie warunków do powstania nowych miejsc pracy • podniesienie jakości kształcenia i dopasowanie oferty edukacyjnej do potrzeb rynku pracy, stworzenie warunków do kształcenia ustawicznego szczególnie w przypadku pracowników odchodzących z sektora paliwowo-energetycznego tak, aby w nowych miejscach pracy mogli w jak największym stopniu wykorzystywać swoje wcześniej zdobyte umiejętności i doświadczenie zawodowe.
<p>ROZWÓJ SPOŁECZNY WIELKOPOLSKI OPARTY NA ZASOBACH MATERIALNYCH I NIEMATERIALNYCH REGIONU</p>	<ul style="list-style-type: none"> • przeciwdziałanie negatywnym skutkom procesów demograficznych, poprawa dostępu do usług społecznych i ich jakości, w tym usług i infrastruktury zdrowotnej, usług opiekuńczych i senioralnych • rozwój funkcji turystycznych w oparciu o walory georóżnorodności środowiska WOF • wzmocnianie społeczności lokalnych i tożsamości lokalnej, m.in. przez wykorzystanie dorobku i doświadczenia funkcjonujących na tym obszarze Lokalnych Grup Działania

<p style="text-align: center;">ROZWÓJ INFRASTRUKTURY Z POSZANOWANIEM ŚRODOWISKA PRZYRODNICZEGO WIELKOPOLSKI</p>	<ul style="list-style-type: none"> • wzmocnienie wewnętrznej spójności komunikacyjnej WOF przez rozwój lokalnej infrastruktury drogowej, transportu niskoemisyjnego, tworzenie sieci ścieżek rowerowych, rozwój sieci komunikacji autobusowej, integrację systemów transportu zbiorowego i budowę węzłów przesiadkowych • dochowanie zobowiązań w dziedzinie ochrony środowiska oraz podnoszenie jego jakości, szczególnie w zakresie powietrza, bioróżnorodności, wód powierzchniowych i podziemnych, upowszechnianie edukacji ekologicznej • uregulowanie gospodarki odpadami i wodno-ściekowej • produkcja energii opartej na nowych nośnikach energii, inicjowanie i prowadzenie działań związanych z rozwojem energetyki rozproszonej oraz lokalnym bezpieczeństwem energetycznym, rozwój inicjatyw klastrowych oraz inteligentnych systemów magazynowania, zarządzania i dystrybucji energii, w szczególności opartych na alternatywnych źródłach • wykorzystanie pełnego potencjału wszystkich rodzajów OZE (m.in. biopaliw ciekłych, biogazu, energii wiatru, geotermii głębokiej, pomp ciepła, ogniw fotowoltaicznych, kolektorów słonecznych) oraz poprawa efektywności energetycznej
<p style="text-align: center;">WZROST SKUTECZNOŚCI WIELKOPOLSKICH INSTYTUCJI I SPRAWNOŚCI ZARZĄDZANIA REGIONEM</p>	<ul style="list-style-type: none"> • wzmocnienie instrumentów programowych i doskonalenie systemów wdrażania zwiększających skuteczność implementowanych mechanizmów rozwojowych, doskonalenie i upowszechnianie modelu współzarządzania z wykorzystaniem metod partycypacji społecznej przy uczestnictwie NGO, JST wszystkich szczebli, przedstawicieli rządu, przedsiębiorców i mieszkańców

Źródło: Opracowanie własne na podstawie Strategii Rozwoju Województwa Wielkopolskiego 2020, s. 100-101

Kluczowe będą działania, które wpisują się w cele polityki przestrzennej WOF nr 2 i 3, czyli: Kształtowanie nowych funkcji stanowiących podstawę rozwoju obszaru oraz Kształtowanie środowiska przyrodniczego.

Ponadto gmina Łądek znalazła się w kilku innych obszarach strategicznej interwencji – podsumowanie zawiera Tabela 4.3.

Tabela 6.3. Wojewódzkie obszary strategicznej interwencji obejmujące gminę Łądek

Typ OSI	Cele operacyjne poszczególnych OSI, uwzględnione w Strategii Rozwoju Gminy Łądek
OBSZARY WIEJSKIE WYMAGAJĄCE	<ul style="list-style-type: none"> • wzmocnienie kapitału ludzkiego i rozwój edukacji, • wsparcie sektorów pozarolniczych oraz wzmocnienie endogenicznej bazy ekonomicznej,

<p>WSPARCIA PROCESÓW ROZWOJOWYCH</p>	<ul style="list-style-type: none"> • rozwój turystyki, w tym turystyki wiejskiej i agroturystyki, • przeciwdziałanie procesom migracyjnym, • zwiększenie możliwości zatrudnienia przez zwiększenie mobilności zawodowej, • budowa infrastruktury związanej z odnawialnymi źródłami energii, • budowa infrastruktury wodno-kanalizacyjnej, • zapewnienie efektywnej infrastruktury transportowej i poprawa transportu zbiorowego, • tworzenie instytucjonalnych warunków do zwiększenia inwestycji pozarolniczych, • stymulowanie rozwoju lokalnego oraz inicjatyw lokalnych, • propagowanie i wdrażanie idei odnowy wsi, • promocja i ochrona dziedzictwa kulturowego wsi, • rozwój organizacji pozarządowych działających na wsi.
<p>OBSZARY OCHRONY GLEB DLA CELÓW PRODUKCJI ROLNEJ</p>	<ul style="list-style-type: none"> • promocja programów rolnośrodowiskowych. • wsparcie ekologicznej produkcji rolnej oraz odnowy tradycyjnych, regionalnych tras zwierząt i odmian roślin, • ograniczanie erozji gleb, • wprowadzanie zadrzewień do przestrzeni rolniczej, zwłaszcza wzdłuż jezior i rzek, mających na celu zabezpieczenie antyerozyjne dla gleb rolniczych i zabezpieczenie przed spływem do wód powierzchniowych substancji biogennych oraz jako refugia dla zwierząt, • wsparcie edukacji rolniczej i promocja wysokiej jakości żywności oraz produktów tradycyjnych i regionalnych
<p>OBSZARY NARAŻONE NA NIEBEZPIECZEŃSTWO POWODZI W SKALI DORZECZY</p>	<ul style="list-style-type: none"> • zwiększenie skali sztucznej retencji, zarówno retencji małej poprawiającej zaopatrzenie rolnictwa w wodę, jak i retencji dużej na głównych ciekach wodnych, • odnowa i ochrona ekosystemów wilgotnych, • zadrzewienia i zalesienia, • ochrona wód przed zanieczyszczeniami rolniczymi, • renaturalizacja cieków wodnych (w tym odbudowa zdegradowanych środowisk wodnych), • racjonalna gospodarka wodami opadowymi. • wsparcie działalności oraz doposażanie jednostek straży pożarnej w sprzęt służący do usuwania skutków powodzi i podtopień.
<p>OBSZARY CENNE PRZYRODNICZO</p>	<ul style="list-style-type: none"> • osłabianie negatywnego wpływu działalności człowieka na ekosystemy: usuwanie przyczyn i skutków eutrofizacji, odwadniania ekosystemów, postępującej antropogenizacji flory i fauny, w tym w wyniku suburbanizacji, • ochrona siedlisk i gatunków rodzimych przed inwazyjnymi gatunkami obcymi oraz genetycznie modyfikowanymi,

	<ul style="list-style-type: none"> • ograniczanie nadmiernej eksploatacji gatunków dziko żyjących, ochrona stanowisk rozrodu, tras migracyjnych i obszarów żerowania, • ograniczanie likwidacji ekosystemów, ich odtwarzanie, przeciwdziałanie ich fragmentacji oraz przywracanie i utrzymywanie drożności korytarzy ekologicznych, • racjonalizacja i wzmocnienie instytucjonalnego i infrastrukturalnego systemu ochrony przyrody, • prowadzenie inwentaryzacji przyrodniczej, tworzenie planów ochrony przyrody, w tym Priorytetowych Ram Działania dla obszarów Natura 2000 oraz wsparcie badań z zakresu różnorodności biologicznej, • ochrona i tworzenie siedlisk wilgotnych, • wsparcie działania oraz doposażanie podmiotów biorących udział w akcjach ratowniczych przeprowadzanych w czasie pożarów oraz innych klęsk i zdarzeń powodujących zagrożenia dla środowiska.
OBSZARY OCHRONY KRAJOBRAZÓW KULTUROWYCH	<ul style="list-style-type: none"> • zachęcanie samorządów lokalnych do uwzględnienia kwestii krajobrazowych w odpowiednich dokumentach gminnych, • zrównoważone użytkowanie przestrzeni, ograniczanie przekształcania terenów cennych pod względem przyrodniczym i krajobrazowym, także nieobjętych ochroną prawną, w tym likwidacji zadrzewień śródpolnych, przydrożnych i nadwodnych, prac zmieniających znacząco rzeźbę terenu, likwidowania i przekształcania zbiorników wodnych oraz obszarów
OBSZARY OCHRONY I KSZTAŁTOWANIA ZASOBÓW ODNYCH	<ul style="list-style-type: none"> • zadrzewienia i zalesienia, • ochrona wód przed zanieczyszczeniami rolniczymi, • ilościowa ochrona wód podziemnych oraz ochrona przed zanieczyszczeniami, • renaturalizacja cieków wodnych (w tym odbudowa zdegradowanych środowisk wodnych), • „oddawanie” rzekom terenów zalewowych, • racjonalna gospodarka wodami opadowymi. • wsparcie działalności oraz doposażanie jednostek straży pożarnej w sprzęt służący do usuwania skutków powodzi i podtopień.

Źródło: Opracowanie własne na podstawie PZPWW, 2019

4.3. Obszary strategicznej interwencji - gminne

Zgodnie z Ustawą o rewitalizacji z dnia 9 października 2015 r. „rewitalizacja stanowi proces wyprowadzania ze stanu kryzysowego obszarów zdegradowanych, prowadzony w sposób kompleksowy, poprzez zintegrowane działania na rzecz lokalnej społeczności, przestrzeni i gospodarki, skoncentrowane terytorialnie, prowadzone przez interesariuszy rewitalizacji na podstawie gminnego programu rewitalizacji”.

Obszar zdegradowany to obszar, w którym zidentyfikowano stan kryzysowy, tj. stan spowodowany koncentracją negatywnych zjawisk społecznych, współwystępujący z negatywnymi zjawiskami w co najmniej jednej z następujących sfer: gospodarczej, środowiskowej, przestrzenno-funkcjonalnej, technicznej.

Wyznaczone w Gminnym Programie Rewitalizacji (LPR) dla Gminy Łądek (Uchwała nr XLII/246/17 Rady Gminy Łądek z dnia 29 czerwca 2017 r.) podobszary zdegradowane na terenie gminy Łądek obejmują łącznie 251,5 ha (2,55% powierzchni Gminy) oraz 1561 osób (26,56% mieszkańców gminy). Są to tzw. Gminne obszary strategicznej interwencji.

Tabela 4.4. Obszary rewitalizacji w gminie Łądek

Obszar	Liczba mieszkańców
Miejscowość Łąd (Rysunek 4.2.)	549
Obszar ograniczony ulicami Wolności, Plac Zamkowy, Wiosny Ludów w Ciężeniu (Rysunek 4.3.)	515
Obszar ograniczony ulicami Konińską (do ulicy Zielonej), Kościelną, Zieloną, Słupecką, Krótką, Pyzderską, Polną i Rynek w Łądku (Rysunek 4.4.)	497

Źródło: Opracowanie własne na podstawie Lokalnego Programu Rewitalizacji dla Gminy Łądek, 2017

Rysunek 4.2. Obszar rewitalizacji w Łądzie



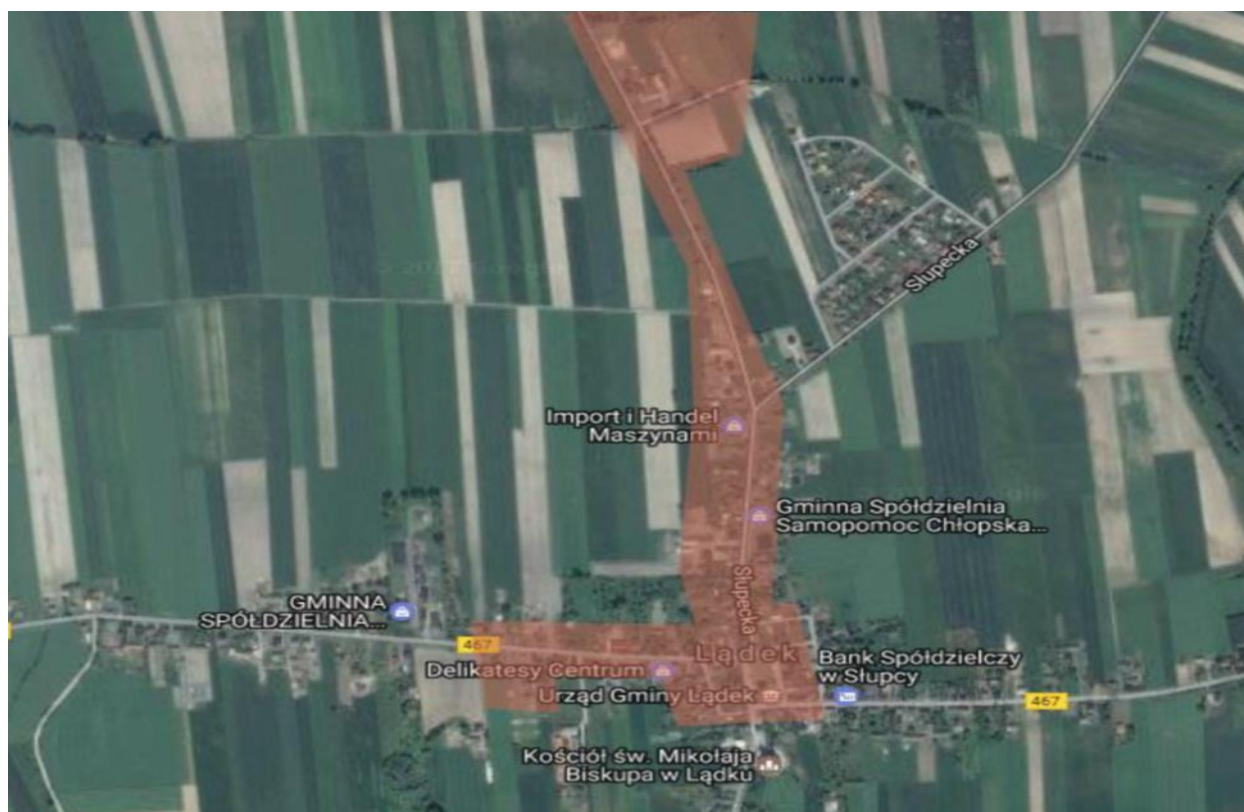
Źródło: Lokalny Program Rewitalizacji Gminy Łądek na lata 2017-2023

Rysunek 4.3. Obszar rewitalizacji w Ciężeniu



Źródło: Lokalny Program Rewitalizacji Gminy Łądek na lata 2017-2023

Rysunek 4.4. Obszar rewitalizacji w sołectwie Łądek



Źródło: Lokalny Program Rewitalizacji Gminy Łądek na lata 2017-2023

Celem głównym LPR określono **Ożywienie obszarów rewitalizacji w gminie Łądek poprzez działania prowadzone w sposób zintegrowany w sferze społecznej, przestrzennej, gospodarczej i środowiskowej, zmierzające do zrównoważonego rozwoju Gminy.**

Wykaz projektów głównych ukierunkowanych na osiągnięcie celów rewitalizacji prezentuje się następująco:

1. Modernizacja budynku Urzędu Gminy Łądek
2. Środowiskowy Dom Samopomocy w Pałacu w Łądzie
3. Międzypokoleniowe Centrum Integracji w Łądku
4. Centrum integracji w Łądzie
5. Międzypokoleniowe Centrum integracji w Ciężeniu
6. Akademia Seniora w Gminie Łądek (projekt miękkiej)
7. Zagospodarowanie rynku w Łądku
8. Biblioteka siedzibą organizacji pozarządowych – adaptacja w budynku GOPS – ul. Pyzdarska 20
9. Odnowa Skweru/Parku w Ciężeniu
10. Stadion sportowy – zagospodarowanie terenów rekreacyjno-sportowych i doprowadzenie chodnika

Lista uzupełniających przedsięwzięć rewitalizacyjnych przedstawia się następująco:

1. Grodzisko w Łądzie

5. SYSTEM REALIZACJI STRATEGII, W TYM WYTYCZNE DO SPORZĄDZANIA DOKUMENTÓW WYKONAWCZYCH

5.1. Wdrażanie zapisów Strategii

Wspólny wysiłek wielu osób, które przyczyniły się najpierw do opracowania szczegółowej diagnozy stanu Gminy, a następnie Strategii jej rozwoju na następnych 7 lat, pójdzie na marne, jeżeli zaproponowane w niniejszym dokumencie projekty nie będą realizowane. Niestety, często zdarza się, że strategia po uchwaleniu staje się martwym dokumentem, do którego nigdy więcej już się nie sięga.

Strategia powinna być dokumentem żywym – powinna być po prostu **podstawowym planem działania**, wyznaczającym kluczowe kierunki przedsięwzięć samorządu lokalnego i wskazującym sposoby ich osiągnięcia. Aby zaakceptowane przez Radę Gminy zapisy Strategii były realizowane, potrzebny jest organ, który będzie odpowiedzialny za rozdzielanie zadań, śledzenie postępów w ich wdrażaniu, okresową ocenę, nanoszenie korekt i uzupełnień oraz wprowadzanie do dokumentu nowych propozycji. W przypadku gminy Łądek organem tym jest Wójt Gminy Łądek.

Zespół pracowników Urzędu Gminy na potrzeby corocznego obowiązkowego Raportu o stanie gminy (do końca maja) będzie przygotowywał sprawozdanie z realizacji Strategii w poprzednim roku, zawierające informacje o zadaniach ukończonych, zadaniach będących w trakcie wykonywania oraz zadaniach nie rozpoczętych wraz z wyjaśnieniem przyczyn ewentualnych opóźnień. Konsekwencją wniosków, zawartych w sprawozdaniu może być propozycja nanoszenia zmian w dokumencie, polegających na przykład na zmianach terminów, usuwaniu, czy też dodawaniu określonych zapisów.

5.2. Ewaluacja trafności, przewidywanej skuteczności i efektywności realizacji Strategii

Ewaluacja to badanie, którego zadaniem jest ocena jakości i wartości procesu oraz efektów wdrażania danej polityki czy interwencji publicznej. Nie jest ona badaniem naukowym, audytem ani monitoringiem, choć dzieli z tymi narzędziami wspólne cechy. Służy nie tylko zdobywaniu wiedzy, lecz również formułuje specyficzne rekomendacje dla konkretnych zadań. Bierze pod uwagę zgodność działań z procedurami oraz ocenia je także w kontekście efektów, które przynoszą.

Ewaluacja *ex ante* jest próbą znalezienia odpowiedzi na pytanie, **czy działania planowane w ramach strategii przyniosą zakładane efekty** przy użyciu dedykowanych im instrumentów i zasobów. Jej rolą jest dostarczenie oceny trafności tych założeń, ich spójności i planowanego sposobu realizacji Strategii.

Wyniki przeprowadzonej ewaluacji *ex ante* Strategii Rozwoju Gminy Łądek na lata 2021-2027 wskazują, iż na moment jej przyjęcia, jest w pełni wykonalna, gdyż:

- ⇒ istnieją bezpośrednie powiązania między diagnozą, zidentyfikowanymi problemami i wyzwaniem, a celami strategicznymi, projektami i zadaniami,
- ⇒ istnieje spójność wewnętrzna między celami a priorytetami i działaniami,
- ⇒ samorząd posiada zasoby organizacyjne niezbędne do prawidłowej realizacji Strategii, potwierdzone ewaluacją dotychczasowej Strategii rozwoju i programów branżowych,
- ⇒ samorząd posiada środki finansowe niezbędne do prowadzenia działań strategicznych,
- ⇒ istnieje pełna spójność założeń Strategii wobec zapisów dokumentów wyższego rzędu, tm.in. takich jak Strategia rozwoju województwa czy Plan Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Wielkopolskiego,
- ⇒ w ciągu całego procesu strategicznego następowały konsultacje społeczne oraz eksperckie, badające plany pod względem ich realności wykonania oraz aktualności.

5.3. Monitoring realizacji Strategii

Monitoring to proces regularnego zbierania i analizowania informacji, dotyczących wdrażania Strategii, prowadzony w trakcie realizacji Strategii. **Ma on odpowiedzieć na pytanie, czy coś, co zostało zaplanowane, faktycznie zostało zrobione.** Monitoring jest rodzajem alarmu, który informuje, gdy wdrażanie przebiega niezgodnie z planem. Dzięki niemu można:

- podjąć działania zaradcze
- skorygować plany
- zminimalizować skutki nieprzewidzianych zdarzeń.

Proces monitorowania powinien objąć następujące etapy:

- zdobycie wiedzy na temat tego, co w danym momencie powinno zostać już osiągnięte
- sprawdzenie, co faktycznie już zrobiono
- porównanie obydwu informacji i przygotowanie wniosków, czy możliwa jest terminowa realizacja planów
- w zależności od osiągniętych wyników – przygotowanie propozycji korekt
- dokonanie zmian w planach.

Planując system monitoringu należy pamiętać, że plany to tylko prognozy i nie gwarantują one pełnego wykonania. Trzeba zdawać sobie sprawę, że mogą się zdarzyć odchylenia i określić, jaka skala tych odchyłeń będzie dla nas akceptowalna.

Monitoringiem w przypadku gminy Łądek zajmować się będzie Zespół pracowników Urzędu Gminy. W przypadku identyfikacji poważnych problemów w realizacji któregoś z projektów (mogących skutkować całkowitym lub częściowym niezrealizowaniem, albo opóźnieniem), Koordynator Zespołu będzie zgłaszał ten fakt Wójtowi w celu omówienia zaistniałej sytuacji i podjęcia środków zaradczych.

Po to, aby dokument Strategii pełnił faktyczną rolę podstawowego narzędzia zarządzania Gminą, powinien on być zaopatrzony w mierniki, za pomocą których będzie można śledzić, czy realizowane zadania faktycznie przyczyniają się do osiągnięcia pożądanego stanu rozwoju, zapisanego w wizji Gminy.

Dla gminy Łądek do podstawowego zestawu mierników, będących odzwierciedleniem zmian poziomu życia na jej terenie powinny należeć co najmniej następujące wskaźniki:

- 1) Liczba mieszkańców Gminy
- 2) Saldo migracji
- 3) Poziom dochodów Gminy na 1 mieszkańca
- 4) Udział wydatków majątkowych w łącznych wydatkach Gminy
- 5) Długość utwardzonych dróg gminnych
- 6) Długość ścieżek rowerowych
- 7) Powierzchnia mieszkaniowa na 1 mieszkańca
- 8) Odsetek osób korzystających z sieci kanalizacji sanitarnej
- 9) Odsetek środowisk, korzystających z pomocy społecznej
- 10) Liczba przestępstw
- 11) Powierzchnia Gminy, objęta miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego
- 12) Liczba podmiotów gospodarczych (REGON)
- 13) Liczba podmiotów gospodarczych w tzw. sektorach kreatywnych
- 14) Stopa bezrobocia
- 15) Odsetek zatrudnionych w rolnictwie
- 16) Wyniki sprawdzianu uczniów klas VIII.

Oceniając w kolejnych latach skutki realizacji Strategii należy wziąć pod uwagę to, że:

- Wartości mierników 1, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 11, 12, 13 powinny się sukcesywnie zwiększać. Istotne są tu również dane jakościowe, gdyż zbyt gwałtowna dynamika np. w zakresie demografii nie jest zjawiskiem pożądanym.
- Wartości mierników 2, 9, 10, 14 i 15 powinny się sukcesywnie zmniejszać.
- Jeżeli chodzi o miernik 16, czyli wyniki testów uczniów klas VIII szkół, to nie powinny one być gorsze niż średnia dla województwa wielkopolskiego.

5.4. Ewaluacja – ocena skutków wdrażania zapisów Strategii

Ocena *ex post* to spojrzenie na realizację Strategii z punktu widzenia osiągnięcia rezultatów, wpływów i potrzeb, które miały być osiągnięte. **Ma ona odpowiedzieć na pytanie, czy coś zostało**

zrobione dobrze. Ocena powinna być prowadzona przez cały okres wdrażania Strategii. Konsekwencjami negatywnej oceny w trakcie realizacji Strategii może być:

- zakończenie danego zadania wcześniej
- zmiana celów
- zmiana sposobów realizacji.

Z kolei ocena końcowa nie wpływa na strategię w trakcie jej realizacji, ale może skutkować nowymi projektami w nowej Strategii. Służy ona zbieraniu doświadczeń i wyciąganiu wniosków na przyszłość.

W trakcie dokonywania oceny należy odpowiedzieć na poniższe pytania:

1. Czy poszczególne zadania zostały wdrożone na czas, w ramach założonego budżetu i czy zostały osiągnięte zaplanowane efekty? Jeżeli nie, to:
 - Dlaczego tak się stało?
 - Co możemy zrobić w przyszłości, aby uniknąć błędów?
2. Czy osiągnęliśmy zaplanowane rezultaty (efekty)? Czy beneficjenci są zadowoleni? Jeżeli nie, to:
 - Dlaczego tak się stało?
 - Co możemy zrobić, aby zapewnić lepszą realizację w przyszłości?
 - Co możemy zrobić, aby zwiększyć skuteczność naszych działań?Jeżeli tak, to czy mogliśmy to zrobić bardziej efektywnie (niższy koszt przy takim samym efekcie)?
3. Czy realizacja Strategii przyczyniła się do osiągnięcia naszych celów strategicznych? Czy osiągnięte rezultaty i ich wpływ na cele strategiczne mają długoterminowy charakter? Jeżeli nie, to:
 - Dlaczego tak się stało?
 - Co możemy zrobić, aby osiągnąć bardziej długoterminowy charakter wyników i lepszą ocenę ich wpływu?
 - Co możemy zrobić, aby zwiększyć długoterminowy charakter osiągniętych rezultatów?

Za ewaluację skutków wdrażania Strategii Rozwoju Gminy Łądek będzie odpowiadać Zespół pracowników Urzędu Gminy.

5.5. Aktualizacja zapisów Strategii

Zapisane w Strategii zadania nie powinny być zatwierdzone raz na zawsze – co jakiś czas powinny być one przeglądane i ewentualnie korygowane bądź uzupełniane stosownie do zmieniających się uwarunkowań wewnętrznych i zewnętrznych. Równocześnie do dokumentu Strategii powinny być wprowadzane nowe projekty, wynikające z pojawiających się możliwości (na przykład pozyskanie dodatkowych środków), bądź zgłaszanych potrzeb.

Przesłankami aktualizacji dokumentu Strategii mogą być:

1. Czas – obowiązująca strategia została opracowana co najmniej kilka lat temu i od tej pory nie była aktualizowana
2. Nastąpiły istotne zmiany wewnątrz Gminy, a szczególnie w jej otoczeniu, które należy uwzględnić w dokumencie Strategii, np. nowa perspektywa budżetu unijnego, kryzys gospodarczy, współpraca w ramach porozumień samorządowych,
3. Początek kolejnej kadencji samorządu.

Niniejszy dokument planistyczny powinien mieć charakter kroczący. Najbardziej na początku każdej kolejnej kadencji Rady Gminy powinien być dokonany jego gruntowny przegląd i aktualizacja wraz z przesunięciem okresu programowania. Ewentualne korekty bądź uzupełnienia powinny być dokonywane stosownie do zmieniających się uwarunkowań wewnętrznych i zewnętrznych. Do dokumentu Strategii powinny być wprowadzane nowe projekty, wynikające z pojawiających się możliwości (na przykład pozyskanie dodatkowych środków), bądź identyfikowanych potrzeb.

Rolę koordynatora procesu aktualizacji Strategii Rozwoju Gminy Łądek będą pełnił wyznaczeni pracownicy Urzędu Gminy. Będą oni zbierać propozycje zmian od szefów poszczególnych komórek organizacyjnych Urzędu Gminy, przewodniczących komisji Rady Gminy oraz szefów jednostek gminnych, a następnie przedstawiać je Wójtowi.

5.6. Wytyczne do sporządzania dokumentów wykonawczych

Zgodnie z wytycznymi Ministerstwa Funduszy i Polityki Regionalnej („Strategia rozwoju gminy – poradnik praktyczny” luty 2021 r.), jako dokumenty wykonawcze względem strategii rozwoju należy rozumieć obowiązkowe lub fakultatywne plany i programy funkcjonujące w gminie. Strategia jako dokument kierunkowy, przede wszystkim powinna być spójna z **Wieloletnią prognozą finansową gminy oraz corocznymi uchwałami budżetowymi**. Tylko zapewnienie przez

Radę Gminy środków na realizację przedsięwzięć strategicznych da możliwość osiągnięcia najważniejszych celów, zidentyfikowanych w wielokierunkowym procesie strategicznym.

Należy także pamiętać, iż podczas tworzenia nowych bądź aktualizacji istniejących sektorowych gminnych planów i programów, powinny być one spójne ze Strategią Rozwoju Gminy – przynajmniej odnośnie kluczowych przedsięwzięć oraz kierunków działań. Do takich dokumentów należą m.in.:

- ⇒ Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy,
- ⇒ Wieloletni plan rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i urządzeń kanalizacyjnych,
- ⇒ Gminny program ochrony środowiska,
- ⇒ Plan gospodarki niskoemisyjnej,
- ⇒ Program budowy dróg gminnych,
- ⇒ Strategia rozwiązywania problemów społecznych,
- ⇒ Program współpracy z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami wymienionymi w art. 3 ust. 3. Ustawy o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie,
- ⇒ Plany odnowy miejscowości.

5.7. Informowanie lokalnej społeczności

Naczelnym celem przygotowania, a następnie wdrażania Strategii jest, zapisane w wizji i misji, zapewnienie mieszkańcom gminy Łądek atrakcyjnej i spójnej przestrzeni z warunkami do wysokiej jakości życia. Realizacja Strategii ma służyć lokalnej społeczności i wobec tego powinna ona zostać powiadomiona o jej kluczowych zapisach, bowiem uchwalony przez Radę Gminy dokument jest nie tylko „przewodnikiem” dla działań samorządu, ale pełni również funkcję informacyjną dla mieszkańców – powinni oni dowiedzieć się z niej, jakie działania będą w perspektywie kolejnych kilku lat podejmowane przez Urząd Gminy i podległe jednostki.

Oprócz publikacji pełnej wersji raportu i Strategii w Biuletynie Informacji Publicznej, najważniejsze tezy Strategii zostaną zaprezentowane poprzez stronę internetową Gminy i media lokalne.

Ważne jest także cykliczne informowanie lokalnej społeczności o postępach we wdrażaniu Strategii, przede wszystkim poprzez publikację corocznych, syntetycznych sprawozdań.

6. RAMY FINANSOWE I ŹRÓDŁA FINANSOWANIA

Działania określone w Strategii Rozwoju Gminy Łądek są poparte możliwościami i chęcią ich realizacji, również w kontekście zapewnienia ich finansowania. Poniżej wskazano wielkości środków finansowych zaplanowanych na realizację Strategii wraz z potencjalnymi źródłami finansowymi.

Należy je traktować nie jako szczegółowy plan finansowy poszczególnych celów i działań (to byłoby bezcelowe w długookresowej perspektywie realizacji strategii i szybko ulegało dezaktualizacji), a jedynie określenie skali wydatków i możliwości pozyskania środków na ich pokrycie.

Przy tworzeniu ram finansowych wzięto pod uwagę:

- analizę dochodów i wydatków gminy w ostatnich kilku latach,
- analizę możliwości inwestycyjnych i płynności finansowej Gminy,
- analizę zadłużenia Gminy,
- analizę aktywności i skuteczności Gminy w pozyskiwaniu pozabudżetowych źródeł finansowania działań,
- zapisy wieloletniej prognozy finansowej Gminy.

Głównymi źródłami finansowania projektów rozwojowych będą jak dotychczas - dochody własne Gminy, w szczególności udział w podatku dochodowym od osób fizycznych i podatek od nieruchomości. Większość zadań nieinwestycyjnych (tzw. miękkich) zaproponowanych w Strategii realizowanych będzie w ramach bieżącej działalności poszczególnych komórek Urzędu Gminy Łądek oraz jednostek organizacyjnych Gminy.

Jak widać z poniższych zestawień - potencjał inwestycyjny Gminy rozumiany jako środki przeznaczane na inwestycje w latach realizacji Strategii, tj. 2021-2027 wyniesie ponad 15 mln zł. Są to wyłącznie środki generowane z budżetu Gminy, poza tym samorząd będzie aktywnie zabiegał o pozyskanie środków zewnętrznych (m.in. środki krajowe, Fundusz Odbudowy, środki UE na lata 2021-2027). Możliwe będzie także zaciąganie zobowiązań na pokrycie wydatków inwestycyjnych.

Wieloletnia prognoza Gminy Łądek przyjęta w grudniu 2021 roku, przewiduje na najbliższe lata następujące główne pozycje budżetowe:

Tabela 7.1. Dochody Gminy (na podstawie WPF)

Rok	Dochody ogółem	Udział we wpływach z podatku dochodowego od osób fizycznych	Udział we wpływach z podatku dochodowego od osób prawnych	Subwencja ogólna	Dotacje na cele bieżące	Pozostałe dochody bieżące	- w tym podatek od nieruchomości	Dochody ze sprzedaży majątku	Dotacje na cele inwestycyjne
2021	29 204 281,85	4 304 837,00	250 000,00	9 471 915,00	9 656 225,51	3 662 645,37	1 200 937,80	209 000,00	1 919 658,97
2022	30 925 240,00	4 384 274,00	191 380,00	9 802 834,00	9 948 840,00	3 521 611,00	1 214 399,00	80 000,00	2 996 301,00
2023	28 599 409,00	4 410 072,00	196 999,00	10 190 672,00	10 178 119,00	3 623 547,00	1 248 589,00	0,00	0,00
2024	29 499 53,00	4 616 454,00	202 644,00	10 479 845,00	10 524 640,00	3 675 956,00	1 232 938,00	0,00	0,00
2025	29 992 885,00	4 746 457,00	208 451,00	10 677 305,00	10 579 372,00	3 781 300,00	1 268 271,00	0,00	0,00
2026	30 850 114,00	4 680 186,00	214 425,00	10 983 290,00	10 882 550,00	3 889 663,00	1 304 616,00	0,00	0,00
2027	31 710 209,00	5 014 362,00	220 419,00	11 290 298,00	11 186 742,00	3 996 388,00	1 341 083,00	0,00	0,00
2028	32 572 038,00	5 148 809,00	226 425,00	11 597 925,00	11 491 574,00	4 107 332,00	1 377 623,00	0,00	0,00
2029	33 434 434,00	5 283 344,00	232 435,00	11 905 754,00	11 796 553,00	4 216 348,00	1 414 188,00	0,00	0,00
2030	34 319 719,00	5 421 450,00	238 604,00	12 221 754,00	12 109 654,00	4 328 257,00	1 451 723,00	0,00	0,00
2031	35 204 353,00	5 559 464,00	244 769,00	12 537 521,00	12 422 525,00	4 440 084,00	1 489 230,00	0,00	0,00
2032	36 500 000,00	5 755 800,00	250 000,00	21 700 000,00	12 300 400,00	4 700 000,00	1 500 000,00	0,00	0,00

Źródło: Dane z WPF, uchwała nr XXXVIII/257/2021 Rady Gminy Łądek z dnia 2 czerwca 2021

Tabela 8.2. Wydatki Gminy (na podstawie WPF)

Rok	Wydatki ogółem	Wydatki bieżące	- tym na wynagrodzenia	Obsługa długu (odsetki)	Inwestycje i zakupy inwestycyjne
2021	30 003 749,57	26 644 629,68	11 631 798,18	100 000,00	3 359 119,89
2022	32 491 876,01	26 916 644,64	10 850 061,00	167 459,00	5 161 617,64
2023	27 589 647,36	26 894 738,00	11 245 305,00	116 024,00	694 909,36
2024	28 497 587,84	27 436 523,00	11 545 077,00	87 687,00	1 061 064,84
2025	28 968 456,50	27 374 275,00	11 852 840,00	70 816,00	1 594 181,00
2026	29 960 114,00	28 247 940,00	12 168 807,00	61 566,00	1 712 174,00
2027	30 865 205,00	29 043 325,00	12 489 482,00	52 316,00	1 821 880,00
2028	32 482 038,00	30 559 706,00	12 814 796,00	43 066,00	1 922 332,00
2029	33 344 434,00	31 331 889,00	13 144 671,00	33 816,00	2 012 545,00
2030	34 229 719,00	32 124 188,00	13 483 038,00	24 566,00	2 105 531,00

2031	35 177 933,95	32 990 950,95	13 825 999,00	15 316,00	2106 983,00
2032	36 500 000,00	34 300 000,00	14 100 000,00	12 000,00	2200 000,00

Źródło: Dane z WPF, uchwała nr XXXVIII/257/2021 Rady Gminy Łądek z dnia 2 czerwca 2021

Oznacza to, iż pod względem finansowym Strategia jest w pełni wykonalna, a dodatkowo pozostaje jeszcze spory margines finansowania przedsięwzięć nieuwzględnionych na moment przyjmowania dokumentu. Takie potrzeby z pewnością się pojawią w tak prężnie rozwijającej się jednostce, jaką jest Gmina Łądek.

Tabela 9.3. Indykatywne ramy finansowe projektów strategicznych ujętych w Strategii Rozwoju Gminy Łądek na lata 2021/2027

Nazwa projektu i zadania	Zakres czasowy	Szacunkowy koszt	Potencjalne źródła finansowania	Uwagi
PROJEKT 1.1.1. Poprawa stanu gminnej infrastruktury drogowej				
1. Remonty dróg gminnych	2021-2027	5 000 000	Środki gminne, środki unijne	
2. Budowa/Przebudowa dróg gminnych	2021-2027	25 000 000	Środki gminne, środki unijne	
3. Wymiana oznakowania pionowego dróg gminny	2021-2027	50 000	Środki gminne	
4. Budowa parkingów przy obiektach użyteczności publicznej	2021-2027	40 000	Środki gminne	
PROJEKT 1.1.2. Wspieranie rozwoju infrastruktury drogowej innych zarządców dróg				
1. Poprawa nawierzchni i remonty dróg powiatowych i wojewódzkich	2021-2027	5 000 000	Środki powiatowe, wojewódzkie	
2. Budowa nowych odcinków dróg powiatowych i wojewódzkich	2021-2027	30 000 000	Środki powiatowe, wojewódzkie	
PROJEKT 1.1.3. Poprawa infrastruktury promowej				
1. Remont/budowa dróg dojazdowych do promu	2021-2027	1 150 000	Środki gminne, fundusze unijne	
2. Bieżąca konserwacja infrastruktury promowej	2021-2027	50 000	Budżet Gminy, Fundusze unijne	Przybliżona kwota roczna
PROJEKT 1.1.4. Budowa ścieżek rowerowych				
1. Budowa ścieżek rowerowych wzdłuż dróg powiatowych i wojewódzkich	2021-2027	6 000 000	Środki gminne, fundusze unijne	
2. Budowa ścieżek wzdłuż dróg gminnych	2021-2027	2 000 000	Środki gminne, Fundusze unijne	
3. Budowa szlaków rowerowych wzdłuż Warty	2021-2027	2 000 000	Budżet Gminy, fundusze unijne	
PROJEKT 1.1.5. Budowa i przebudowa chodników				
1. Budowa chodników przy drogach powiatowych i wojewódzkiej	2021-2027	7 000 000	Środki powiatowe, wojewódzkie	
2. Budowa chodników przy drogach gminnych	2021-2027	3 000 000	Środki gminne, fundusze unijne	
PROJEKT 1.1.6. Modernizacja i rozbudowa systemu oświetlenia oraz infrastruktury energetycznej				
1. Rozbudowa systemu oświetlenia w gminie	2021-2027	50 000	Środki gminne	Przybliżona kwota roczna
2. Modernizacja systemu energetycznego (PSE)	2021-2027	1 000 000	Środki zakładu energetycznego	
PROJEKT 1.2.1. Poprawa gospodarki wodnej				
1. Wymiana rur azbestowych w systemie wodociągowym	2024-2027	50 000	Środki gminne, fundusze unijne	

2.	Rozbudowa sieci wodociągowej	2021-2027	500 000	Środki gminne, fundusze unijne	
3.	Remonty sieci wodociągowych wraz ze stacjami uzdatniania wody	2021-2027	100 000	Środki gminne, fundusze unijne	SUW Wola Koszucka i Ratyń, wodociąg w miejscowości Ratyń
4.	Wsparcie małej retencji na terenie gminy	2024-2027	350 000	Środki gminne, fundusze unijne	
PROJEKT 1.2.2. Rozbudowa i modernizacja systemu kanalizacji sanitarnej i deszczowej					
1.	Modernizacja oczyszczalni ścieków	2023-2027	5 000 000	Środki gminne, fundusze unijne	
2.	Rozbudowa systemu kanalizacji sanitarnej	2023-2027	14 000 000	Środki gminne, fundusze unijne	W tym sieć kanalizacyjna w miejscowości Łądek
3.	Rozwój systemu oczyszczalni przydomowych	2021-2027	1 000 000	Środki prywatne	
PROJEKT 1.2.3. Budowa infrastruktury gazowej					
1.	Budowa sieci gazowej w gminie	2021-2027	6 000 000	Środki zakładu gazowniczego	
2.	Lokalizacja magazynów gazowych na terenie gminy	2021-2027	4 000 000	Środki zakładu gazowniczego	
PROJEKT 1.3.1. Kształtowanie ładu przestrzennego					
1.	Inwentaryzacja przestrzenna gminy i analiza możliwości inwestycyjnych	2021-2022	10 000	Środki gminne	
2.	Opracowywanie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego	2021-2027	90 000	Środki gminne	
PROJEKT 1.3.2. Ochrona i rewitalizacja przestrzeni gminnej					
1.	Inwentaryzacja granic działek gminnych	2021-2027	130 000	Środki gminne	
2.	Rewitalizacja przestrzeni publicznych	2021-2027	2 000 000	Środki gminne, fundusze unijne	
3.	Rewitalizacja terenów zielonych	2021-2027	1 000 000	Środki gminne, fundusze unijne	
4.	Kontrolowanie przestrzegania granic działek gminnych	2021-2027	10 000	Środki gminne	Przybliżona kwota roczna
Projekt 1.4.1. Poprawa infrastruktury budynków komunalnych					
1.	Remonty/przebudowy i wyposażenie budynków komunalnych	2021-2027	500 000	Środki gminne, fundusze unijne	
2.	Modernizacja budynków i obiektów użyteczności publicznej	2021-2027	1 500 000	Środki gminne, fundusze unijne	
3.	Modernizacja obiektów zabytkowych	2021-2027	2 000 000	Środki gminne, fundusze unijne	
Projekt 1.4.2. Rozwój budownictwa socjalnego					
1.	Budowa/przebudowa i wyposażenie mieszkań socjalnych i komunalnych	2021-2027	1 000 000	Środki gminne	Przybliżona kwota w całym okresie realizacji strategii
PROJEKT 1.5.1. Wdrażanie gospodarki niskoemisyjnej					
1.	Wymiana pieców węglowych na bardziej ekologiczne źródła ciepła	2021-2027	1 000 000	Środki prywatne	
2.	Termomodernizacja obiektów użyteczności publicznej	2021-2027	1 000 000	Środki gminne, środki NFOŚiGW, WFOŚiGW	

3.	Termomodernizacja budynków prywatnych i firmowych	2021-2027	2 000 000	Środki prywatne	
4.	Montaż instalacji fotowoltaicznych na terenie gminy	2021-2027	2 000 000	Środki prywatne	
5.	Monitoring jakości powietrza	2021-2027	10 000	Środki gminne, środki NFOŚiGW, WFOŚiGW	
PROJEKT 1.5.2. Porządkowanie gospodarki odpadami					
1.	Modernizacja i doposażenie PSZOK	2023-2025	20 000	Środki gminne, środki zewnętrzne	
2.	Rekultywacja składowiska odpadów w Ciężeniu	2021	49 000,00	Środki gminne	
3.	Organizacja miejsca składowania kamieni	2022-2025	20 000	Środki gminne, środki zewnętrzne	
4.	Działania zmierzające do wprowadzenia gospodarki obiegu zamkniętego	2022-2025	10 000	Środki gminne, środki zewnętrzne	Przybliżona kwota rocznie
5.	Działania związane z edukacją ekologiczną i promocją postaw ekologicznych	2021-2027	10 000	Środki gminne, środki zewnętrzne	Przybliżona kwota rocznie
PROJEKT 1.6.1. Wdrożenie zasad uniwersalnego projektowania i zapewnienie dostępności					
1.	Likwidacja barier architektonicznych w obiektach użyteczności publicznej	2021-2027	200 000	Środki gminne, środki zewnętrzne	
2.	Wdrożenie dostępności cyfrowej	2021-2027	150 000	Środki gminne, środki zewnętrzne	
3.	Wdrożenie dostępności informacyjno-komunikacyjnej	2021-2027	150 000	Środki gminne, środki zewnętrzne	
PROJEKT 1.6.2. Rozwój transportu publicznego					
1.	Organizacja dowozów uczniów do szkół	2021-2027	60 000	Środki gminne	Przybliżona kwota rocznie
2.	Remonty/zakup przystanków	2021-2027	110 000	Środki gminne	
3.	Współpraca w zakresie organizacji kursów PKS	2022	10 000	Środki gminne	Przybliżona kwota rocznie
PROJEKT 1.6.3. Likwidacja barier w zakresie dostępu do edukacji					
1.	Zakup sprzętu i wyposażenia	2021-2027	10 000	Środki gminne	Przybliżona kwota rocznie
2.	Rozwój usług cyfrowych w oświacie	2021-2027	20 000	Środki gminne	Przybliżona kwota rocznie
3.	Organizacja szkoleń i kursów	2021-2027	10 000	Środki gminne	Przybliżona kwota rocznie
PROJEKT 1.6.4. Rozwój e-usług publicznych					
1.	Poprawa dostępności e-usług	2021-2027	40 000	Środki gminne	
2.	Zakup sprzętu do świadczenia usług cyfrowych	2021-2027	40 000	Środki gminne	
3.	Organizacja szkoleń z zakresu wykorzystywania technologii cyfrowych wśród urzędników	2021-2027	20 000	Środki gminne	
PROJEKT 1.6.5. Przeciwdziałanie wykluczeniu cyfrowemu					
1.	Propagowanie technologii cyfrowych	2021-2027	40 000	Środki gminne	
2.	Organizacja szkoleń z zakresu wykorzystywania technologii cyfrowych	2021-2027	30 000	Środki gminne	
3.	Organizacja szkoleń i kursów	2021-2027	30 000	Środki gminne	
PROJEKT 2.1.1. Kształtowanie polityki inwestycyjnej i obsługa inwestora					

1. Opracowanie spójnej polityki inwestycyjnej	2021-2022	2 500	Środki gminne	
2. Wypracowanie i wdrożenie standardów obsługi inwestorów	2022-2023	2 500	Środki gminne	
PROJEKT 2.1.2. Promocja terenów inwestycyjnych i pozyskiwanie inwestorów				
1. Przygotowanie oferty inwestycyjnej	2022	30 000	Środki gminne, środki zewnętrzne	
2. Promocja terenów inwestycyjnych	2021-2027	10 000	Środki gminne, środki zewnętrzne	Przybliżona kwota rocznie
3. Pozyskiwanie gruntów pod inwestycje	2021-2027	200 000	Środki gminne, środki zewnętrzne	
PROJEKT 2.2.1. Wspieranie drobnej przedsiębiorczości oraz instytucji otoczenia biznesu				
1. Organizacja wsparcia instytucjonalnego przedsiębiorczości gminnej	2022	0	Środki gminne	
2. Spotkania i szkolenia z zakresu prowadzenia działalności gospodarczej	2021-2027	5 000	Środki gminne	
PROJEKT 2.2.2. Wspieranie modernizacji gospodarstw rolnych				
1. Organizacja doradztwa i szkoleń dla właścicieli gospodarstw rolniczych	2021-2027	0	Środki gminne	
2. Budowanie sieci współpracy pomiędzy rolnikami a ośrodkami ODR i innymi wspierającymi instytucjami	2021-2027	3 000	Środki gminne	
PROJEKT 2.2.3. Promocja produktów i usług lokalnych				
1. Inwentaryzacja produktów i usług lokalnych	2021-2027	2 500	Środki gminne	
2. Opracowanie i wdrożenie Planu promocji produktów i usług lokalnych	2021-2027	2 500	Środki gminne	
PROJEKT 3.1.1. Rozwój infrastruktury edukacji przedszkolnej				
1. Powstanie infrastruktury opieki nad małymi dziećmi do lat 3	2021-2027	2 000 000	Środki gminne, środki zewnętrzne	Gminne Kluby Malucha w Łądku
2. Doposażenie placówek opieki nad małymi dziećmi do lat 3 oraz placówek przedszkolnych	2021-2027	300 000	Środki gminne, środki zewnętrzne	
3. Szkolenie kadry prowadzącej	2021-2027	100 000	Środki gminne, środki zewnętrzne	
4. Zajęcia dodatkowe dla dzieci do lat 3 oraz dzieci uczęszczających do przedszkola	2021-2027	100 000	Środki gminne, środki zewnętrzne	
PROJEKT 3.1.2. Poprawa infrastruktury i wyposażenia placówek oświatowych				
1. Zakup nowoczesnych technologii edukacyjnych	2021-2027	20 000	Środki gminne, środki zewnętrzne	Przybliżona kwota rocznie
2. Doposażenie pracowni przedmiotowych	2021-2027	30 000	Środki gminne, środki zewnętrzne	Przybliżona kwota rocznie
3. Doposażenie bibliotek szkolnych	2021-2027	10 000	Środki gminne, środki zewnętrzne	Przybliżona kwota rocznie
4. Remonty placówek oświatowych	2021-2027	50 000	Środki gminne, środki zewnętrzne	Przybliżona kwota rocznie
PROJEKT 3.1.3. Rozbudowa i modernizacja przyszkolnej infrastruktury sportowej				

1. Budowa Sali gimnastycznej przy SP Ratyń	2021-2022	4 000 000	Środki gminne, środki zewnętrzne	Dofinansowanie ze środków Funduszu Rozwoju Kultury Fizycznej
2. Remonty i utrzymanie sal gimnastycznych oraz boisk sportowych	2021-2027	20 000	Środki gminne	Przybliżona kwota rocznie
3. Powstanie nowych szatni przy boiskach i stadionie	2021-2025	500 000	Środki gminne	
PROJEKT 3.1.4. Wzbogacanie oferty edukacyjnej i dostosowywanie jej do potrzeb rynku				
1. Organizacja kółek zainteresowań, zajęć dodatkowych	2021-2027	5 000	Środki gminne, środki zewnętrzne	Przybliżona kwota rocznie
2. Organizacja wykładów otwartych i innych wydarzeń zwiększających jakość procesu dydaktycznego	2021-2027	5 000	Środki gminne, środki zewnętrzne	Przybliżona kwota rocznie
3. Organizacja pozalekcyjnych zajęć sportowych i edukacyjnych	2021-2027	5 000	Środki gminne, środki zewnętrzne	Przybliżona kwota rocznie
PROJEKT 3.2.1. Rozbudowa i modernizacja infrastruktury kulturowej				
1. Remont i doposażenie bibliotek (Ciężen, Łądek)	2021-2027	125 000	Środki gminne, środki zewnętrzne	
2. Remont i doposażenie obiektów instytucji kultury w gminie	2021-2027	125 000	Środki gminne, środki zewnętrzne	
Projekt 3.2.2. Wzbogacanie oferty kulturowej				
1. Analiza oferty kulturowej gminnych jednostek kultury	2021	2 500	Środki gminne	
2. Opracowanie i wdrożenie długofalowej strategii budowy tożsamości gminnej i integracji społecznej	2021-2027	2 500	Środki gminne	
Projekt 3.2.3. Ochrona dziedzictwa kulturowego				
1. Remonty kościołów i innych obiektów sakralnych	2021-2027	400 000	Środki Wspólnoty religijnej	
2. Oznaczenie miejsc historycznych w gminie	2022-2027	100 000	Środki gminne	
Projekt 3.3.1. Poprawa infrastruktury sportowej i rekreacyjnej				
1. Modernizacja stadionu w Łądku	2022-2027	150 000	Środki gminne, środki zewnętrzne	
2. Modernizacja amfiteatru w Ciężeniu	2021	100 000	Środki gminne, środki zewnętrzne	
3. Zagospodarowanie Rempinówki wraz z tarasem widokowym	2021-2027	100 000	Środki gminne, środki zewnętrzne	
4. Budowa obiektów małej architektury sportowej i rekreacyjnej na terenie gminy	2021-2025	100 000	Środki gminne, środki zewnętrzne	
5. Budowa slipów do wciągania łódek	2023-2027	150 000	Środki prywatne	
6. Budowa dodatkowej mariny	2024-2027	100 000	Środki prywatne	
Projekt 3.3.2. Wspieranie działań na rzecz sportu				
1. Organizacja otwartych stref aktywności	2021-2025	10 000	Środki gminne	
6. Budowa instytucjonalnego systemu wsparcia dla organizacji sportowych	2022-2024	5 000	Środki gminne	
3. Organizacja wydarzeń upowszechniających sport i tężyznę fizyczną	2021-2027	5 000	Środki gminne	Przybliżona kwota rocznie

Projekt 3.4.1. Poprawa infrastruktury ochrony zdrowia i opieki społecznej				
1. Remont/przebudowa i wyposażenie ośrodków zdrowia	2021-2027	1 000 000	Środki gminne, środki zewnętrzne	
2. Modernizacja Klubu Senior+	2021-2027	1 000 000	Środki gminne, środki zewnętrzne	
3. Remont/przebudowa i wyposażenie GOPS w Łądku	2021-2027	1 000 000	Środki gminne, środki zewnętrzne	
Projekt 3.4.2. Rozwój usług zdrowotnych				
1. Organizacja poradni dla osób z problemami	2021-2024	150 000	Środki prywatne	
2. Organizacja specjalistycznej opieki zdrowotnej	2021-2024	250 000	Środki prywatne	
3. Realizacja zdrowotnych programów profilaktycznych	2021-2024	5 000	Środki gminne, środki prywatne	Przybliżona kwota rocznie
Projekt 3.5.1. Rozwój oraz wspieranie partnerstw samorządowych i międzysektorowych				
1. Instytucjonalizacja współpracy między samorządowej różnych szczebli	2021-2027	5 000	Środki gminne	
2. Współpraca z Zarządem Parku Krajobrazowego	2021-2027	0	Środki gminne	
3. Rozwijanie partnerstw międzysektorowych	2021-2027	5 000	Środki gminne	
Projekt 3.5.2. Wspieranie aktywności i integracji społecznej				
1. Organizacja zajęć integrujących i aktywizujących społeczność lokalną (w tym młodzież, osoby starsze, wykluczone i osoby z niepełnosprawnościami)	2021-2027	15 000	Środki gminne	Przybliżona kwota rocznie
2. Tworzenie infrastruktury sprzyjającej integracji lokalnej	2021-2027	300 000	Środki gminne	
3. Organizacja wydarzeń wspierającej budowę wspólnoty lokalnej	2021-2027	15 000	Środki gminne	Przybliżona kwota rocznie
Projekt 3.6.1. Podnoszenie jakości usług publicznych				
1. Opracowanie i wdrożenie Programu Rozwoju Instytucjonalnego	2021-2022	5 000	Środki gminne	
2. Organizacja szkoleń podnoszących kompetencje urzędnicze	2021-2027	10 000	Środki gminne	Przybliżona kwota rocznie
3. Przygotowanie i wdrożenie procedur zarządzania usługami publicznymi	2022-2023	5 000	Środki gminne	
Projekt 3.6.2. Rozwój społeczeństwa obywatelskiego				
1. Instytucjonalizacja współzarządzania gminą	2021-2022	5 000	Środki gminne	Przybliżona kwota rocznie
2. Współpraca przy realizacji funduszy sołeckich	2021-2027	0	Środki gminne	
3. Instytucjonalizacja wsparcia oraz rozwój organizacji pozarządowych	2021-2024	10 000	Środki gminne	Przybliżona kwota rocznie
Projekt 3.6.3. Wdrażanie rozwiązań smart-city				
1. Opracowanie planu dostosowania gminy do wymagań „smart city”	2025	5 000	Środki gminne	
2. Dostosowanie procesów technologicznych i społecznych do wyzwań „smart city”	2026-2027	5 000	Środki gminne	

Projekt 3.6.5. Budowanie pozytywnego wizerunku i promocja gminy					
1.	Opracowanie Planu promocji gminy	2021-2027	5 000	Środki gminne	
2.	Realizacja akcji promujących gminę i jej walory	2021-2027	10 000	Środki gminne	
Projekt 3.7.1. Poprawa bezpieczeństwa na terenie Gminy					
1.	Budowa sygnalizacji świetlnych w miejscach niebezpiecznych	2021-2027	20 000	Środki gminne	
2.	Budowa progów zwalniających	2021-2027	50 000	Środki gminne	
3.	Budowa systemu monitoringu gminnego	2021-2027	400 000	Środki gminne, środki zewnętrzne	
4.	Przeciwdziałanie kłusownictwu na terenie gminy	2021-2027	10 000	Środki gminne	Przybliżona kwota rocznie
5.	Zapobieganie rozjeżdżaniu Parku krajobrazowego przez quady	2021-2027	10 000	Środki gminne	Przybliżona kwota rocznie
6.	Organizacja akcji profilaktycznych w szkołach i szkoleń z zakresu bezpieczeństwa	2021-2027	5 000	Środki gminne	Przybliżona kwota rocznie
7.	Organizacja wydarzeń i imprez dedykowanych bezpieczeństwu publicznemu	2021-2027	5 000	Środki gminne	Przybliżona kwota rocznie
Projekt 3.7.2. Wspieranie Ochotniczych Straży Pożarnych					
1.	Budowa/przebudowa i wyposażenie remiz OSP na terenie Gminy Łądek	2023-2025	50 000	Środki gminne, środki zewnętrzne	
2.	Zakup samochodów i sprzętów dla OSP w Gminie Łądek	2024-2025	200 000	Środki gminne, środki zewnętrzne	
3.	Organizacja wydarzeń zwiększających aktywność młodzieży i włączającej mieszkańców w bezpieczeństwo gminy	2021-2027	10 000	Środki gminne	
4.	Wsparcie organizacji wydarzeń upowszechniających idee pożarnictwa	2021-2027	10 000	Środki gminne	

7. SPIS TABEL

Tabela 1.1 Siły i słabości gminy Łądek.....	9
Tabela 2.2 Szanse i zagrożenia dla gminy Łądek	15
Tabela 3.1. Zakres czasowy projektów strategicznych.....	26
Tabela 4.1. Zgodność projektów strategicznych Strategii Rozwoju Gminy Łądek z celami strategicznymi Województwa Wielkopolskiego	97
Tabela 4.2. Gmina Łądek we Wschodnim Obszarze Funkcjonalnym	100
Tabela 4.3. Wojewódzkie obszary strategicznej interwencji obejmujące gminę Łądek.....	101
Tabela 6.1. Dochody Gminy (na podstawie WPF).....	114
Tabela 6.2. Wydatki Gminy (na podstawie WPF).....	114
Tabela 6.3. Indykatywne ramy finansowe projektów strategicznych ujętych w Strategii Rozwoju Gminy Łądek na lata 2021/2027	116

8. SPIS RYSUNKÓW

Rysunek 2.1. Układ strategii.....	18
Rysunek 3.1. Użytkowanie gruntów w Gminie Łądek	87
Rysunek 3.2. Mapa sieci drogowej w Gminie Łądek	87
Rysunek 3.3. Obszary zwartej struktury funkcjonalno-przestrzennej z terenami możliwymi do uzupełnienia zabudowy w gminie Łądek	89
Rysunek 3.4. Obszary objęte obowiązującym lub projektowanym MPZP leżące poza obszarami zwartych struktur i możliwe do zabudowy	90
Rysunek 3.5. Najważniejsze „punktowe” projekty strategiczne 2021-2027	92
Rysunek 4.1. Obszary strategicznej interwencji w Wielkopolsce.....	99
Rysunek 4.2. Obszar rewitalizacji w Łądzie	104
Rysunek 4.3. Obszar rewitalizacji w Ciężeniu.....	105
Rysunek 4.4. Obszar rewitalizacji w sołectwie Łądek.....	105